

Ελληνική Δημοκρατία
Δήμος Ξάνθης



Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Περιεχόμενα

Εισαγωγή	10
Αντικείμενο και Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος	10
Θεσμικό Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	10
Κύρια Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	11
Προϋποθέσεις για τον Επιτυχή Σχεδιασμό και Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος	12
Περιεχόμενο Επιχειρησιακού Προγράμματος	14
Δομή Επιχειρησιακού Προγράμματος	14
Στρατηγικός Σχεδιασμός	14
Επιχειρησιακός Προγραμματισμός.....	15
Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος	15
Όργανα Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	15
Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	15
Στρατηγικές επιλογές	15
Επιχειρησιακό Σχέδιο – Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης.....	16
Διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος	17
Υποστήριξη – Ενημέρωση – Πληροφόρηση.....	17
Βασικοί Όροι – Αρκτικόλεξο.....	17
Νομικά Πρόσωπα Δήμου	17
Όραμα.....	18
Θεματικοί Τομείς.....	18
Αναπτυξιακές Προτεραιότητες.....	18
Άξονας	18
Μέτρο	18
Κρίσιμα ζητήματα.....	18
Στόχοι.....	19
Στρατηγική.....	19
Δράση	19
Δείκτες	19
Δείκτες Αποτελεσμάτων.....	19
Δείκτες Εισροών και Εκροών.....	19

1	Συνοπτική Περιγραφή της Υφιστάμενης Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου	20
1.1	Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση.....	20
1.1.1	Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά.....	20
1.1.1.1	Δημοτική Ενότητα Ξάνθης.....	21
1.1.1.2	Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης.....	22
1.1.2	Δημογραφικά Χαρακτηριστικά.....	23
1.1.3	Η Θέση και ο ρόλος του Δήμου Ξάνθης στον Εθνικό Γεωγραφικό Χώρο και την Διασυνοριακή Περιοχή.....	24
1.1.4	Η Θέση του Δήμου Ξάνθης στον ευρύτερο γεωγραφικό χώρο και η Εδαφική Συνεργασία.....	26
1.2	Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	28
1.2.1	Φυσικό Περιβάλλον	28
1.2.1.1	Κλιματικά Χαρακτηριστικά.....	28
1.2.1.2	Φυσικοί Πόροι και Οικοσυστήματα.....	28
1.2.1.2.1	Ποταμός Κόσυνθος.....	29
1.2.1.2.2	Ποταμός Νέστος – Στενά Νέστου – Αισθητικό Δάσος Νέστου	30
1.2.1.2.3	Το περιαστικό δάσος.....	30
1.2.1.2.4	Ο ορεινός όγκος της Δημοτικής Κοινότητας Κιμμερίων	30
1.2.1.2.5	Δάσος και Όρος Χαϊντούς.....	31
1.2.1.2.6	Καταρράκτης του Λειβαδίτη (ή Τραχωνίου)	31
1.2.2	Οικισμοί και Πολεοδομικές Ενότητες	31
1.2.2.1	Χρήσεις Γης.....	35
1.2.2.1.1	Χρήσεις Γης της Ευρύτερης Περιοχής	35
1.2.2.1.2	Χρήσεις Γης του Πολεοδομικού Συγκροτήματος της Πόλης της Ξάνθης..	37
1.2.2.1.3	Χρήσεις γης της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης.....	41
1.2.2.2	Χλωρίδα – Πανίδα	41
1.2.2.3	Γεωμορφολογικά Χαρακτηριστικά.....	42
1.2.3	Περιβαλλοντικοί Κίνδυνοι.....	42
1.2.4	Χωροταξικό Πλαίσιο.....	43
1.2.5	Αστικό Περιβάλλον.....	46
1.2.6	Βασικές Υποδομές – Δίκτυα	46

1.2.6.1	Δίκτυα Ύδρευσης – Αποχέτευσης – Ομβρίων	46
1.2.6.1.1	Δίκτυα Ύδρευσης.....	46
1.2.6.1.2	Δίκτυα Αποχέτευσης – Ομβρίων.....	47
1.2.6.1.3	Δίκτυα Αποχέτευσης Ακαθάρτων.....	47
1.2.6.2	Ανακύκλωση – www.followgreen.gr/xanthi	47
1.2.6.3	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων	48
1.2.6.4	Μεταφορές.....	49
1.2.6.5	Οδικό Δίκτυο	49
1.2.6.6	Τηλεπικοινωνίες – Ευρυζωνικότητα.....	51
1.2.6.7	Ενέργεια	52
1.3	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	52
1.3.1	Κοινωνικές Υποδομές	53
1.3.2	Παιδεία – Εκπαίδευση	54
1.3.3	Πολιτισμός.....	55
1.3.3.1	Πολιτιστικές Υποδομές.....	55
1.3.3.2	Χώροι Πολιτιστικών Εκδηλώσεων.....	55
1.3.3.3	Πολιτιστικές Εκδηλώσεις.....	55
1.3.3.3.1	Θρακικές Λαογραφικές Εορτές – Ξανθιώτικο Καρναβάλι	56
1.3.3.3.2	Γιορτές Παλιάς Πόλης	56
1.3.3.3.3	Γιορτές Νεολαίας.....	56
1.3.3.3.4	Ξάνθη, Πόλις ονείρων	56
1.3.3.3.5	Το έθιμο της καμήλας στη Σταυρούπολη	56
1.3.3.3.6	Ποντιακό Γλέντι στα Κομνηνά	57
1.3.3.4	Αδελφοποιήσεις	57
1.3.4	Αθλητισμός.....	57
1.3.5	Δομές Υγείας.....	58
1.3.6	Ειδικές Πληθυσμιακές Ομάδες	59
1.4	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	60
1.4.1	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός (Μεταβολές Απασχόλησης και Ανεργίας) .	60
1.4.1.1	Απασχόληση	60
1.4.1.2	Ανεργία.....	63

1.4.2	Οικονομική Διάρθρωση - Παραγωγικοί Τομείς	66
1.4.2.1	Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)	66
1.4.2.2	Κατά Κεφαλήν Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)	67
1.4.2.3	Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ).....	68
1.4.3	Επιχειρηματική Δραστηριότητα του Δήμου.....	70
1.5	Το Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου και οι Οριζόντιες Υπηρεσίες	70
1.5.1	Όργανα Διοίκησης του Δήμου Ξάνθης.....	71
1.5.1.1	Ο Δήμαρχος	71
1.5.1.2	Η Εκτελεστική Επιτροπή	71
1.5.1.3	Το Δημοτικό Συμβούλιο	71
1.5.1.4	Η Οικονομική Επιτροπή.....	71
1.5.1.5	Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής	72
1.5.1.6	Η Επιτροπή Τουριστικής Ανάπτυξης	72
1.5.2	Διάρθρωση Υπηρεσιών του Δήμου	72
1.5.2.1	Διάρθρωση Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου	72
1.5.2.2	Διάρθρωση Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών του Δήμου	74
1.5.3	Αρμοδιότητες Δημοτικών Υπηρεσιών	76
1.5.3.1	Υπηρεσίες Υπαγόμενες Απευθείας στο Δήμαρχο	76
1.5.3.1.1	Γενικός Γραμματέας	76
1.5.3.1.2	Τμήμα Εξυπηρέτησης Δημάρχου	76
1.5.3.1.3	Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας	77
1.5.3.1.4	Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας.....	77
1.5.3.2	Γενικός Διευθυντής	77
1.5.3.3	Υπηρεσίες Υπαγόμενες στη Γενική Διεύθυνση	77
1.5.3.3.1	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	77
1.5.3.3.2	Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	78
1.5.3.3.3	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής.....	78
1.5.3.3.4	Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής	78
1.5.3.3.5	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών.....	78
1.5.3.3.6	Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	79
1.5.3.3.7	Διεύθυνση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.).....	79
1.5.3.3.8	Διεύθυνση Δόμησης.....	79

1.5.3.4	Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες.....	79
1.5.3.4.1	Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα τη Σταυρούπολη.....	79
1.5.3.4.2	Γραφείο Διοικητικής εξυπηρέτησης πολιτών με έδρα τα Κιμμέρια.....	79
1.5.3.4.3	Γραφείο εξυπηρέτησης πολιτών με έδρα τον Εύμοιρο	80
1.5.4	Νομικά Πρόσωπα του Δήμου.....	80
1.5.4.1	Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.)	80
1.5.4.1.1	Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης (Κ.Π.Δ.Ξ.)	80
1.5.4.1.2	Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης	81
1.5.4.1.3	Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης	81
1.5.4.1.4	Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης	81
1.5.4.2	Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.)	82
1.5.4.2.1	Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.Ξ.).....	82
1.5.4.2.2	Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης – Θεάματος και Επικοινωνίας «Όμορφη Πόλη».....	82
1.6	Ανθρώπινο Δυναμικό	83
1.6.1	Θέσεις Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου Ξάνθης (μόνιμο προσωπικό, με συμβάσεις ΙΔΑΧ και ΙΔΟΧ και με έμμισθη εντολή)	83
1.6.2	Θέσεις Απασχολούμενου Προσωπικού μέσω Προγράμματος Κοινωφελούς Χαρακτήρα του ΟΑΕΔ.....	84
1.6.3	Κενές Οργανικές Θέσεις Δήμου Ξάνθης.....	84
1.7	Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων του Δήμου	85
1.7.1	Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης	85
1.7.1.1	Έσοδα	86
1.7.1.2	Δαπάνες.....	92
1.7.2	Χρηματοοικονομικοί Δείκτες.....	97
1.7.2.1	Αριθμοδείκτες Ανάλυσης Οικονομικών Στοιχείων ΟΤΑ.....	97
1.7.2.1.1	Δείκτες Εσόδων / Εξόδων ανά Κάτοικο (βάσει απογραφής πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ)	97
1.7.2.1.2	Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού	100
1.7.2.1.3	Δείκτες Συσχέτισης Εσόδων-Εξόδων.....	101
1.7.2.1.4	Λοιποί Δείκτες	103
1.7.3	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Ξάνθης έτους 2021	107
1.8	Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων Νομικών Προσώπων	109
1.8.1	Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης (Κ.Π.Δ.Ξ.)	109
1.8.2	Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης, Θεάματος και Επικοινωνίας Δήμου Ξάνθης	112

2	Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης - Ανάλυση S.W.O.T. (Πλεονεκτημάτων, Αδυναμιών, Ευκαιριών και Απειλών).....	114
2.1	Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου και Εντοπισμός των Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης	116
2.1.1	Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.....	116
2.1.1.1	Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων	116
2.1.1.2	Αστικό Περιβάλλον.....	118
2.1.1.3	Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών).....	120
2.1.1.4	Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία.....	122
2.1.1.5	Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων.....	123
2.1.1.6	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα.....	125
2.1.1.7	Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα	127
2.1.2	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός	129
2.1.2.1	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια.....	129
2.1.2.2	Παιδεία, Νέα Γενιά.....	132
2.1.2.3	Διά Βίου Μάθηση.....	133
2.1.2.4	Αθλητισμός.....	135
2.1.2.5	Πολιτισμός.....	137
2.1.3	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	139
2.1.3.1	Απασχόληση – Ανεργία	139
2.1.3.2	Επιχειρηματικότητα και Οικονομία	141
2.2	Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος και Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	143
2.2.1	Οργανωτική Δομή, Συστήματα Λειτουργίας και Τοπική Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	143
2.2.2	Ανθρώπινο Δυναμικό	145
2.2.3	Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός.....	146
2.2.4	Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία	148

3	Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Δήμου Ξάνθης	150
3.1	Όραμα και Αποστολή του Δήμου Ξάνθης	150
3.2	Στόχοι και Κατευθυντήριες Γραμμές.....	150
3.3	Άξονες, Μέτρα και Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου	152
3.4	Κατευθύνσεις του Αναπτυξιακού Σχεδιασμού σε Εθνικό και Περιφερειακό Επίπεδο και η Σύνδεσή τους με το Στρατηγικό Πρόγραμμα του Δήμου Ξάνθης.....	163
3.4.1	Κατευθύνσεις Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021 – 2027	163
3.4.1.1	ΣΠ1 «Μια Εξυπνότερη Ευρώπη Μέσω της Προώθησης του Καινοτόμου και Έξυπνου Οικονομικού Μετασχηματισμού».....	163
3.4.1.2	ΣΠ2 «Μια πιο Πράσινη Χαμηλών Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα και Ανθεκτική Ευρώπη Μέσω της Προώθησης της Καθαρής και Δίκαιης Ενεργειακής Μετάβασης, των Πράσινων και Γαλάζιων Επενδύσεων, της Κυκλικής Οικονομίας, της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή και της Πρόληψης και Διαχείρισης Κινδύνων»	165
3.4.1.3	ΣΠ3 «Μια πιο Διασυνδεδεμένη Ευρώπη μέσω της Ενίσχυσης της Κινητικότητας και των Περιφερειακών Διασυνδέσεων ΤΠΕ»	165
3.4.1.4	ΣΠ.4 «Μια πιο Κοινωνική Ευρώπη Μέσω της Υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων».....	166
3.4.1.5	ΣΠ5 Μια Ευρώπη πιο Κοντά στους Πολίτες της, Μέσω της Προώθησης της Βιώσιμης και Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης των Αστικών, Αγροτικών και Παράκτιων Περιοχών, Καθώς και Μέσω της Στήριξης Τοπικών Πρωτοβουλιών	168
3.4.2	Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την Προγραμματική Περίοδο 2021 - 2025	170
3.4.2.1	ΑΣ.1 «Έξυπνη Ανάπτυξη»	171
3.4.2.2	ΑΣ.2 «Πράσινη Ανάπτυξη»	172
3.4.2.3	ΑΣ.3 «Ανάπτυξη Υποδομών».....	173
3.4.2.4	ΑΣ.4 «Κοινωνική Ανάπτυξη»	174
3.4.2.5	ΑΣ.5 «Εξωστρέφεια»	175
3.4.3	Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0».....	176
3.4.3.1	Πυλώνας 1 «Πράσινη Μετάβαση».....	176
3.4.3.2	Πυλώνας 2 «Ψηφιακή Μετάβαση».....	179
3.4.3.3	Πυλώνας 3 «Απασχόληση, Δεξιότητες, Κοινωνική Συνοχή».....	180
3.4.3.4	Πυλώνας 4 «Ίδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας»... ..	182

Παράρτημα.....	186
Π.1 Κοινωνικές Υποδομές του Δήμου Ξάνθης.....	186
Π.2 Πολιτιστικές Υποδομές Δήμου Ξάνθης	187
Π.3 Οργανικές Θέσεις του Δήμου Ξάνθης ανά Ειδικότητα και Κατηγορία Εκπαίδευσης.....	188
Π.4 Εγκεκριμένες Θέσεις Εργασίας Προγράμματος Κοινωφελούς Χαρακτήρα του ΟΑΕΔ στο Δήμο Ξάνθης.....	191
Π.5 Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Ξάνθης έτους 2021.....	198
Π.6 Γεωτρήσεις, Δεξαμενές και Υδρόπυργοι Δήμου Ξάνθης	205
Π.7 Φορέας Διαχείρισης Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης (ΦΔΟΡ)	207

Εισαγωγή

Αντικείμενο και Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (Ε.Π.) αποτελεί εργαλείο προγραμματισμού που στοχεύει στην προώθηση της τοπικής ανάπτυξης της περιοχής του Δήμου, στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών του προς τους πολίτες και στην αναβάθμιση της διοικητικής του ικανότητας. Μέσω του ΕΠ επιδιώκεται η εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης εξειδικεύουν το ΕΠ κατ'έτος.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (Ε.Π.) συνιστά ολοκληρωμένο πρόγραμμα έργων και δράσεων του Δήμου, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου, των Κοινοφελών Επιχειρήσεων και των Ιδρυμάτων του, σε όλους τους τομείς αρμοδιότητάς τους.

Αποτυπώνει το όραμα, τη στρατηγική και τις προτεραιότητες του Δήμου για την ανάπτυξη της περιοχής, την αναβάθμιση της εσωτερικής λειτουργίας του και τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών του, ώστε να διασφαλίζεται η άσκηση αποδοτικότερης και αποτελεσματικότερης διοίκησης. Κατά τη σύνταξή του λαμβάνει υπόψιν του τις κατευθύνσεις του χωρικού και αναπτυξιακού σχεδιασμού σε ευρωπαϊκό, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, τις εθνικές ή περιφερειακές πολιτικές σε ειδικότερους θεματικούς τομείς (Σχέδια κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας, Εθνικά και Περιφερειακά Σχέδια Διαχείρισης Απορριμμάτων κ.λπ.) καθώς και τις χρηματοδοτικές ευκαιρίες που δημιουργούνται από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα.

Θεσμικό Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η Στρατηγική Διοίκηση και ως μέρος αυτής ο Στρατηγικός Σχεδιασμός, εφαρμόζεται στην πρωτοβάθμια τοπική αυτοδιοίκηση πάνω από δεκαετία, μέσω της θεσμοθέτησης των Πολυετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης.

Με τα άρθρα 203 - 207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. Το βασικό θεσμικό πλαίσιο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων αποτελείται από τους ακόλουθους νόμους, Υ.Α. και Π.Δ.:

Νομοθέτημα	Αριθμός	Περιεχόμενο
Νόμος	Ν.3463/2006	Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων
Νόμος	Ν.3852/2010	Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης
Υπουργική Απόφαση	Υ.Α.18183/02.04.2007	Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ Α' Βαθμού, (Τροποποίηση με Υ.Α. 5694/03.02.2007)
Προεδρικό Διάταγμα	Π.Δ.185/2007	Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού (Τροποποίηση με Π.Δ. 89/2011)
Υπουργική Απόφαση	Υ.Α.41179/04.11.2014	Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ Α' βαθμού

Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 266 του Ν.3852/2010 όπως τροποποιήθηκε από την παρ. 2 του άρθρου 175 του Ν.4555/2018, η διάρκεια των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων τροποποιείται από πενταετή σε τετραετή.

Επίσης, σύμφωνα με το Άρθρο 176Α του Ν.4555/2018 «Εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ αναφέρει ρητά ότι «...οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης α΄ και β΄ βαθμού μπορούν να αναθέτουν σε εξωτερικούς συμβούλους κατά τις κείμενες διατάξεις, τη συμβουλευτική - επιστημονική υποστήριξη τους για την εκπόνηση επιχειρησιακού προγράμματος, εφόσον οι υπηρεσίες αυτές κρίνονται απαραίτητες για την άρτια κατάρτιση του», και για το λόγο αυτό ο Δήμος Ξάνθης έχει προσλάβει εξωτερικό Σύμβουλο.

Κύρια Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Ξάνθης αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του: Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του Δήμου. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το τετραετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του: Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού τετραετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τετραετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων: Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων)
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Νομικών Προσώπων, στελέχη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης)

- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (π.χ. Περιφέρεια)

στ. **Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης:** Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

Προϋποθέσεις για τον Επιτυχή Σχεδιασμό και Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Πολιτική Βούληση

Η εφαρμογή του Ε.Π. θέτει μια σειρά από σοβαρά ζητήματα τόσο σε επίπεδο στόχων και περιεχομένου της τοπικής ανάπτυξης όσο και σε επίπεδο μεθόδων και εργαλείων άσκησης πολιτικής. Η ενσωμάτωση των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης στις δραστηριότητες και στην καθημερινή πρακτική των ΟΤΑ, θα απαιτήσει σίγουρα μια μακρά περίοδο αναπροσαρμογής των υφιστάμενων πρακτικών και νοοτροπιών σε όλα τα επίπεδα άσκησης πολιτικής και σε όλα τα επίπεδα της τοπικής κοινωνίας.

Οι αλλαγές αυτές δεν είναι δυνατόν να πραγματοποιηθούν εάν δεν υπάρχει σαφής και σταθερή δέσμευση όλων των εμπλεκόμενων, δηλαδή των εκλεγμένων διοικήσεων των ΟΤΑ, των υπευθύνων και εργαζόμενων στις υπηρεσίες, των κοινωνικών φορέων και οργανώσεων και της τοπικής κοινωνίας στο σύνολό της. Βέβαια, σε αυτή τη φάση εισαγωγής των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης στις τοπικές κοινωνίες, το μεγαλύτερο βάρος και ευθύνη αναλογεί στις εκλεγμένες διοικήσεις των ΟΤΑ. Οι δημοτικές αρχές θα πρέπει πρώτες από όλους να δεσμευτούν για την προώθηση και χωρίς υπαναχωρήσεις, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα και προωθώντας δράσεις για τον σκοπό αυτό. Παράλληλα, και χρησιμοποιώντας όλα τα μέσα που διαθέτουν, θα πρέπει να φροντίσουν έτσι ώστε οι αρχές αυτές να διαχυθούν αποτελεσματικά στην τοπική κοινωνία εξασφαλίζοντας την ενεργό συμμετοχή αλλά και τη δέσμευσή της.

Συμμετοχή της Τοπικής Κοινωνίας

Το Ε.Π. δε θα λειτουργήσει αποτελεσματικά εάν δεν συμπεριλάβει στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης ένα ευρύ φάσμα από τοπικές ομάδες και ανθρώπους που θα συμμετέχουν σύμφωνα με τις ικανότητες και τις αρμοδιότητες που μπορεί να διαθέτουν σε τοπικούς φορείς. Μία επιτυχής εφαρμογή του ενθαρρύνει μέλη συμβουλίων, φορέων και οργανισμών να αναλάβουν ενεργό ρόλο για τη διάδοση και εφαρμογή του. Πολλοί δήμοι έχουν αναγνωρίσει ότι, αναπτύσσοντας σύγχρονους τρόπους προσέγγισης και διαβούλευσης με το κοινό, μπορούν να προωθήσουν καινοτόμες αποφάσεις με ευρεία κοινωνική συναίνεση.

Η συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας μπορεί να πραγματοποιηθεί με πολλούς τρόπους, ανάλογα με το μέγεθος, τις δυνατότητες και τις ιδιαιτερότητες κάθε ΟΤΑ. Παραδείγματα αποτελούν η λειτουργία επιτροπών και ομάδων εργασίας, η διανομή ερωτηματολογίων κ.λπ. Κάθε ΟΤΑ μπορεί να επιλέξει τον προσφορότερο, κατά την κρίση του, τρόπο (ή τρόπους) ενεργοποίησης και συμμετοχής της τοπικής κοινωνίας. Σε κάθε περίπτωση όμως θα πρέπει να διασφαλίζεται τόσο η ευρεία και ισότιμη συμμετοχή όλων των κοινωνικών εταίρων, όσο και η συστηματική και αξιόπιστη καταγραφή των τοπικών προβλημάτων και προτεραιοτήτων.

Συνεργασίες σε Τοπικό Επίπεδο

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί μια συλλογική προσπάθεια, στην οποία εμπλέκονται όλες οι κοινωνικές δυνάμεις: κοινωνικοί φορείς και οργανώσεις, μη κυβερνητικές οργανώσεις, κοινωνικές και επαγγελματικές ομάδες, ο ιδιωτικός τομέας και φυσικά η διοίκηση (κεντρική και τοπική). Για τον σκοπό αυτό είναι σημαντικό να εξασφαλίζονται οι όροι και προϋποθέσεις για τη στενή, συνεχή και αποτελεσματική συνεργασία όλων των τοπικών δυνάμεων για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης.

Όπως επίσης αναφέρεται στο ζήτημα της πολιτικής βούλησης, η προώθηση και η δημιουργία των κατάλληλων συνθηκών και κινήτρων είναι ευθύνη της Τ.Α. η οποία θα πρέπει να προωθεί και να ενθαρρύνει την ευρύτερη δυνατή συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης προγραμμάτων και μέτρων για τη βιώσιμη ανάπτυξη των οικισμών. Ειδικότερα η Τ.Α θα πρέπει:

- Να εξασφαλίζει ίση και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση όλων των κοινωνικών ομάδων και ιδιαίτερα των νέων, των γυναικών και αυτών που αντιμετωπίζουν τη φτώχεια και τον κοινωνικό αποκλεισμό, στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης.
- Να προωθεί προγράμματα επίλυσης συγκρούσεων και ανταγωνιστικών τάσεων για την κατανομή, την πρόσβαση και τη χρήση των αστικών πόρων.
- Να προωθεί τη δημιουργία εταιρικών σχέσεων μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών φορέων για την προώθηση προγραμμάτων και μέτρων της δημοτικής αρχής.
- Να ενθαρρύνει τις επιχειρήσεις στην ανάληψη πρωτοβουλιών και την υλοποίηση επενδύσεων που θα συμβάλλουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας, την παροχή υπηρεσιών, την κατασκευή υποδομών, οικονομικά προσιτών κατοικιών κ.λπ.
- Να προωθεί τη συνεργασία με πανεπιστημιακά και ερευνητικά ιδρύματα και να αξιοποιεί την ακαδημαϊκή έρευνα για την υλοποίηση καινοτόμων λύσεων στα προβλήματα της τοπικής κοινωνίας.

Περιεχόμενο Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (Ε.Π.) συνιστά ολοκληρωμένο πρόγραμμα έργων και δράσεων του Δήμου, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου, των Κοινοφελών Επιχειρήσεων και των Ιδρυμάτων του, σε όλους τους τομείς αρμοδιότητάς τους.

Αποτυπώνει το όραμα, τη στρατηγική και τις προτεραιότητες του Δήμου για την ανάπτυξη της περιοχής, την αναβάθμιση της εσωτερικής λειτουργίας του και τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών του, ώστε να διασφαλίζεται η άσκηση αποδοτικότερης και αποτελεσματικότερης διοίκησης. Κατά τη σύνταξή του λαμβάνει υπόψιν του τις κατευθύνσεις του χωρικού και αναπτυξιακού σχεδιασμού σε ευρωπαϊκό, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, τις εθνικές ή περιφερειακές πολιτικές σε ειδικότερους θεματικούς τομείς (Σχέδια κοινωνικής ένταξης και καταπολέμησης της φτώχειας, Εθνικά και Περιφερειακά Σχέδια Διαχείρισης Απορριμμάτων, κλπ.) καθώς και τις χρηματοδοτικές ευκαιρίες που δημιουργούνται από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα.

Δομή Επιχειρησιακού Προγράμματος

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα περιλαμβάνουν τρεις ενότητες:

- α) Στρατηγικές επιλογές
- β) Επιχειρησιακό σχέδιο και
- γ) Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης

Συνοπτικά, ανά ενότητα, γίνεται αναφορά στα ακόλουθα:

Στρατηγικός Σχεδιασμός

- Παρουσιάζονται συνοπτικά τα βασικά στοιχεία που συνθέτουν το προφίλ της περιοχής του Δήμου και αφορούν τον προγραμματισμό (όπως περιβάλλον, δίκτυα και υποδομές, τοπική οικονομία και απασχόληση, κοινωνικές υποδομές και υπηρεσίες, υποδομές και υπηρεσίες παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού), προκειμένου να καταγραφούν τα προβλήματα, οι ανάγκες αλλά και οι δυνατότητες και ευκαιρίες που παρουσιάζονται και να αναδειχθούν τα κρίσιμα αναπτυξιακά ζητήματα, με τα οποία θα πρέπει να ασχοληθεί ο Δήμος στο επόμενο μεσοπρόθεσμο διάστημα,
- Παρουσιάζονται και αξιολογούνται τα βασικά στοιχεία που αφορούν το εσωτερικό περιβάλλον του Ο.Τ.Α. (όπως οργάνωση και διαδικασίες, ανθρώπινο δυναμικό, εξοπλισμός και Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών, κτιριακές εγκαταστάσεις, οικονομικά), προκειμένου να εντοπισθούν τα κρίσιμα ζητήματα του εσωτερικού περιβάλλοντος που πρέπει να αντιμετωπισθούν προκειμένου ο Δήμος να ασκήσει το ρόλο του,
- Προσδιορίζονται και καταγράφονται συνοπτικά οι προβλέψεις του υφιστάμενου χωρικού σχεδιασμού, καθώς και του υφιστάμενου εθνικού προγραμματισμού που αφορούν τον προγραμματισμό του Δήμου και προδιαγράφουν το πλαίσιο για το σχεδιασμό του,
- Διατυπώνεται το όραμα και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες (άξονες) του Δήμου,
- Εξειδικεύονται οι άξονες σε μέτρα και στόχους ανά μέτρο (βάσει των κρίσιμων ζητημάτων που ανέδειξε η αξιολόγηση) και σημειώνονται οι αρμόδιες για την υλοποίησή τους Υπηρεσίες, Νομικά Πρόσωπα, Κοινοφελείς Επιχειρήσεις και Ιδρύματα του Δήμου.

Επιχειρησιακός Προγραμματισμός

- Παρουσιάζονται ανά μέτρο και στόχο οι κατηγορίες ομοειδών έργων και δράσεων που προωθούν την υλοποίησή του,
- Προσδιορίζονται οι αρμόδιες για την υλοποίησή τους υπηρεσίες ή Νομικά Πρόσωπα, Κοινοφελείς Επιχειρήσεις και ιδρύματα του Δήμου,
- Εκτιμώνται οι δαπάνες ανά κατηγορία δράσεων και έργων,
- Αναφέρονται ενδεικτικές πηγές χρηματοδότησης των κατηγοριών έργων και δράσεων,
- Ιεραρχούνται οι προγραμματιζόμενες κατηγορίες δράσεων βάσει της ωριμότητάς τους και της ύπαρξης χρηματοδότησης και καθορίζεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους.

Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος καταρτίζονται δείκτες για την επίτευξη των στόχων (δείκτες αποτελεσμάτων) και δείκτες για την παρακολούθηση της υλοποίησης των δράσεων (δείκτες εισροών και εκροών).

Όργανα Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η Εκτελεστική Επιτροπή συντονίζει την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, το οποίο και εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο. Για το σκοπό αυτό η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού ή Ομάδα Έργου που συγκροτείται με απόφαση του Δημάρχου, συντάσσει σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος σε συνεργασία με τα όργανα διοίκησης και τις υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων, των Κοινοφελών Επιχειρήσεων και των Ιδρυμάτων του. Όπου δεν υπάρχει δυνατότητα συγκρότησης Εκτελεστικής Επιτροπής, τον ρόλο της, στο πλαίσιο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων επιτελεί ο Δήμαρχος.

Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η κατάρτιση και έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου πραγματοποιείται ως ακολούθως:

Στρατηγικές επιλογές

- i. Το συμβούλιο της κοινότητας με απόφαση του, που λαμβάνεται ένα μήνα τουλάχιστον πριν την κατάρτιση του επιχειρησιακού και τεχνικού προγράμματος του δήμου, εισηγείται στην εκτελεστική επιτροπή με σειρά προτεραιότητας, ανάλογα με τον επείγοντα χαρακτήρα των αναγκών των κατοίκων της περιφέρειάς του και τις προτεραιότητες για την τοπική ανάπτυξη, τις δράσεις που πρέπει να περιλαμβάνει το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου και τα έργα που πρέπει να εκτελεστούν (συμπεριλαμβανομένων προτάσεων κοινωνικών φορέων της περιοχής). Στη συνεδρίαση του συμβουλίου της κοινότητας για τη λήψη των αποφάσεων της προηγούμενης παραγράφου, καλούνται οι κοινωνικοί φορείς της περιφέρειάς της κοινότητας, προκειμένου να υποβάλλουν τις προτάσεις τους. Εάν το συμβούλιο της κοινότητας δεν υποβάλλει εισήγηση εμπρόθεσμα στην εκτελεστική επιτροπή, το σχέδιο του επιχειρησιακού και τεχνικού προγράμματος του δήμου καταρτίζεται χωρίς αυτήν.
- ii. Παράλληλα οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του προβαίνουν σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου και αποτυπώνουν την υφιστάμενη κατάσταση.

- iii. Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του Δήμου, των Νομικών Προσώπων, των Κοινοφελών Επιχειρήσεων και των Ιδρυμάτων του, καθώς και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των κοινοτήτων του Δήμου προς την Εκτελεστική Επιτροπή και συντάσσει σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή.
Κατά το στάδιο αυτό αξιοποιείται η αξιολόγηση του προηγούμενου Ε.Π. του Δήμου καθώς επίσης και οι διαθέσιμες μελέτες, έρευνες κ.λπ. που έχουν εκπονηθεί από διάφορους επιστημονικούς φορείς π.χ. Πανεπιστήμια, Ερευνητικά κέντρα, Επιμελητήρια κλπ. Σε συνεργασία με την Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού της Περιφέρειας, στην οποία χωρικά εντάσσεται, διασφαλίζεται η απαραίτητη ενημέρωση για τον ευρύτερο σχεδιασμό και πραγματοποιείται η καταρχήν ανάδειξη των τοπικών αναγκών από τον Δήμο.
- iv. Η Εκτελεστική Επιτροπή συνεργάζεται με τους όμορους Δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών.
- v. Η Εκτελεστική Επιτροπή εισηγείται το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.
- vi. Το Δημοτικό Συμβούλιο ψηφίζει το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- vii. Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης, και παράλληλα δημοσιοποιείται για διαβούλευση, τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά.

Επιχειρησιακό Σχέδιο – Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

- viii. Οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του, αφού λάβουν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη της διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, προτείνουν, με γραπτή εισήγηση τους, κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών.
- ix. Το διοικητικό συμβούλιο του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, λαμβάνει απόφαση για τους άξονες, τα μέτρα και τις κατηγορίες δράσεων που το αφορούν, καθώς και για τον αντίστοιχο άξονα βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας.
- x. Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού επεξεργάζεται τις προτάσεις των υπηρεσιών, των αρμόδιων οργάνων των κοινοτήτων του Δήμου, τις αποφάσεις των Νομικών Προσώπων, των Κοινοφελών Επιχειρήσεων και των Ιδρυμάτων του Δήμου και συντάσσει το σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, τα οποία υποβάλλει στην Εκτελεστική Επιτροπή.

- xi. Η Εκτελεστική Επιτροπή εισηγείται το σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των Διοικητικών Συμβουλίων των Νομικών Προσώπων του Δήμου.
- Τυχόν εναλλακτικές προτάσεις επιχειρησιακού προγράμματος, συνοδευόμενες από εισήγηση των αρμοδίων υπηρεσιών, συντάσσονται και κατατίθενται από τους επικεφαλής των παρατάξεων στο Δημοτικό Συμβούλιο.
- xii. Το εγκεκριμένο σχέδιο στρατηγικών επιλογών και το εγκεκριμένο σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος και Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, συνιστούν το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.
- xiii. Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δήμου, καθ' όλη την διάρκεια της αυτοδιοικητικής περιόδου. Ο σχετικός υπερσύνδεσμος γνωστοποιείται στο Υπουργείο Εσωτερικών, ενώ το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

1. Η Εκτελεστική Επιτροπή είναι αρμόδια για την παρακολούθηση της εκτέλεσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, υποστηριζόμενη από την αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού. Για την παρακολούθηση της υλοποίησης του ΕΠ αξιοποιούνται οι δείκτες αποτελεσμάτων και εκροών-εισροών.
2. Η ανωτέρω Υπηρεσία συνεργάζεται με τις υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων των Κοινοφελών Επιχειρήσεων και των Ιδρυμάτων του, καθώς επίσης και με τα αρμόδια όργανα των κοινοτήτων του Δήμου και συντάσσει ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης έως τον Ιούνιο του 2022 ενώ η τελική έκθεση αξιολόγησης, θα πρέπει να έχει συνταχθεί πριν την έναρξη εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος της επόμενης δημοτικής περιόδου. Η Εκτελεστική Επιτροπή αξιοποιεί την τελική έκθεση αξιολόγησης κατά τη σύνταξη του σχεδίου στρατηγικών επιλογών του νέου επιχειρησιακού προγράμματος.

Υποστήριξη – Ενημέρωση – Πληροφόρηση

1. Τα εγκεκριμένα Ε.Π. και τα συνοδά γεωχωρικά τους δεδομένα καταχωρίζονται και διατίθενται ελεύθερα και διαδικτυακά σε ψηφιακή μορφή στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Εσωτερικών στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://epota.yypes.gr>.
2. Το Υπουργείο Εσωτερικών δύναται να χρησιμοποιήσει δεδομένα των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων για την παρακολούθηση του βαθμού υλοποίησης των αναπτυξιακών παρεμβάσεων με στόχο την καλύτερη ενημέρωση, υποστήριξη και καθοδήγηση των ΟΤΑ.

Βασικοί Όροι – Αρκτικόλεξο

Νομικά Πρόσωπα Δήμου

Ως Νομικά Πρόσωπα του Δήμου νοούνται τα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου, οι Κοινοφελείς Επιχειρήσεις και των Ιδρύματα του Δήμου.

Όραμα

Συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση. Αφορά τόσο την τοπική ανάπτυξη όσο και την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού.

Θεματικοί Τομείς

Αποτελούν ομάδες αρμοδιοτήτων του Δήμου, με κριτήριο το θέμα ή τον τομέα που αφορούν (π.χ. υγεία, πολιτισμός, φυσικό περιβάλλον, τοπική οικονομία). Μεταξύ αυτών αποτελεί διακριτό θεματικό τομέα το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου.

Αναπτυξιακές Προτεραιότητες

Οι προτεραιότητες που θέτει ο Δήμος για την επίτευξη του οράματος του. Προκύπτουν από την εξειδίκευση του οράματος ανά θεματικό τομέα. Δηλώνουν την κατεύθυνση προς την οποία θα επιδιώξει ο Δήμος να κινηθεί προκειμένου να βελτιώσει τα χαρακτηριστικά κάθε θεματικού τομέα. Η βελτίωση των χαρακτηριστικών του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, αποτελεί μια από τις προτεραιότητες που αποτυπώνεται στο ΕΠ του Δήμου. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων και μέτρων.

Άξονας

Γενική προτεραιότητα του επιχειρησιακού προγράμματος. Αποτελεί μέρος του δένδρου των προτεραιοτήτων. Το όραμα του Δήμου αναλύεται σε Άξονες και κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων. Οι Άξονες του ΕΠ είναι οι ακόλουθοι:

1. «Αναβάθμιση του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος και της Ποιότητας Ζωής στο Δήμο»
2. «Αναβάθμιση της Κοινωνικής Πολιτικής, Υγείας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού».
3. «Ενίσχυση της Τοπικής Οικονομίας και Απασχόλησης».
4. «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου».

Μέτρο

Ειδικότερη προτεραιότητα του επιχειρησιακού προγράμματος. Είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα, στο δένδρο των προτεραιοτήτων. Περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους.

Κρίσιμα ζητήματα

Ολιγάριθμα και σημαντικά (στρατηγικής σημασίας) προβλήματα της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, τα οποία θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, αξιοποιώντας τις σχετικές Δυνατότητες & Ευκαιρίες. Εναλλακτικά, τα κρίσιμα ζητήματα είναι οι σημαντικές Δυνατότητες & Ευκαιρίες που θα πρέπει να αξιοποιήσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, προκειμένου να αντιμετωπίσει τα Προβλήματα και τους Περιορισμούς.

Τα κρίσιμα ζητήματα προκύπτουν από την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και διακρίνονται σε ζητήματα τοπικής ανάπτυξης και σε ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης.

Στόχοι

Επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής (στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου (στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης), που αντιστοιχούν στα κρίσιμα ζητήματα, που αποφασίζουν τα όργανα διοίκησης ότι θα αντιμετωπιστούν από το Δήμο κατά την επόμενη τετραετία. Εξειδικεύονται σε κατηγορίες δράσεων που θα υλοποιηθούν για την επίτευξή τους.

Στρατηγική

Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες και οι στόχοι αποτελούν τη στρατηγική του Δήμου.

Δράση

Σύνολο ενεργειών που εκτελούνται από τις υπηρεσίες ή τα όργανα διοίκησης ενός Δήμου, καταναλώνουν πόρους (εισροές) και παράγουν εκροές, οι οποίες αποσκοπούν στην επίτευξη ενός ή περισσότερων ειδικών στόχων.

Οι δράσεις διακρίνονται σε συνεχώς επαναλαμβανόμενες λειτουργίες και σε έργα (projects), δηλ. δράσεις που εκτελούνται εφάπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρας υλοποίησης.

Δείκτες

Οι δείκτες παρακολούθησης του επιχειρησιακού προγράμματος διακρίνονται σε δύο μεγάλες κατηγορίες :

- Δείκτες αποτελεσμάτων, με τους οποίους παρακολουθείται η επίτευξη των στόχων του επιχειρησιακού προγράμματος .
- Δείκτες εισροών και εκροών, με τους οποίους παρακολουθείται η υλοποίηση των δράσεων ενός ΟΤΑ.

Δείκτες Αποτελεσμάτων

Δείχνουν την πρόοδο ή την μεταβολή που σημειώθηκε ως προς κάποιο χαρακτηριστικό του θεματικού τομέα ή υπο-τομέα που αποτέλεσε αναπτυξιακή προτεραιότητα (π.χ. των χαρακτηριστικών των αποδεκτών, των υπηρεσιών, της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου), λόγω της υλοποίησης μιας ή περισσότερων δράσεων του ΕΠ.

Οι δείκτες αποτελεσμάτων συνδέονται με τους στόχους.

Δείκτες Εισροών και Εκροών

Είναι ποσοτικοί δείκτες που μετρούν είτε τις εισροές είτε τις εκροές μιας δράσης.

Εισροές

Είναι οι παραγωγικοί συντελεστές (πόροι) που καταναλώνονται για την υλοποίηση μιας δράσης, σε ορισμένο χρονικό διάστημα.

Εκροές

Τα προϊόντα που παράγονται από μια δράση των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης του ΟΤΑ, σε ορισμένο χρονικό διάστημα.

Μπορεί να είναι προϊόντα υλικής φύσης (πχ δρόμος, πόσιμο νερό) ή παροχή άυλων υπηρεσιών σε δημότες (πχ δημοτικό θέατρο) ή λήψη αποφάσεων και παραγωγή ρυθμίσεων.

1 Συνοπτική Περιγραφή της Υφιστάμενης Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου

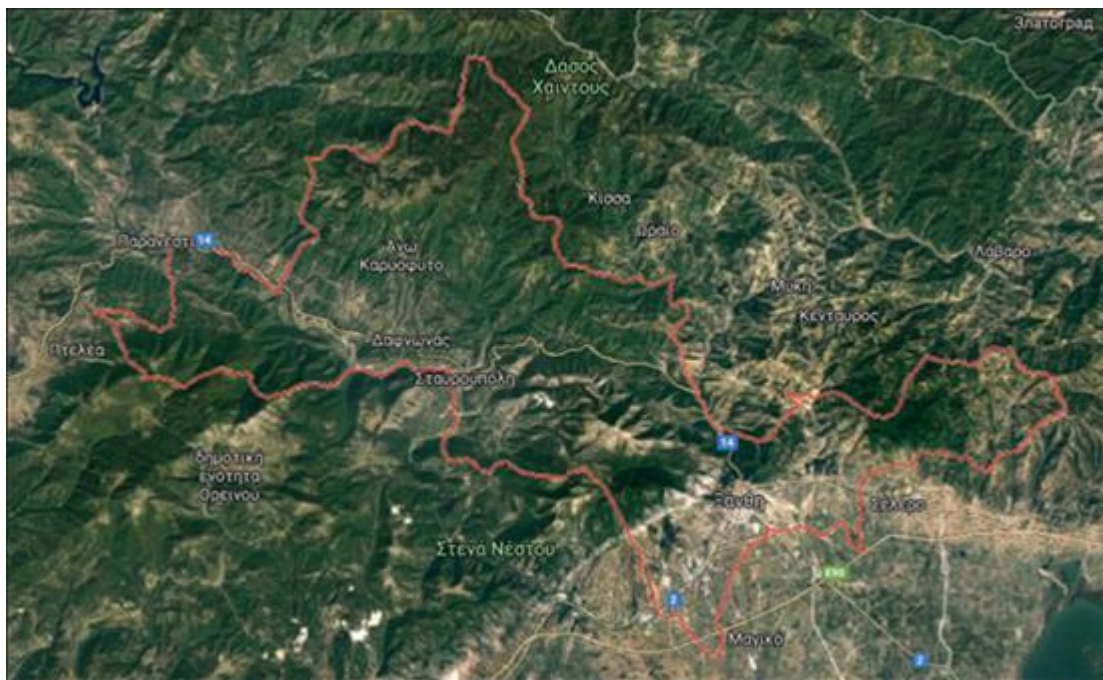
1.1 Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση

1.1.1 Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Ξάνθης είναι δήμος της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (ΠΑΜΘ) που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης (Ν.3852/2010). Προέκυψε από τη συνένωση των προϋπαρχόντων Δήμων Ξάνθης και Σταυρούπολης. Συνορεύει βορειοανατολικά με το Δήμο Μύκης, ανατολικά με το Δήμο Ιάσμου, νότια με το Δήμο Αβδήρων και το Δήμο Τοπείρου, νοτιοδυτικά με το Δήμο Νέστου (Δ.Δ. Ορεινού) και τέλος βορειοδυτικά με το Δήμο Παρανεοστίου.

Η συνολική έκταση του νέου Δήμου είναι 495,1 τ.χλμ. ενώ ο μόνιμος πληθυσμός του είναι 65.133 κάτοικοι (σύμφωνα με την Απογραφή του 2011) οι οποίοι αποτελούν το 10,71% του συνολικού πληθυσμού της ΠΑΜΘ (608.182 κάτοικοι). Έδρα του δήμου είναι η Ξάνθη.

Εικόνα 1: Δήμος Ξάνθης



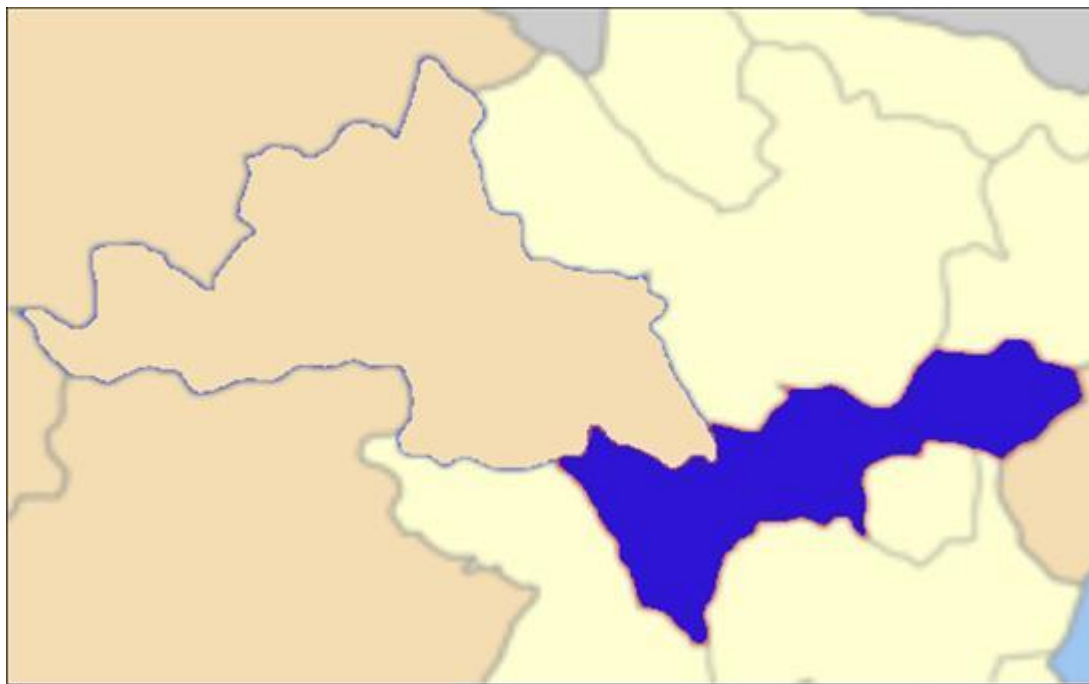
Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Ο Δήμος Ξάνθης όπως αναφέρθηκε παραπάνω αποτελείται από δύο Δημοτικές Ενότητες οι οποίες αντιστοιχούν στους δύο συγχωνευθέντες δήμους. Κάθε δημοτική ενότητα διαιρείται σε κοινότητες, οι οποίες αντιστοιχούν στα διαμερίσματα των καταργηθέντων ΟΤΑ. Οι σημερινές κοινότητες του Δήμου, ήταν αυτόνομες κοινότητες και δήμοι πριν την εφαρμογή του προγράμματος Καποδίστρια. Στη συνέχεια ακολουθεί μια συνοπτική παρουσίαση των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Ξάνθης.

1.1.1.1 Δημοτική Ενότητα Ξάνθης

Η Δημοτική Ενότητα Ξάνθης αποτελούσε ολόκληρο τον δήμο πριν την συνένωση με το πρόγραμμα Καλλικράτης. Καταλαμβάνει έκταση 153.116 στρεμμάτων και έχει μόνιμο πληθυσμό 63.083 κατοίκους σύμφωνα με την απογραφή του 2011. Παρακάτω παρουσιάζονται οι δημοτικές κοινότητες της Δημοτικής Ενότητας Ξάνθης.

Εικόνα 2: Δημοτική Ενότητα Ξάνθης



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 1: Κοινότητες και πληθυσμός Δ.Ε. Ξάνθης

Κοινότητα	Πληθυσμός / Κάτοικοι
Ευμοίρου	3.034
Κιμμερίων	3.898
Ξάνθης	56.151
Σύνολο	63.083

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Ένα από τα κύρια χαρακτηριστικά της Δημοτικής Ενότητας είναι η πολυπολιτισμικότητα καθώς αποτελεί σταυροδρόμι λαών, θρησκειών και πολιτισμών και για το λόγο αυτό έχει χαρακτηριστεί ως «Η πόλη με τα χίλια χρώματα».

Στην περιοχή συγκεντρώνεται το μεγαλύτερο μέρος της εμπορικής και πνευματικής δραστηριότητας του Δήμου λόγω της ύπαρξης πλήθους εμπορικών καταστημάτων, κέντρων διασκέδασης, ψυχαγωγίας κ.ά. ενώ παράγεται και ο φημισμένος σε όλο τον κόσμο αρωματικός καπνός Μπασμάς.

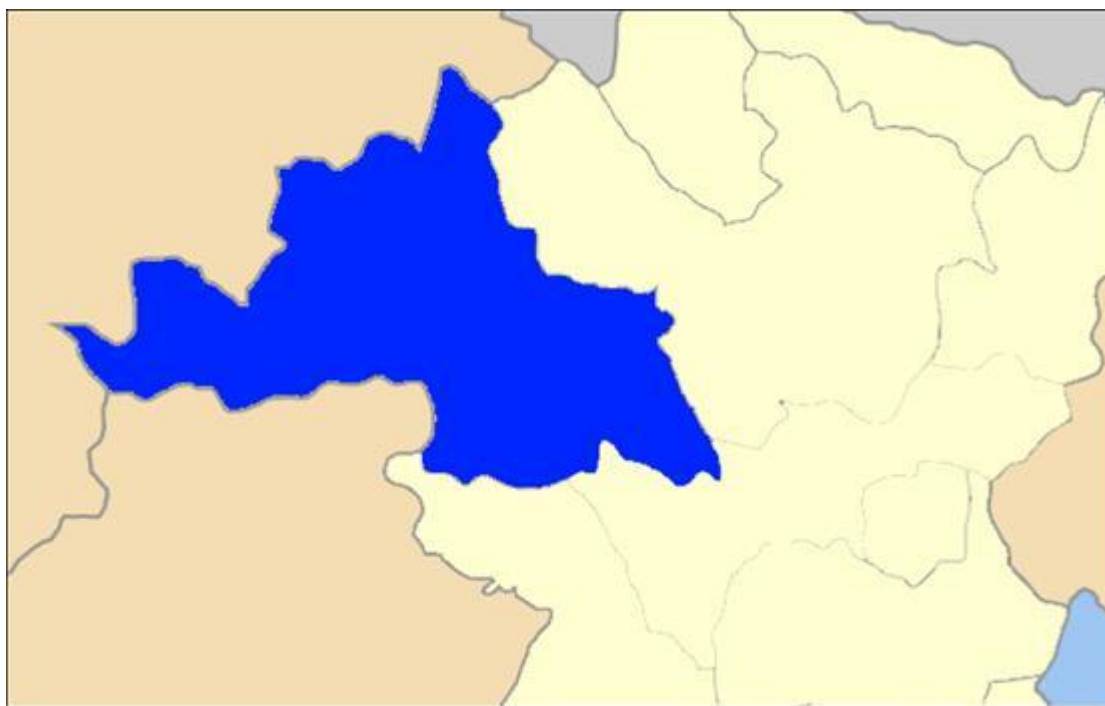
Η περιοχή έχει πλούσια ιστορία, παραδόσεις και έθιμα ενώ παράλληλα αποτελεί πνευματικό και πολιτιστικό κέντρο. Χαρακτηριστικά παραδείγματα του πολιτισμού και της αρχιτεκτονικής της αποτελούν η Παλιά Πόλη της Ξάνθης και οι Καπναποθήκες οι οποίες σώζονται ακόμη και σήμερα και είναι συνδεδεμένες άμεσα με την οικονομική άνθηση της περιοχής.

Τέλος στην Δημοτική Ενότητα Ξάνθης εδρεύει από το 1974 η Πολυτεχνική Σχολή του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου της Θράκης (Δ.Π.Θ.). Οι εγκαταστάσεις του βρίσκονται στην Πανεπιστημιούπολη Κιμμερίων, ενώ κάποια τμήματά του παραμένουν ακόμη στην πόλη της Ξάνθης.

1.1.1.2 Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης

Η Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης έχει έκταση 342.002 στρεμμάτων. Ο τέως δήμος λειτούργησε την περίοδο 1946-2010. Συστάθηκε το 1946 και προήλθε από την αναγνώριση της πρώην κοινότητας Σταυρούπολης σε δήμο. Με την εφαρμογή του προγράμματος Καποδίστριας, το 1999 διευρύνθηκε περισσότερο με την προσάρτηση των κοινοτήτων Γέρακα, Δαφνώνος, Καρυοφύτου, Κομνηνών, Νεοχωρίου και Πασχαλιάς. Καταργήθηκε το 2011 με την εφαρμογή του προγράμματος Καλλικράτης και εντάχθηκε στο νέο Δήμο Ξάνθης. Ο μόνιμος πληθυσμός της Δημοτικής Ενότητας ανέρχεται σε 2.050 κατοίκους σύμφωνα με την απογραφή της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής του 2011. Παρακάτω παρουσιάζονται οι τοπικές κοινότητες και ο πληθυσμός της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης.

Εικόνα 3: Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης



Πίνακας 2: Κοινότητες και πληθυσμός Δ.Ε. Σταυρούπολης

Κοινότητα	Πληθυσμός / Κάτοικοι
Γέρακα	297
Δαφνώνος	290
Καρυοφύτου	179
Κομνηνών	261
Νεοχωρίου	319
Πασχαλιάς	130
Σταυρουπόλεως	574
Σύνολο	2.050

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Η περιοχή χαρακτηρίζεται από την ύπαρξη τοπίων φυσικού κάλλους που παρέχουν τη δυνατότητα άσκησης αθλητικών δραστηριοτήτων (κανόε καγιάκ, ράλι και ορειβασία) ενώ διαθέτει και οικισμούς σημαντικού ιστορικού ενδιαφέροντος.

1.1.2 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά

Σύμφωνα με στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛ.ΣΤΑΤ.) κατά την περίοδο 2001 – 2011, ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου Ξάνθης παρουσίασε αύξηση της τάξεως του 15,52% φτάνοντας τους 65.133 κατοίκους. Η ποσοστιαία αύξηση του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου ξεπερνάει σημαντικά την μέση αύξηση τόσο της Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης (8,03%) όσο και της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (0,17%) ενώ στο σύνολο της επικράτειας καταγράφεται ποσοστιαία μείωση του πληθυσμού κατά 1,08%. Όσον αφορά στη χωρική συγκέντρωση εντός της Περιφερειακής Ενότητας, ο πληθυσμός του Δήμου Ξάνθης – όπως αυτός προέκυψε μετά την εφαρμογή του «Καλλικράτη» - αντιπροσωπεύει το 58,56% της Περιφερειακής Ενότητας. Βλέπουμε δηλαδή σε τοπικό επίπεδο να υπάρχει μια συγκέντρωση του πληθυσμού στην έδρα της Περιφερειακής Ενότητας και κατά συνέπεια μια αναπαραγωγή του προτύπου συγκέντρωσης με αυτό που υπάρχει στη χώρα.

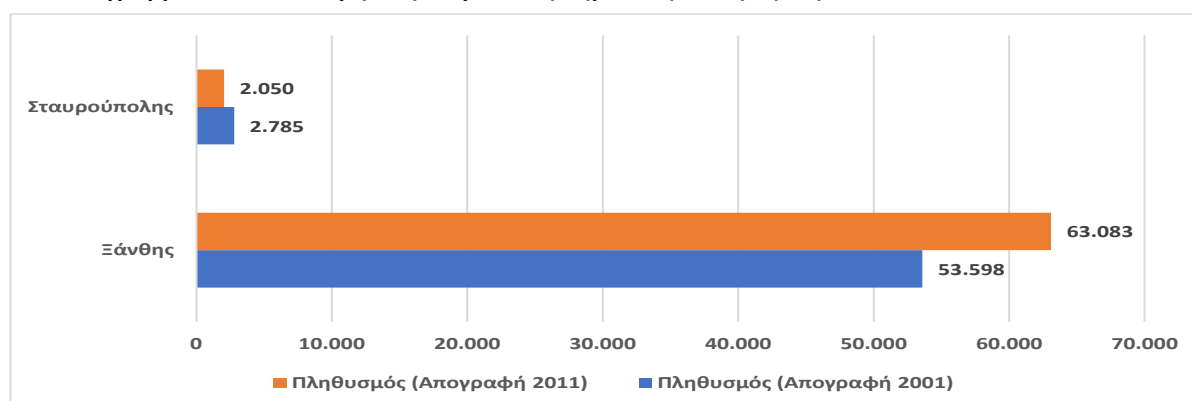
Πίνακας 3: Μόνιμος Πληθυσμός Δήμου Ξάνθης έτη 2001 – 2011

Δημοτική Ενότητα	Πληθυσμός (Απογραφή 2001)	Πληθυσμός (Απογραφή 2011)	Ποσοστιαία Μεταβολή
Ξάνθης	53.598	63.083	17,70%
Σταυρούπολης	2.785	2.050	-26,39%
Δήμος Ξάνθης	56.383	65.133	15,52%
Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	102.959	111.222	8,03%
Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης	607.162	608.182	0,17%
Σύνολο Χώρας	10.934.097	10.816.286	-1,08%

Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ.) – Ιδία Επεξεργασία

Η μεγαλύτερη ποσοστιαία μεταβολή σε σχέση με την προηγούμενη απογραφή του 2001 παρατηρείται στην Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης η οποία εμφανίζει μείωση του πληθυσμού της κατά 26,39%. Σημαντική αύξηση του πληθυσμού παρατηρείται ωστόσο και στην Δημοτική Ενότητα Ξάνθης (+17,70%).

Διάγραμμα 1: Κατανομή Πληθυσμού στις Δημοτικές Ενότητες έτη 2001 – 2011



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

1.1.3 Η Θέση και ο ρόλος του Δήμου Ξάνθης στον Εθνικό Γεωγραφικό Χώρο και την Διασυνοριακή Περιοχή

Ο Δήμος της Ξάνθης κατέχει κομβική θέση στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (ΑΜΘ) καθώς βρίσκεται στο μέσο του άξονα των αστικών κέντρων της βορειοανατολικής Ελλάδας, μιας περιοχής η οποία παρουσιάζει ιδιαίτερο φυσικό, οικολογικό, ιστορικό, αρχαιολογικό και πολιτισμικό ενδιαφέρον.

Ο άξονας αυτός αποτελεί και τον οδικό άξονα επικοινωνίας της χώρας με την ΝΑ Ευρώπη, τις Παρευξείνιες χώρες και την Τουρκία ενώ μπορεί να θεωρηθεί τμήμα της ιστορικής οδού που συνδέει τη Θεσσαλονίκη με την Κωνσταντινούπολη και με τα δυτικά παράλια της Βαλκανικής (Εγνατία – Νέα Εγνατία). Από τα άκρα αυτού του άξονα και κατά μήκος των κοιλάδων των Σερρών, του Στρυμώνα, του Νέστου και της Αλεξανδρούπολης / Έβρου αναπτύσσονται οδικές συνδέσεις προς τη βόρεια ενδοχώρα, τη Βουλγαρία και την κεντρική και ανατολική Ευρώπη.

Η ευρύτερη περιοχή στην οποία εντάσσεται ο Δήμος Ξάνθης στα βόρεια οριοθετείται από την οροσειρά της Ροδόπης, στην οποία αναπτύσσεται ένα ιδιαιτέρως σημαντικό πλέγμα οικοσυστημάτων (περιοχή Ελατιάς Δράμας, παρθένο δάσος Φρακτού Παρανεστίου Δράμας, Χαϊντού, Ωραίου και Κοτύλης Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης) ενώ το νότιο όριο της περιοχής είναι το Θρακικό Πέλαγος όπου εκτείνεται η παραλιακή ζώνη από την Καβάλα και την Κεραμωτή έως τις παραλίες Μαγγάνων, Μυρωδάτου, Αβδήρων, Μάνδρας, Πόρτο Λάγους, που σε συνδυασμό με την τουριστική ανάπτυξη στη νήσο της Θάσου, ολοκληρώνουν έναν ευρύτερο χώρο σημαντικής τουριστικής ανάπτυξης.

Παράλληλα, η ζώνη αυτή διαθέτει ένα ιεραρχημένο δίκτυο προστατευόμενων περιοχών που αποτελείται από περιοχές που έχουν διεθνή, ευρωπαϊκή και εθνική σημασία σε σχέση με τη διατήρηση της βιοποικιλότητας ενώ υφίσταται επιπλέον και ένα σημαντικό δυναμικό αξιόλογων τοπίων διεθνούς σημασίας.

Ένα ακόμη χαρακτηριστικό που λειτουργεί ως πόλος έλξης της περιοχής είναι η ύπαρξη ιστορικών και αρχαιολογικών χώρων καθώς επίσης και παραδοσιακών οικισμών.

Βασικές υποδομές της ευρύτερης περιοχής αποτελούν η Εγνατία Οδός και οι κάθετοι άξονες σύνδεσης με τη Βουλγαρία, οι αερολιμένες Καβάλας «Μέγας Αλέξανδρος» και Αλεξανδρούπολης «Δημόκριτος», τα λιμάνια της Καβάλας, Αλεξανδρούπολης και Πόρτο Λάγους, οι Βιομηχανικές Περιοχές (ΒΙ.ΠΕ.) των αστικών κέντρων και τα υδροηλεκτρικά έργα της Περιφερειακής Ενότητας Δράμας.

Ο Δήμος Ξάνθης κατέχει μια κεντροβαρική θέση τόσο στον ευρύτερο γεωγραφικό χώρο όσο και στο δίκτυο των αστικών κέντρων της ΑΜΘ, διαθέτοντας συγκριτικά πλεονεκτήματα αφού αποτελεί ένα ισχυρό εμπορικό, μεταποιητικό, πολιτιστικό και παραδοσιακό κέντρο καθώς και κέντρο ανάπτυξης εξειδικευμένων υπηρεσιών και πόλο έρευνας και καινοτομίας, εκμεταλλευόμενη την ύπαρξη της Πολυτεχνικής Σχολής του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης (ΔΠΘ).

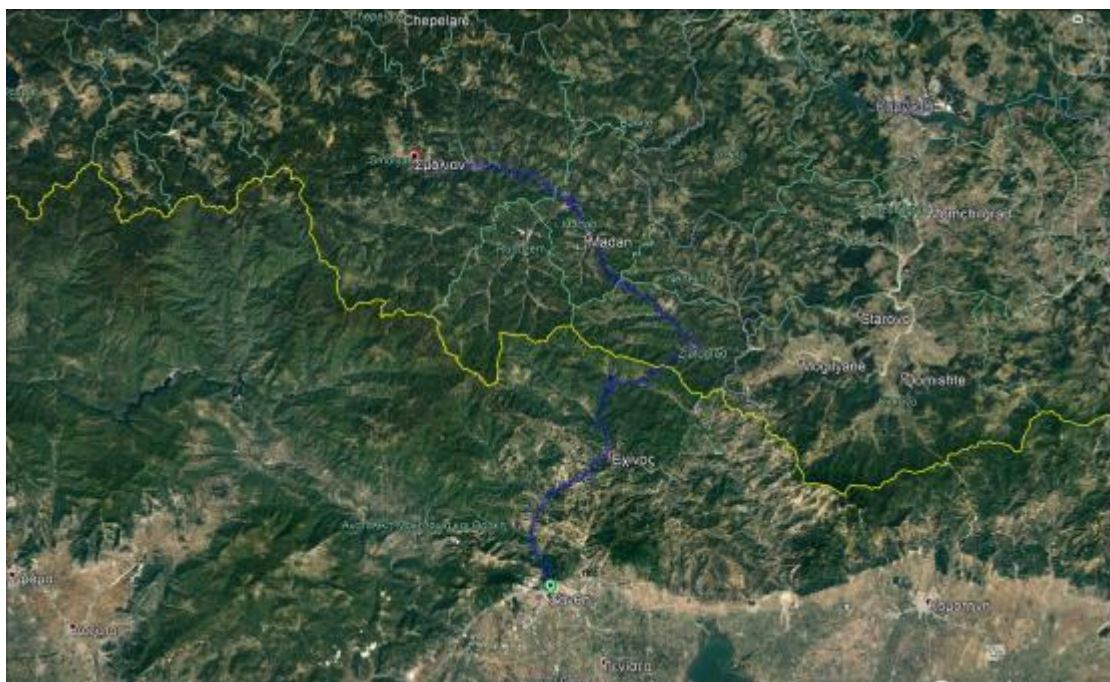
Όσον αφορά στην επιρροή του Δήμου Ξάνθης στους υπολοίπους οικισμούς της Περιφερειακής Ενότητας, η πόλη της Ξάνθης συγκεντρώνει όλες τις υπηρεσίες και λειτουργίες ενός σύγχρονου κέντρου και εξυπηρετεί τον πληθυσμό όλης της Περιφερειακής Ενότητας.

Ανάλογη είναι και η κατάσταση στον εργασιακό τομέα. Οι καθημερινές μετακινήσεις συγκλίνουν στην ευρύτερη περιοχή της πόλης Ξάνθης π.χ. στην ΒΙ.ΠΕ. Αποτελεί το κέντρο

μεγάλης επιρροής ενός πλέγματος οικισμών και συγκεκριμένα των Σταυρούπολης, Μύκης, Σελέρου, Γενισέας, Αβδήρων, Ευλάλου και δευτερογενών κέντρων όπως αυτά των Εχίνου, Ερασμίου, Τοξοτών, Θερμών, Κοτύλης, Σατρών.

Τέλος, αξίζει να επισημανθεί τόσο η θέση της πόλης όσο και ολόκληρου του Δήμου Ξάνθης στο ευρύτερο χωρικό πλαίσιο αναφοράς και συγκεκριμένα στο διασυνοριακό επίπεδο καθώς εκεί εντοπίζεται η σχέση της πόλης της Ξάνθης με την πόλη του Σμόλυαν. Πρόκειται για την οδική διαδρομή Ξάνθη – Εχίνος - Συνοριακή διάβαση – Ζλάτογκραντ – Πετρόβιτσα - Σμόλυαν, μήκους 114χλμ και διάρκειας 2ωρών και 30λεπτών λόγω της μορφολογίας του εδάφους που είναι ορεινό και των γεωμετρικών χαρακτηριστικών της οδού, η οποία έχει πολλές στροφές και μικρά ευθεία τμήματα. Είναι πλέον μία από τις καθέτους οδούς της Εγνατίας Οδού.

Εικόνα 4: Ο οδικός Άξονας Ξάνθης – Εχίνου - Σμόλυαν



Πηγή: Google Earth

Η προοπτική της περαιτέρω αναβάθμισης του οδικού άξονα προς την Φιλιπούπολη θα δημιουργήσει έναν ενιαίο κάθετο οδικό άξονα Ξάνθης – Εχίνου – Φιλιπούπολης, ως συμπληρωματικού των υφιστάμενων «Καβάλας – Δράμας – Εξοχής» και «Κομοτηνής – Νυμφαίας». Επιπρόσθετα θα συνδέσει την Ξάνθη με την Φιλιπούπολη η οποία αποτελεί το δεύτερο μεγαλύτερο αστικό κέντρο της Βουλγαρίας και συνδέεται προς το δυτικά με τη Σόφια και προς τα ανατολικά με το Μπουργκάς και τις ακτές της Μαύρης Θάλασσας, δημιουργώντας κατ' αυτό το τρόπο ένα δεύτερο δακτύλιο στο προωθούμενο σχέδιο «Sea2Sea», το οποίο θα συνδέσει οδικά και σιδηροδρομικά την Αλεξανδρούπολη με το Μπουργκάς.

Η χωρική εγγύτητα του δήμου με την συνοριακή γραμμή τον θέτει στο κέντρο σχεδόν της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας – Βουλγαρίας και κατά συνέπεια, επιλέξιμη περιοχή για χρηματοδότηση από τα διασυνοριακά προγράμματα «Ελλάδα-Βουλγαρία», που χρηματοδοτούνται από την Ε.Ε.

Εικόνα 5: Η επιλέξιμη από το πρόγραμμα «Ελλάδα-Βουλγαρία 2014-2020», διασυνοριακή περιοχή



1.1.4 Η Θέση του Δήμου Ξάνθης στον ευρύτερο γεωγραφικό χώρο και η Εδαφική Συνεργασία

Ο Δήμος Ξάνθης καθώς και ολόκληρη η περιφέρεια Α.Μ.Θ., περιλαμβάνονται σε διάφορες εδαφικές ενότητες, όπου αναπτύσσονται συγκροτημένες δράσεις συνεργασίας μεταξύ δημόσιων και ιδιωτικών φορέων. Τέτοιες εδαφικές ενότητες αποτελούν:

- Η «Θαλάσσια Λεκάνη της Μαύρης Θάλασσας»,
- Η «Θαλάσσια Λεκάνη της Μεσογείου για την Διασυνοριακή Συνεργασία»,
- Ο «Χώρος Αδριατικής – Ιονίου» και
- Η διασυνοριακή περιοχή «Ελλάδα-Βουλγαρία».

Οι ενότητες αυτές περιλαμβάνουν κράτη – μέλη της Ε.Ε. καθώς και κράτη ή περιφέρειες κρατών, τα οποία εντάσσονται στην Πολιτική Γειτονίας της Ε.Ε. Οι εδαφικές ενότητες αυτές ήδη τυγχάνουν σημαντικής χρηματοδοτικής υποστήριξης από την Ε.Ε. και με βεβαιότητα θα συνεχίσουν να λαμβάνουν και στο ορατό μέλλον.

Οι προαναφερθείσες εδαφικές ενότητες, δεδομένης της χρηματοδοτικής υποστήριξης από πλευράς Ε.Ε., αποτελούν για τους ΟΤΑ, ένα προνομιακό αλλά και κρίσιμο πεδίο άσκησης της λεγόμενης «διπλωματίας των πόλεων», όπου οι τοπικές αρχές ανταλλάσσουν εμπειρίες και πρακτικές, ενώ παράλληλα έχουν την δυνατότητα να διερευνήσουν κοινές μεθόδους για την ικανοποίηση κοινών αναγκών, αλλά και την αντιμετώπιση κοινών προκλήσεων.

- Οι άξονες συνεργασίας είναι ιδιαίτερα ευρείς και περιλαμβάνουν:
- Την επιχειρηματικότητα και την ψηφιακή σύγκλιση,
- Τις μεταφορικές υποδομές και την συνδεσιμότητα,
- Την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και της πολιτιστικής κληρονομιάς όσο και την βιώσιμη αστική ανάπτυξη και
- Την υποστήριξη της εργασίας και την προστασία των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.

Εικόνα 6: Ο Δήμος Ξάνθης ως επιλέξιμη περιοχή, στο πλαίσιο των προγραμμάτων Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας 2014-2020



1.2 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

1.2.1 Φυσικό Περιβάλλον

Το φυσικό περιβάλλον του Δήμου Ξάνθης μπορεί να χαρακτηριστεί πλούσιο και ποικιλόμορφο ως αποτέλεσμα της ιδιαίτερης γεωμορφολογίας του.

Στα περίπου 495 τ.χλμ. που καταλαμβάνει συνολικά ο Δήμος, απαντώνται εκτάσεις πεδινές, ημιορεινές και ορεινές, επιτρέποντας την ανάπτυξη πολλών διαφορετικών οικοσυστημάτων καθώς και τη διατήρηση πολλών ενδημικών και όχι μόνο, φυτών και ζώων. Δάση, βιότοποι, ορεινοί όγκοι, σπήλια, ποτάμια, περιοχές Natura είναι ορισμένα από τα χαρακτηριστικά που συνθέτουν το πραγματικά ιδιαίτερο τοπίο του Δήμου Ξάνθης.

1.2.1.1 Κλιματικά Χαρακτηριστικά

Το μικροκλίμα στην περιοχή της Δημοτικής Ενότητας (Δ.Ε.) Ξάνθης είναι γενικά ηπιότερο του μακροκλίματος της ευρύτερης περιοχής. Σ' αυτό συμβάλλουν:

- Ο ορεινός όγκος βόρεια της πόλης που αποτελεί φυσικό φραγμό στους βόρειους, ψυχρούς ανέμους τον χειμώνα,
- οι κοιλάδες των ρεμάτων και κυρίως του Κοσύνθου βόρεια και βορειοδυτικά της πόλης, όπου η αναστροφή της θερμοκρασίας και η έντονη ακτινοβολία του εδάφους επηρεάζει σημαντικά το μικροκλίμα της πόλης και
- ο μηχανισμός των καθοδικών ανέμων που δρα στις υπήνεμες πλαγιές της περιοχής και βοηθά στη διάλυση των νεφών.

Όσον αφορά στο κλίμα της περιοχής στην Δ.Ε. Σταυρούπολης παρατηρείται αλληλοεπικάλυψη δύο κλιματικών τύπων. Αυτά είναι τα:

- Ωκεάνιο κλίμα: Ήπιο (μεσευρωπαϊκό) κλίμα που χαρακτηρίζεται από κρύα και υγρά καλοκαίρια και ήπιους και υγρούς χειμώνες
- Ηπειρωτικό κλίμα: Ανατολικό ευρωπαϊκό – μικρασιατικό κλίμα που χαρακτηρίζεται από μεγάλες διαφορές θερμοκρασίας ανάμεσα στο χειμώνα και στο καλοκαίρι (κρύους χειμώνες με παγετούς και ξηρά καλοκαίρια).

Τέλος, εντός του Δήμου Ξάνθης υπάρχει μετεωρολογικός σταθμός από όπου αντλούνται πληροφορίες σχετικά με τις μετεωρολογικές και κλιματολογικές συνθήκες που επικρατούν σ' αυτόν.

1.2.1.2 Φυσικοί Πόροι και Οικοσυστήματα

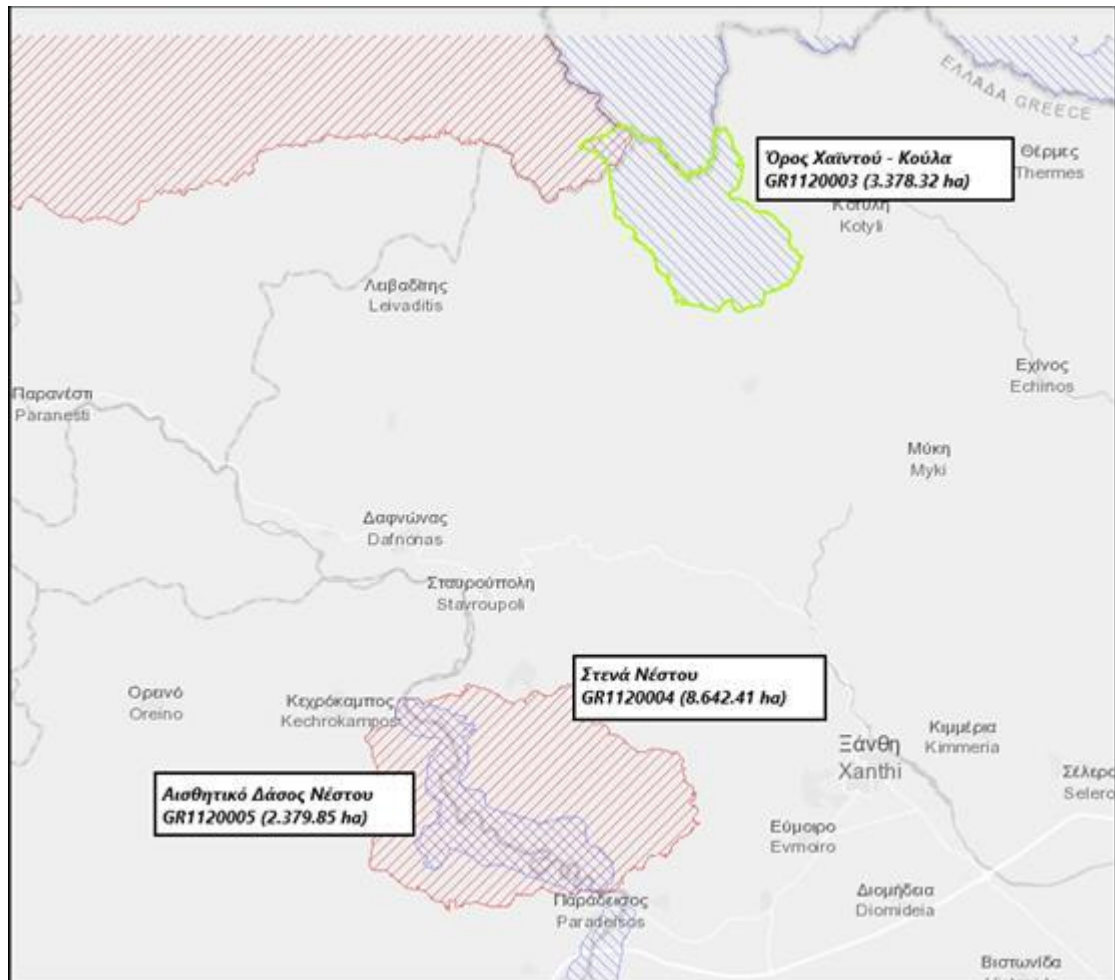
Μεταξύ των φυσικών χαρακτηριστικών του Δήμου Ξάνθης αξίζει να γίνει ιδιαίτερη αναφορά στις προστατευόμενες περιοχές του ευρύτερου χώρου.

Υπάρχουν συνολικά τρεις (3) προστατευόμενες περιοχές του Δικτύου NATURA 2000, οι οποίες καταλαμβάνουν έκταση περίπου 120.200 στρεμμάτων:

- GR1120004 (SCI): Όρος Χαϊντού – Κούλα (έκταση 33.783,2 στρέμματα)
- GR1120004 (SPA): Στενά Νέστου (έκταση 86.424,1 στρέμματα)
- GR1120005 (SCI): Αισθητικό Δάσος Νέστου (έκταση 23.798,5 στρέμματα)

Οι ανωτέρω περιοχές εμπίπτουν στην περιοχή ευθύνης του Φορέα Διαχείρισης του Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης (ΦΔΟΡ), Νομικού Προσώπου Ιδιωτικού Δικαίου κοινωφελούς χαρακτήρα που υπάγεται απευθείας στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ). Αναλυτική παρουσίαση των αρμοδιοτήτων του φορέα γίνεται στο Παράρτημα Π.7.

Εικόνα 7: Χάρτης Natura Περιοχής Δήμου Ξάνθης



Πηγή: European Commission (Natura 2000 Public Viewer) – Ιδία Επεξεργασία

Η ποιότητα του περιβάλλοντος των συγκεκριμένων περιοχών μπορεί να κριθεί ως ικανοποιητική, παρόλο που δέχονται πιέσεις από διάφορες ανθρώπινες δραστηριότητες. Παρακάτω παρουσιάζονται ορισμένοι από τους σημαντικότερους φυσικούς πόρους και οικοσυστήματα του Δήμου Ξάνθης.

1.2.1.2.1 Ποταμός Κόσυνθος

Ο ποταμός Κόσυνθος ρέει αποκλειστικά μέσα στα όρια του ελληνικού εδάφους. Αποτελεί το κύριο υδάτινο ρεύμα της αστικής περιοχής της Ξάνθης και πηγάζει από τις κορυφές τις Κούλας (κεντρική Ροδόπη), διασχίζει τα Πομακοχώρια, περνά από τον παραδοσιακό οικισμό της Ξάνθης και αφού ανοιχτεί στην πεδιάδα εκβάλλει στα βορειοδυτικά της λίμνης Βιστωνίδας. Το όνομα του ποταμού στο παρελθόν ήταν "Κοσσινίτης". Κατά μήκος του ποταμού παρατηρείται μεγάλος αριθμός παλαιών νερόμυλων και πέτρινων τοξωτών γεφυριών με πιο σημαντικά να θεωρούνται η γέφυρα του Παπά, η γέφυρα του Σταμάτη και η γέφυρα στο 5ο χλμ Ξάνθης – Σταυρούπολης.

1.2.1.2.2 Ποταμός Νέστος – Στενά Νέστου – Αισθητικό Δάσος Νέστου

Ο Νέστος ποταμός έχει συνολικό μήκος 243 χλμ από τα οποία τα 130 χλμ βρίσκονται σε Ελληνικό έδαφος. Το μήκος αυτό τον κατατάσσει στην 5η θέση των μεγαλύτερων ποταμών της Ελλάδας. Ο Νέστος πηγάζει από τα όρη Ρίλα της Βουλγαρίας και εκβάλλει στο Θρακικό πέλαγος.

Αποτελεί το φυσικό σύνορο μεταξύ της Μακεδονίας και της Θράκης και των Περιφερειακών Ενοτήτων Δράμας και Καβάλας. Ο όγκος του ποταμού, η κλίση του εδάφους και η ροή των νερών του αποτελούν τα χαρακτηριστικά που κάνουν τον Νέστο ιδανικό για αθλητικές δραστηριότητες όπως το ράφτινγκ και το κανόε καγιάκ (ευρωπαϊκό μονοπάτι E6).

Το δασικό – υδάτινο οικοσύστημα του Νέστου είναι διεθνούς σημασίας, αποτελεί εθνικό πάρκο, προστατεύεται με τη διεθνή συνθήκη Ramsar (Συνθήκη για την προστασία υγροτόπων διεθνούς σημασίας, ιδιαίτερα ως βιοτόπων υδρόβιων πουλιών) και είναι ενταγμένο στο δίκτυο Natura 2000.

Η περιοχή των Στενών του Νέστου (κωδικός Natura 2000: GR1120004) είναι συνολικής έκτασης 86.424 στρεμμάτων και εξαιτίας της πλούσιας χλωρίδας και πανίδας ένα τμήμα του έχει χαρακτηριστεί ως 'Αισθητικό δάσος' (κωδικός Natura 2000: GR1120005).

Στη χλωρίδα της περιοχής του Νέστου υπάρχουν περίπου 500 είδη φυτών. Δέκα (10) από αυτά θεωρούνται ιδιαίτερα σημαντικά και βρίσκονται κάτω από ειδικό καθεστώς προστασίας. Πέρα από αυτά, μερικά από τα πιο χαρακτηριστικά φυτά και δέντρα που συναντώνται στην περιοχή είναι η αγριοτριανταφυλλιά, οι ορχιδέες, ο άρκευθος κ.α.

Ορισμένα από τα προβλήματα που αντιμετωπίζει η περιοχή είναι η επέκταση των λατομείων μαρμάρου, η δημιουργία δρόμων, το κυνήγι, η υπερβόσκηση, η υλοτομία, η ρύπανση των υδάτων από τα γεωργικά φάρμακα και τα τοξικά απόβλητα των βιομηχανιών καθώς και η μη ελεγχόμενη τουριστική εκμετάλλευση.

1.2.1.2.3 Το περιαστικό δάσος

Το βόρειο και ανατολικό μέρος της πόλης της Ξάνθης περιβάλλεται από το περιαστικό δάσος το οποίο αποτελεί και τη φυσική απόληξη των υπωρειών της Ροδόπης όπου είναι χτισμένη η πόλη. Καταλαμβάνει έκταση 10.500 στρεμμάτων και αποτελεί προστατευόμενο τμήμα μιας δασικής έκτασης συνολικής επιφάνειας περίπου 23.400 στρεμμάτων ενώ χωρίζεται από το δρόμο που οδηγεί στη Σταυρούπολη.

Η παραπάνω δασική έκταση δημιουργήθηκε κατά τα διαστήματα 1936 – 1940 και 1940 – 1944. Το τμήμα που είναι γνωστό ως «Παιδικό Άλσος» έχει διαμορφωθεί από το Δασαρχείο σε χώρο αναψυχής και περιπάτου. Αποτελεί ένα σημαντικό φυσικό πόρο του Δήμου Ξάνθης καθώς ενώνει τον αστικό χώρο με τα ορεινά τμήματα των υπωρειών της Ροδόπης, δημιουργώντας έτσι το εξωαστικό περιβάλλον της Παλιάς Πόλης. Για την αποφυγή εκδηλώσεων πυρκαγιών παρέχεται συστηματική προστασία κατά τους καλοκαιρινούς μήνες από εθελοντές και τις αρμόδιες υπηρεσίες.

1.2.1.2.4 Ο ορεινός όγκος της Δημοτικής Κοινότητας Κιμμερίων

Ο ορεινός όγκος της Δημοτικής Κοινότητας Κιμμερίων περιλαμβάνει ένα πολυσχιδές ανάγλυφο με πολλά αποσαθρωμένα γρανιτικά πετρώματα. Στην περιοχή απαντώνται στοιχεία της παραμεσογειακής ζώνης βλάστησης που αποτελεί συνέχεια της λοφώδους και υποορεινής περιοχής. Οι κυριότερες ζώνες βλάστησης είναι η ζώνη φυλλοβόλων δρυών, η ζώνη οξιάς, η ζώνη μεσογειακών κωνοφόρων (πχ. μαύρη πεύκη) και η ζώνη ψυχρόβιων κωνοφόρων (όπως δασική πεύκη, ερυθρελάτη, σημύδα). Στα δάση της περιοχής των Κιμμερίων βρίσκουν καταφύγιο πολλά είδη της άγριας πανίδας.

1.2.1.2.5 Δάσος και Όρος Χαϊντούς

Στην οροσειρά της Ροδόπης στα σύνορα με τη Βουλγαρία υπάρχει το δάσος Δρυμός, γνωστό και ως Χαϊντούς. Το δάσος της Χαϊντούς αποτελείται από αιωνόβιες οξιές, ύψους άνω των 30 μέτρων καθώς και από πεύκα, έλατα, ερυθρελάτες κ.α. Στο βουνό φύεται και ο ενδυμικός κίτρινος κρίνος της Ροδόπης (Lilium Rhodopeum). Στην πανίδα της Χαϊντούς συγκαταλέγονται αρκούδες και ζαρκάδια, λύκοι, αγριόχοιροι, καθώς και σπάνια πτηνά όπως η μαύρη σικλητάρα και ο αγριόκουρκος. Το έτος 1980 τμήμα του δάσους της Χαϊντούς (το δάσος της Τσίχλας), χαρακτηρίστηκε ως «Μνημείο της Φύσης» και αποτελεί προστατευόμενη περιοχή (κωδικός Natura 2000: GR1120003). Στις πλαγιές του βουνού ρέουν πολλά ρυάκια και μικροί ποταμοί, στα νερά των οποίων απαντώνται πέστροφες ενώ μία από τις σημαντικότερες απειλές για την περιοχή αποτελεί η άσκηση παράνομου κυνηγιού.

1.2.1.2.6 Καταρράκτης του Λειβαδίτη (ή Τραχωνίου)

Βρίσκεται στο χωριό Λειβαδίτης της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης. Αποτελεί τον μεγαλύτερο καταρράκτη των Βαλκανίων και προσεγγίζεται ακολουθώντας το σηματοδοτημένο μονοπάτι (μέρος του «Μονοπατιού Πολιτισμού» του Δήμου Ξάνθης από το 2019) που βρίσκεται στο χωριό του Λειβαδίτη έπειτα από την διάσχιση ενός πυκνού δάσους οξιάς και σημύδας. Κατά τη διάρκεια του χειμώνα πολλές φορές ο καταρράκτης παγώνει ενώ τις πρώτες ζεστές μέρες της άνοιξης τα αιωρούμενα κρύσταλλα σπάνε με εκκωφαντικό θόρυβο προσφέροντας στους επισκέπτες ένα ιδιαίτερο θέαμα.

1.2.2 Οικισμοί και Πολεοδομικές Ενότητες

Η Δημοτική Ενότητα (Δ.Ε.) Ξάνθης περιέχει 19 οικιστικές συγκεντρώσεις με κυριότερη την πόλη της Ξάνθης ενώ αντίστοιχα η Δ.Ε. Σταυρούπολης περιέχει 24 οικιστικές συγκεντρώσεις με κυριότερη αυτή της Σταυρούπολης. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι κοινότητες του Δήμου Ξάνθης ανά Δημοτική Ενότητα καθώς και η κατηγοριοποίησή τους σε Αστικές/Αγροτικές και Ορεινές/Ημιορεινές/Πεδινές κοινότητες.

Πίνακας 4: Κοινότητες και Εκτάσεις Δημοτικών Ενοτήτων και Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου Ξάνθης

Δημοτικές Ενότητες (Δ.Κ.) / Τοπικές Κοινότητες (Τ.Κ.)				Επιφάνεια (τ.χλμ.)			Πυκνότητα Πληθυσμού ανά τ.χλμ.
Περιοχή	Αστική / Αγροτική	Ορεινά / Ημιορεινά / Πεδινά	Πληθυσμός (κάτοικοι)	Με Εσωτερικά Ύδατα		Χωρίς Εσωτερικά Ύδατα	
				τ.χλμ	Ποσοστό %		
ΔΗΜΟΣ ΞΑΝΘΗΣ			58.201	495,118	100%	493,468	117,55
Δ.Ε. Ξάνθης			56.151	153,116	30,93%	153,116	366,72
Δ.Κ. Ξάνθης	ΑΣ	Η	56.122	32,543	6,57%	32,543	1.724,54
Δ.Κ. Ευμοίρου	ΑΓ	Η	3.034	42,716	8,63%	42,716	71,02
Δ.Κ. Κιμμερίων	ΑΣ	Ο	3.898	77,857	15,72%	77,857	50,06

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Δημοτικές Ενότητες (Δ.Κ.) / Τοπικές Κοινότητες (Τ.Κ.)				Επιφάνεια (τ.χλμ.)			Πυκνότητα Πληθυσμού ανά τ.χλμ.
Περιοχή	Αστική / Αγροτική	Ορεινά / Ημιορεινά / Πεδινά	Πληθυσμός (κάτοικοι)	Με Εσωτερικά Ύδατα		Χωρίς Εσωτερικά Ύδατα	
				τ.χλμ	Ποσοστό %		
Δ.Ε. Σταυρούπολης			2.050	342,002	69,07%	340,352	5,99
Τ.Κ. Σταυρούπολης	ΑΓ	Ο	574	94,463	19,08%	93,988	6,07
Τ.Κ. Γέρακα	ΑΓ	Ο	297	55,802	11,27%	55,802	5,32
Τ.Κ. Δαφνώνος	ΑΓ	Η	290	14,297	2,89%	14,022	20,28
Τ.Κ. Καρυοφύτου	ΑΓ	Ο	179	43,057	8,70%	43,057	4,15
Τ.Κ. Κομνηνών	ΑΓ	Ο	261	28,543	5,76%	28,418	9,14
Τ.Κ. Νεοχωρίου	ΑΓ	Η	319	46,08	9,31%	45,805	6,92
Τ.Κ. Πασχαλιάς	ΑΓ	Ο	130	59,76	12,07%	59,26	2,17

Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ.) – Ιδία Επεξεργασία

Στον Δήμο Ξάνθης παρατηρούνται οικισμοί που γενικότερα ανήκουν σε δύο κατηγορίες. Η πρώτη κατηγορία αφορά τους οικισμούς κάτω των 2.000 κατοίκων. Στους οικισμούς αυτούς περιέχονται τμήματα για τα οποία υπάρχει εγκεκριμένο σχέδιο, τμήματα διανομής από το Υπουργείο Γεωργίας και αδόμητα τμήματα. Η δεύτερη αφορά προϋφιστάμενους οικισμούς του 1923.

Όσον αφορά στους οικισμούς κάτω των 2000 κατοίκων, για τους οποίους δεν υπάρχει εγκεκριμένο ρυμοτομικό σχέδιο, η δόμηση ρυθμίζεται με το Π.Δ. 24-04-85 (ΦΕΚ 181/Δ'/3-5-85). Στο Διάταγμα αυτό γίνεται η θέσπιση των όρων και των περιορισμών δόμησης (π.χ. αρτιότητα οικοπέδων, ύψος κτιρίων κ.λπ.) για τα ακίνητα που βρίσκονται μέσα στον οικισμό. Προϋποθέσεις εφαρμογής του Διατάγματος είναι ο εν λόγω οικισμός να μην έχει εγκεκριμένο σχέδιο, να υπάρχει πριν από την 16.8.1923 και να μην έχει χαρακτηριστεί με Π.Δ. ως παραδοσιακός οικισμός. Οι παραπάνω προϋποθέσεις πρέπει να συντρέχουν ταυτόχρονα.

Ο καθορισμός των ορίων των παραπάνω οικισμών πραγματοποιήθηκε με απόφαση του Νομάρχη η οποία συνοδεύεται με σχεδιάγραμμα στο οποίο σημειώνονται τα όρια αυτά. Η απόφαση του Νομάρχη και το σχεδιάγραμμα δημοσιεύθηκαν στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Στο παρακάτω πίνακα σημειώνονται τα βασικά πολεοδομικά/χωροταξικά χαρακτηριστικά των οικισμών του Δήμου Ξάνθης βάσει των αντίστοιχων Νομαρχιακών αποφάσεων.

Πίνακας 5: Ισχύουσες Αρτιότητες οικοπέδων εντός ορίων οικισμών

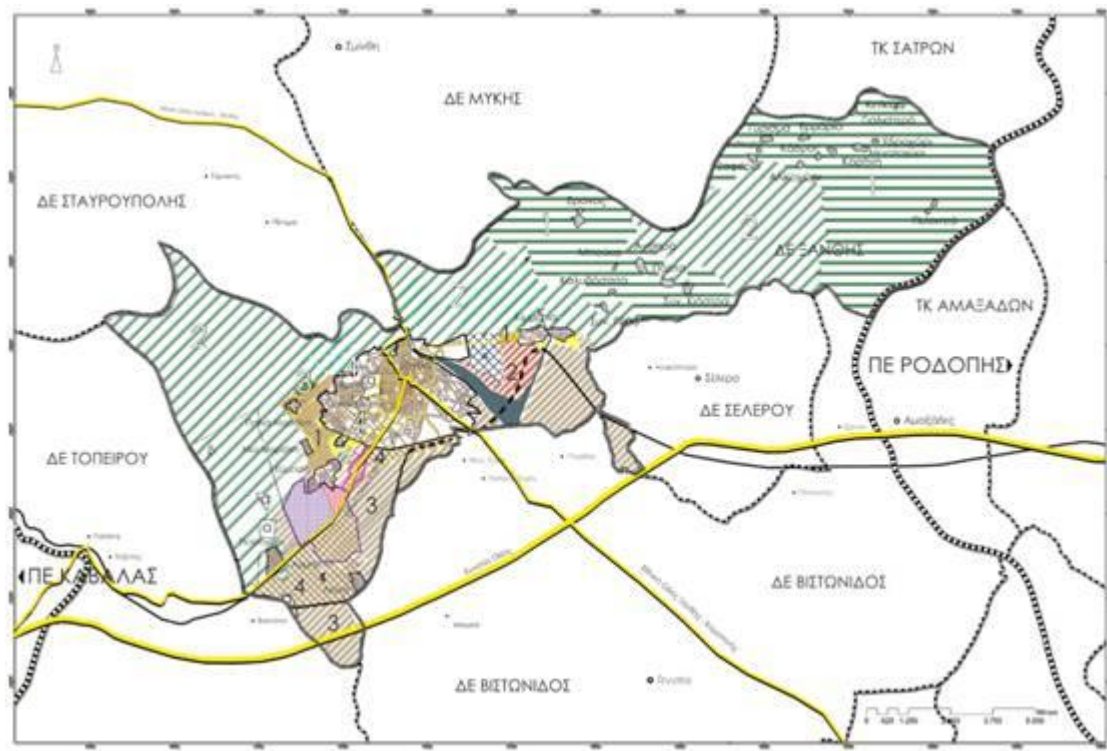
Οικισμός	Αριθμός Εγκριτικής Απόφασης	Αρτιότητα			Ύψος
		Εντός Σχεδίου	Προϋπάρχον του 1923	Νέο Αδόμητο	
Άνω Καρυόφυτο	1063/87	14-300	500	-	7,50
Δαφνώνας	3476/86	14-300	600	-	7,50
Δρυμιά	1207/87	14-300	-	-	7,50
Εύμοιρο (τροπ. ΦΕΚ 551/3.3.94)	3456/86	14-300	600	-	7,50
	3095/90				
	1262/94				
Ιωνικό	2308/89	14-300	-	-	7,50
Καλλιθέα (Σταυρουπόλεως)	2990/88	14-300	600	-	7,50
Καλύβα	1205/87		600	-	7,50
Κάτω Ιωνικό	2308/89	14-300	-	-	7,50
Κάτω Καρυόφυτο	1062/87	14-300	500	-	7,50
Κομνηνών	1208/87	14-300	1000	1000	7,50
Λειβαδίτη	2989/88	14-300	-	-	7,50
Λεύκη	3458/86	14-300	-	-	7,50
Λυκοδρόμιο	2306/89	14-300	-	-	7,50
Μαργαρίτιο	1203/87		600	600	7,50
Νέα Μορσίνη	3472/86	14-300	-	-	7,50
Νεοχώριο	2307/89	14-300	-	-	7,50
Πασχαλιά	1401/87		600	-	7,50
Πετροχώριο	3457/86	14-300	-	-	7,50
Σταυρούπολη	3177/87, 2798/90	14-300	-	-	8,50+2,00
Χαλέπιο	1206/87	14-300	-	1000	7,50

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Γενικότερα ισχύει ότι όλα τα οικόπεδα πρέπει να έχουν προσπελασιμότητα από κοινόχρηστους χώρους, ανεξαρτήτου αρτιότητας. Στους οικισμούς προ του 1923 για τους οποίους δεν υπάρχει εγκεκριμένο σχέδιο, η δόμηση ρυθμίζεται με το Π.Δ. 2-3-1981 (ΦΕΚ 138Δ/13-3-1981). Οι οικισμοί αυτοί είναι το Αλικοχώριο, το Ανθηρό, τα Άσкура, το Γαλιστερό, ο Γέρακας, το Δασικό Χωριό, ο Έρανος, η Ισαία, ο Καστανίτης, το Κετίκιο, το Λαμπρινό, το Λιβάδιο, το Μέγα Εύμοιρο, η Μυρτούσα, η Ορεσινή, η Πανεπιστημιούπολη, η Παλαιά Μορσίνη, το Πίλημα, η Πόρτα, το Πριόνιο, η Σιδηρόπετρα και το Υδροχώριο.

Υπάρχουν ακόμα δύο οικισμοί προ του 1923 με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά. Ο πρώτος είναι τα Κιμμέρια από τα οποία ένα τμήμα τους μόνο έχει σχέδιο διανομής και ο δεύτερος είναι το Σταυροχώριο που έχει σχέδιο διανομής. Η αρτιότητα για τα συγκεκριμένα τμήματα τους και στις δύο περιπτώσεις είναι σύμφωνα με τον Γενικό Οικοδομικό Κανονισμό (ΓΟΚ) 1985.

Εικόνα 8: Το ΓΠΣ της Δημοτικής Ενότητας Ξάνθης



Πηγή: Υπό έγκριση Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δ.Ε. Ξάνθης, 2020

Όσον αφορά στη Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης είναι χαρακτηριστικό ότι η μεγαλύτερη συγκέντρωση πληθυσμού και του συνόλου των υπηρεσιών και εξυπηρετήσεων παρατηρείται στον οικισμό της Σταυρούπολης, ωστόσο σημαντικός είναι ο ρόλος των υπολοίπων τοπικών κοινοτήτων και οικισμών, κυρίως σε ότι αφορά στην αγροτική και εν γένει παραγωγική φυσιογνωμία της περιοχής.

Παρά το γεγονός ότι ο οικισμός της Σταυρούπολης έχει οικοδομηθεί βάσει σχεδίου και τηρώντας τις βασικές αρχές πολεοδομικού σχεδιασμού και οργάνωσης, παρατηρείται κορεσμός του οικιστικού ιστού και είναι προφανής η ανάγκη για αναθεώρηση και επέκταση του σχεδίου πόλης. Παράλληλα, εμφανίζονται στοιχεία άναρχης οικιστικής ανάπτυξης, τόσο στις υπόλοιπες τοπικές κοινότητες, όσο και στους οικισμούς, με έμφαση στους ορεινούς όγκους. Οι πλατείες των οικισμών και το γύρω δομημένο περιβάλλον είναι συνήθως τα σημεία που παρουσιάζουν καλύτερη χωροταξική οργάνωση και σαφή συγκρότηση.

Από αρχιτεκτονική άποψη ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν πολλές παλιές κατοικίες τον οικισμό της Σταυρούπολης, λιθόκτιστες με εξοχές που στηρίζονται σε ξύλινους δοκούς, προς την πλευρά του δρόμου. Στην περίοδο της οικονομικής ευημερίας σε όλη την περιοχή παρατηρούνται διώροφες κατοικίες με νεοκλασικές επιρροές.

Τέλος, στην τοπική Κοινότητα Καρυόφυτου ο οικισμός του Κάτω Καρυόφυτου είναι ο μόνος χαρακτηρισμένος ως παραδοσιακός οικισμός από το Υπουργείο Πολιτισμού, σύμφωνα με το ΦΕΚ υπ. αρ. 594 από της 13/11/1978.

1.2.2.1 Χρήσεις Γης

1.2.2.1.1 Χρήσεις Γης της Ευρύτερης Περιοχής

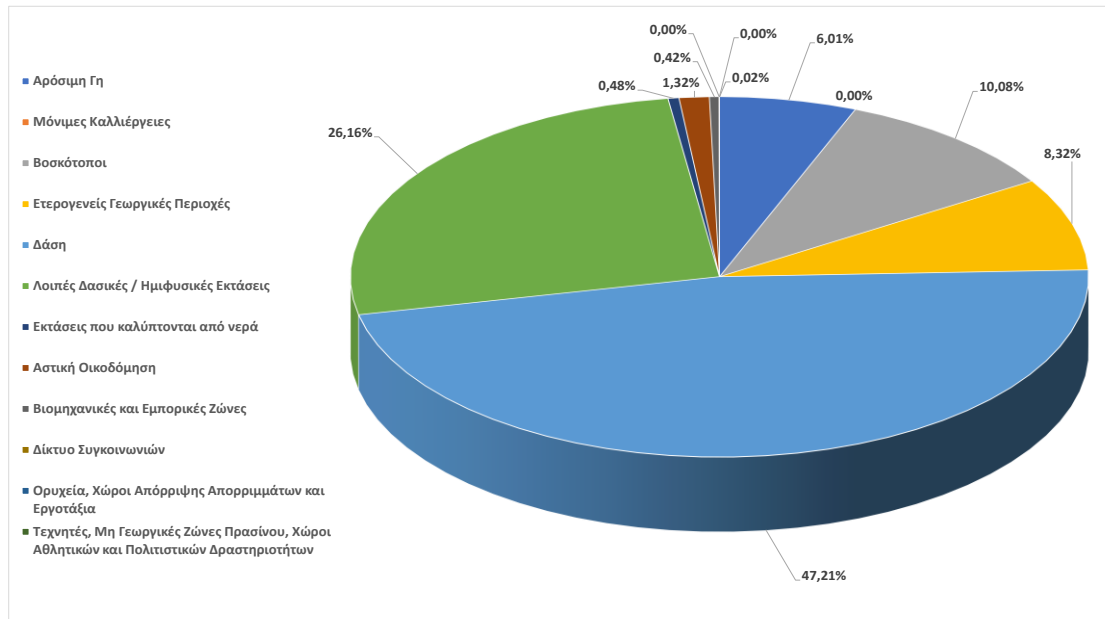
Σύμφωνα με στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛ.ΣΤΑΤ.) ο Δήμος Ξάνθης διαθέτει μεγάλες δασικές εκτάσεις οι οποίες καταλαμβάνουν περίπου το 47% της συνολικής έκτασής του και εντοπίζονται κατά το μεγαλύτερο ποσοστό τους στη Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης. Οι λοιπές δασικές / ημιφυσικές εκτάσεις καλύπτουν το 26% της έκτασής του ενώ μικρότερο ποσοστό κάλυψης εμφανίζουν οι βοσκότοποι (10,08%), οι ετερογενείς γεωργικές περιοχές (8,32%) και η αρόσιμη γη (6,01%). Οι βιομηχανικές και εμπορικές ζώνες που βρίσκονται στο Δήμο Ξάνθης και συγκεκριμένα στη Δημοτική Ενότητα Ξάνθης, καλύπτουν το 56,76% της συνολικής επιφάνειας της Περιφερειακής Ενότητας και το 8,02% της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης.

Πίνακας 6: Κατανομή της Έκτασης του Δήμου Ξάνθης στις Γενικευμένες Κατηγορίες Χρήσης / Κάλυψης, σε χιλιάδες στρέμματα

Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	Δήμος Ξάνθης						Σύνολα (ποσοστά σε)		
		Δ.Ε. Ξάνθης	Ποσοστό Συμμετοχής σε		Δ.Ε. Σταυρούπολης	Ποσοστό Συμμετοχής σε		Περιφέρεια	Περιφερειακή Ενότητα	Δήμο Ξάνθης
			Περιφέρεια	Περιφερειακή Ενότητα		Περιφέρεια	Περιφερειακή Ενότητα			
Αρόσιμη Γη										
4.388,8	486,3	28,5	0,65%	5,86%	1,6	0,04%	0,33%	0,69%	6,19%	6,01%
Μόνιμες Καλλιέργειες										
148,68	1,8	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Βοσκότοποι										
938,3	119	13,5	1,44%	11,34%	37	3,94%	31,09%	5,38%	42,44%	10,08%
Ετερογενείς Γεωργικές Περιοχές										
794,81	90,1	13,3	1,67%	14,76%	28,4	3,57%	31,52%	5,25%	46,28%	8,32%
Δάση										
4151,18	607,4	38,3	0,92%	6,31%	198,3	4,78%	32,65%	5,70%	38,95%	47,21%
Λοιπές Δασικές / Ημιφυσικές Εκτάσεις										
3218,43	393,9	51,2	1,59%	13,00%	79,9	2,48%	20,28%	4,07%	33,28%	26,16%
Εκτάσεις που καλύπτονται από νερά										
350,39	75,1	0	0	0	2,4	0,68%	3,20%	0,68%	3,20%	0,48%
Αστική Οικοδόμηση										
151,6	18,2	6	3,96%	32,97%	0,6	0,40%	3,30%	4,35%	36,26%	1,32%
Βιομηχανικές και Εμπορικές Ζώνες										
26,2	3,7	2,1	8,02%	56,76%	0	0	0	8,02%	56,76%	0,42%
Δίκτυο Συγκοινωνιών										
1,9	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Ορυχεία, Χώροι Απόρριψης Απορριμμάτων και Εργοτάξια										
9,2	0,1	0,1	1,09%	100,00%	0	0	0	1,09%	1	0,02%
Τεχνητές, Μη Γεωργικές Ζώνες Πρασίνου, Χώροι Αθλητικών και Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων										
0,4	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%

Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή - Ίδια Επεξεργασία

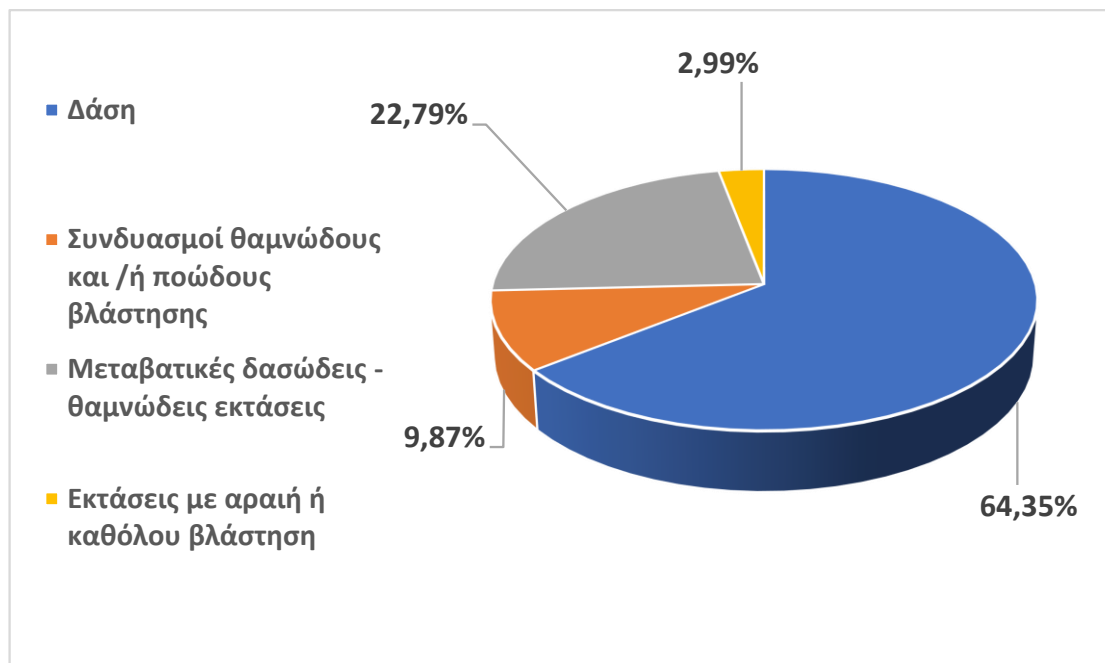
Διάγραμμα 2: Κατανομή της Έκτασης του Δήμου Ξάνθης στις Γενικευμένες Κατηγορίες Χρήσης / Κάλυψης, σε χιλιάδες στρέμματα



Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή - Ιδία Επεξεργασία

Ειδικά όσον αφορά στα δάση και τις ημιφυσικές εκτάσεις (περίπου 367.700 στρέμματα), αυτές αποτελούνται κατά κύριο λόγο από δάση (64,35%) και σε πολύ μικρότερο ποσοστό από μεταβατικές δασώδεις – θαμνώδεις εκτάσεις (22,79%).

Διάγραμμα 3: Κατανομή Δασών – Ημιφυσικών Εκτάσεων του Δήμου Ξάνθης



Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή - Ιδία Επεξεργασία

Δασικές περιοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύονται κατά κύριο λόγο από οξιές, πεύκα και έλατα απαντώνται σε διάφορα τμήματα του Δήμου Ξάνθης ενώ τα «αστικά» δάση φαίνεται πως απειλούνται από την ανθρώπινη δραστηριότητα και την εκδήλωση πυρκαγιών.

1.2.2.1.2 Χρήσεις Γης του Πολεοδομικού Συγκροτήματος της Πόλης της Ξάνθης

Τα σημαντικότερα πολεοδομικά στοιχεία της πόλης της Ξάνθης είναι:

Ο ιστός με το σύγχρονο οικιστικό απόθεμα, που περιλαμβάνει το οικονομικό κέντρο και την κεντρική πλατεία,

- Το ιστορικό και προστατευόμενο οικιστικό απόθεμα, που περιλαμβάνει την Παλιά Πόλη και την ενότητα των καπναποθηκών και
- Η Μεταβατική ζώνη, που περιλαμβάνει το συγκρότημα της Πολυτεχνικής Σχολής του ΔΠΘ, το χώρο του Παζαριού και τις παραποτάμιες εκτάσεις στον Κόσυνθο ποταμό.

Το σημερινό κέντρο πόλης της Ξάνθης συγκεντρώνει όλες σχεδόν τις δραστηριότητες της πόλης και έχει διαμήκη μορφή με κατεύθυνση Β-Ν κατά μήκος των κύριων οδικών αξόνων της (τμήμα της Κωνσταντίνου Μπένη - πρώην Ηρώων Κύπρου, 28ης Οκτωβρίου, Καραολή, Μπρωκούμη, Ανδρ. Δημητρίου και Βασιλέως Κωνσταντίνου). Στον άξονα Α-Δ το κέντρο αναπτύσσεται κατά μήκος των οδών Π. Τσαλδάρη, Θερμοπυλών, Τσιμισκή, Σαράντα Εκκλησιών και Λοχαγού Βόγδου.

Βασικός πυρήνας ανάπτυξης των κεντρικών λειτουργιών αποτελεί η κεντρική πλατεία (Πλατεία Δημοκρατίας) και τα οικοδομικά τετράγωνα που την περιβάλλουν. Οι σημαντικότερες κεντρικές λειτουργίες της πόλης είναι το Διοικητήριο (Περιφερειακή ενότητα Ξάνθης), τα Δικαστήρια, η Στέγη Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης, ο Καθεδρικός Ναός, το ΙΚΑ, τράπεζες κ.λπ. Επίσης, επί της οδού Μεσολογγίου, έχουν συνενωθεί οι δύο ΔΟΥ, Α' & Β'. Επί της κεντρικής πλατείας (Πλατεία Δημοκρατίας) στο πρώην κτίριο της Τράπεζας της Ελλάδος στεγάζονται υπηρεσίες του Δήμου Ξάνθης.

Το κέντρο της Ξάνθης φιλοξενεί τέσσερα από τα έντεκα ξενοδοχεία του Δήμου Ξάνθης, ενώ άλλα τρία ακόμη βρίσκονται πλησίον του κέντρου. Χρήσεις αναψυχής και εστίασης (εστιατόρια, καφεενεία κλπ.), είναι διασκορπισμένα σε όλο το κέντρο της πόλης και κυρίως πάνω στους εμπορικούς άξονες.

Ο τομέας των υπηρεσιών (κυρίως γραφεία ελευθέρων επαγγελματιών), συγκεντρώνεται στους βασικούς κεντρικούς άξονες όπου εντοπίζεται και το λιανικό εμπόριο. Παρατηρείται μία υψηλή συγκέντρωση δικηγορικών γραφείων επί της οδού Λοχ. Μιχ. Βόγδου όπως και των ιατρείων επί των οδών 40 Εκκλησιών, Π. Τσαλδάρη και γύρω από το ΙΚΑ.

Οι λειτουργίες του λιανικού εμπορίου συγκεντρώνονται κυρίως πάνω στους βασικούς κυκλοφοριακούς άξονες πάνω και κάτω από την κεντρική πλατεία, δηλαδή στους άξονες Βασιλέως Κωνσταντίνου, Κων/νου Μπένη, 28ης Οκτωβρίου, Δαγκλή και Καραολή όπως και στους εγκάρσιους άξονες της πόλης Π. Τσαλδάρη και 40 Εκκλησιών. Η λιανεμπορική κίνηση στην πόλη, ζωογονείται περιοδικά κάθε εβδομάδα, με το γνωστό «Παζάρι της Ξάνθης» (λαϊκή αγορά) με βασικά εμπορεύσιμα είδη ενδυμασίας, διατροφής και οικιακής χρήσης.

Οι λειτουργίες αναψυχής συγκεντρώνονται κυρίως στην περιοχή της πλατείας Πεσόντων, όπου έχουν κατασκευαστεί υπαίθριο αμφιθέατρο και παιδική χαρά και στο βόρειο τμήμα του κέντρου πόλης, πάνω από την κεντρική πλατεία, στις οδούς Βασ. Κωνσταντίνου και Βασ. Σοφίας. Επίσης, λειτουργίες αναψυχής κυρίως με καταστήματα εστίασης, παρατηρούνται στους πεζόδρομους του κέντρου (όπως οδός Περγάμου, οδός Δαγκλή κ.λπ.), στην είσοδο της Παλιάς Ξάνθης, πάνω από την οδό Βασιλίσσης Σοφίας. Το Δημοτικό πάρκο (που γειτνιάζει με τις Πανεπιστημιακές εγκαταστάσεις), όπου βρίσκεται και το Κολυμβητήριο, αποτελεί ένα σημείο αναψυχής των κατοίκων της περιοχής για τους καλοκαιρινούς μήνες.

Η μεγαλύτερη συγκέντρωση του χονδρικού εμπορίου εμφανίζεται κατά μήκος της οδού Μιχαήλ Καραολή, κυρίως στο νότιο τμήμα της και στις εγκάρσιες παρόδους αυτής. Οι βασικές εγκαταστάσεις έχουν μετακομίσει στο Κέντρο Χονδρεμπορίου, που βρίσκεται στα νότια όρια της πόλης κοντά στο Σιδηροδρομικό Σταθμό.

Στην είσοδο της πόλης κατά μήκος της οδού Καβάλας – Ξάνθης, είναι συγκεντρωμένες οι σημαντικότερες βιομηχανίες και βιοτεχνίες της Ξάνθης τόσο εντός της Βιομηχανικής και Βιοτεχνικής περιοχής αλλά και εκτός αυτής. Διάσπαρτες μονάδες υπάρχουν στη περιοχή του αγροκτήματος Λαμπρινού, Λεύκης, Πετροχωρίου, Νέας Μορσίνης και Πετεινού.

Τέλος, η περιοχή από νοτιοδυτικά έως νοτιοανατολικά κυριαρχείται από χρήσεις χονδρεμπορίου, βιομηχανίας – βιοτεχνίας και συγκοινωνίας (σιδηροδρομικός σταθμός). Στην περιοχή αυτή υπάρχουν και νεκροταφεία (μουσουλμανικά και χριστιανικά) στην έξοδο της πόλης προς το Πόρτο Λάγος και μουσουλμανικά στην είσοδο της Ξάνθης από Καβάλα.

Ο Δήμος Ξάνθης έχει παραχωρήσει στην Ακαδημία Θρακικής Τέχνης και Παράδοσης τμήμα του συγκροτήματος γνωστού ως «Π των Καπναποθηκών», με σκοπό τη χρησιμοποίηση του από την Ακαδημία ως χώρου πολιτισμού, μαθημάτων και ανάπτυξης εν γένει των δραστηριοτήτων της. Πρόσφατα σε ένα τμήμα αυτού του κτιρίου, μεταφέρθηκε και λειτουργεί η Διεύθυνση Δόμησης του Δήμου Ξάνθης. Στην ίδια περιοχή, η πρώην Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Ξάνθης, είχε αποκαταστήσει μία καπναποθήκη μετατρέποντάς την σε εκθετήριο Καπνού, χωρίς ωστόσο σήμερα να λειτουργεί.

Ένα έργο – ορόσημο αποτέλεσε αυτό της ενοποίησης των κεντρικών πλατειών. Το έργο αυτό αφορούσε σε επεμβάσεις στο κέντρο της πόλης της Ξάνθης σε μία συνολική έκταση 30.500 τ.μ. σε τμήμα που προκύπτει από την επέκταση της κεντρικής πλατείας στη γύρω περιοχή της, σε πεζοδρομήσεις τμημάτων των γύρω δρόμων, αλλά και σε ένωση της πλατείας με την πλατεία Διοικητηρίου και την πλατεία Πεσότων.

Η Μεταβατική ζώνη

Η περιοχή συνιστά ένα μεταβατικό τόπο μεταξύ του ιστορικού κέντρου της πόλης και της σύγχρονης επέκτασής της. Αποτελεί περιοχή με πολλούς ανοικτούς χώρους και αξιόλογη παρουσία υψηλού πράσινου. Γειτνιάζει με τον Κόσυνθο ποταμό, την Παλιά πόλη, το εμπορικό κέντρο. Περιλαμβάνει την Πολυτεχνειούπολη του ΔΠΘ, όσο και σημαντικές υποδομές για την λειτουργία της πόλης (Πυροσβεστική, παζάρι). Πρόκειται για χωρική ενότητα που έλκει χρήσεις και φορτίσεις, με ενδιαφέρουσες μεταβολές στην ένταση της χρήσης της, στη διάρκεια του χρόνου. Την περιοχή μελέτης διασχίζει η διαδρομή του Καρναβαλιού, μια διοργάνωση εξαιρετικά σημαντική για την οικονομία της πόλης, την μια από τις δύο σημαντικότερες διοργανώσεις της Ξάνθης. Οι «Γιορτές Παλιάς Πόλης», αποτελούν την άλλη διοργάνωση, μέρος των εκδηλώσεων της οποίας, λαμβάνουν χώρα στην περιοχή.

Εικόνα 9: Η μεταβατική ζώνη του Δήμου Ξάνθης

Η Πολυτεχνική Σχολή

Η Πολυτεχνική Σχολή του ΔΠΘ, στεγάζεται σε δύο θέσεις. Κατά το ένα μέρος βρίσκεται στο κέντρο της πόλης, ενώ παράλληλα με συνεχή ανάπτυξη κτηρίων και υποδομών της, οργανώνεται στην Πανεπιστημιούπολη των Κιμμερίων, στα βορειοανατολικά της Ξάνθης. Στην Πολυτεχνειούπολη στο κέντρο της πόλης, λειτουργούν, κτίρια διδασκαλίας και γραμματειακής υποστήριξης για ορισμένα τμήματα της Πολυτεχνικής Σχολής, βρίσκονται συγκεντρωμένα σε διαμορφωμένο χώρο ανάμεσα στο Δημοτικό πάρκο και το χώρο του παζαριού. Η ραϊκή δόμηση και η διασπορά των κτιρίων στο συγκεκριμένο χώρο, αποτελούν θετικά στοιχεία από τα οποία θα ωφεληθεί η πόλη, ενώ συμβάλλει στην αποσυμπίεση των αστικών εντάσεων, οδηγώντας σταδιακά από τις μεγάλες αστικές εντάσεις προς τις ήπιες, δηλαδή προς ένα φυσικό πόρο, τον Κόσυνθο.

Η Παλιά πόλη της Ξάνθης

Μια περιοχή με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά αλλά και μεγάλη ιστορική κληρονομιά και αρχιτεκτονική αξία είναι η Παλιά Ξάνθη. Αποτελεί μια συνεκτική χωρική ενότητα, και συγκροτεί το βόρειο τμήμα του αστικού ιστού. Η Παλιά Πόλη διασώζεται σε σημαντικό βαθμό και προς αυτή την κατεύθυνση έχει συντελέσει αποφασιστικά η ανακήρυξή της (ΦΕΚ 661/Β/17-5-76) ως ιστορικού τόπου. Η Παλιά Ξάνθη αποτελεί σήμερα το καλύτερα διατηρούμενο παράδειγμα ιστορικού κέντρου στην Βόρειο Ελλάδα, το οποίο έχει επί πλέον την ιδιομορφία να παρουσιάζει μία εντυπωσιακή ποικιλία αρχιτεκτονικών τύπων και ρυθμών στα κτίρια του. Το γεγονός αυτό μετατρέπει την Παλιά Ξάνθη σε ένα αληθινό ανοιχτό μουσείο της αρχιτεκτονικής εξέλιξης που έζησαν τα ελληνικά αστικά κέντρα από τα μέσα του 19ου αιώνα μέχρι τις πρώτες δεκαετίες του 20ου αιώνα. Είναι η εποχή που σημειώνεται η σταδιακή μετάβαση από την παραδοσιακή αρχιτεκτονική του τουρκοκρατούμενου βορειοελλαδικού χώρου σε μία όλο και περισσότερο εξευρωπαϊζόμενη αρχιτεκτονική, ως απόρροια των κοινωνικών μετεξελίξεων και της αστικοποίησης της ζωής στα ιστορικά κέντρα.

Με το ΦΕΚ (ΦΕΚ 1097/ Π.Δ. /14.12.95) έχει γίνει ο χαρακτηρισμός 593 κτιρίων ως διατηρητέων, έχει γίνει η κατηγοριοποίησή τους και προσδιορίζονται οι αρχές των επιτρεπόμενων παρεμβάσεων. Αυτό το θεσμικό πλαίσιο αποτελεί το υπόβαθρο για τις όποιες παρεμβάσεις επιτελούνται στην Παλιά Πόλη και είναι ένα ισχυρό εργαλείο για τη διατήρηση του οικισμού.

Η Παλιά Πόλη της Ξάνθης διαιρείται σε πέντε ρυμοτομικούς τομείς. Στο σύνολο των κτισμάτων που περιέχονται μέσα στα όρια της διατηρητέας περιοχής, Α' κατηγορίας (πολύ αξιόλογα) έχουν χαρακτηριστεί περί τα 140 (Α και Α-Β συνυπολογιζόμενα), Β' κατηγορίας (αξιόλογα) περί τα 130 (Β και Β-Γ μαζί) και Γ' κατηγορίας (ενδιαφέροντα ή κτίρια συνοδείας) άλλα 260 κτίσματα. Τα υπόλοιπα χαρακτηρίζονται ως αδιάφορα, Δ' κατηγορίας και περί τα 40 κτίσματα κρίθηκαν αρνητικά για την εικόνα του ιστορικού κέντρου (Ε' κατηγορία).

Με το ΦΕΚ 1037/11.9.96 (Δ' τεύχος) ορίζονται οι Ζώνες Χρήσεων Γης για την Παλιά Ξάνθη.

Οι καπναποθήκες της Ξάνθης

Οι καπναποθήκες της Ξάνθης βρίσκονται στο νοτιοανατολικό τμήμα της πόλης κάτω από την Πλατεία Ελευθερίας. Η περιοχή των καπναποθηκών είναι ένα σημαντικό σε έκταση (~14,3% της συνολικής έκτασης της πόλης), σε πληθυσμό (9% του συνολικού πληθυσμού της πόλης) αλλά και σε ιστορική και πολιτιστική αξία τμήμα της πόλης. Η ακμή της συνδέεται άμεσα με την οικονομική άνθηση του καπνεμπορίου και τη συνεπακόλουθη ανάπτυξη της Ξάνθης στα τέλη του 19ου και στις αρχές του 20ου αιώνα, ενώ η υποβάθμισή της με την παρακμή του και τον παροπλισμό των καπναποθηκών, που οριστικοποιείται κυρίως μετά το 1960. Η πολιτιστική και ιστορική αξία της περιοχής ενδυναμώνει με την αισθητική ποιότητα του κελύφους της. Τα κτίρια των καπναποθηκών, έξοχα δείγματα αρχιτεκτονικής των αρχών του 20ου αιώνα, μοναδικά ως σύνολο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ξεχωρίζουν για τις κλασικές αισθητικές αρχές τους, όπως η συμμετρία στην οργάνωση της κάτοψης και της όψης, οι αρμονικές αναλογίες, η αξονική προσπέλαση, το αυστηρό γεωμετρικό περίγραμμα και η σαφήνεια του κτιριακού όγκου, το μεγάλο ύψος και η καταξιωμένη χρήση των παραδοσιακών υλικών. Σήμερα η περιοχή παρουσιάζει λειτουργική, κοινωνική και μορφολογική ανομοιογένεια και βρίσκεται σε μεταβατική φάση οικοδομικής απραξίας, μετά από σημαντικό χρονικό διάστημα ανοικοδόμησης. Με το ΦΕΚ 26/ΑΑΠΘ/24-01-14 έχει γίνει χαρακτηρισμός ως μνημείων δέκα (10) κτιρίων καπναποθηκών.

Τα στρατόπεδα της Ξάνθης

Μέσα στην πόλη της Ξάνθης, κύριες τάσεις οικιστικής ανάπτυξης εκδηλώνονται στα δυτικά και βορειοδυτικά τμήματα της πόλης, στην περιοχή του Λευκού Πύργου και στην περιοχή της Νέας Χρύσας. Στον ιστό του τμήματος αυτού υπάρχουν και τα 2 στρατόπεδα του Δ' Σώματος Στρατού, που καταλαμβάνουν μεγάλες εκτάσεις διαφοροποιώντας σημαντικά τις χρήσεις γης της περιοχής. Ήδη το Δ' Σώμα στρατού έχει αποδεσμεύσει έκταση από στρατόπεδο για τη δημιουργία χώρου σχολείων, εκκλησίας και κατασκευής οδού. Ο Δήμος Ξάνθης έχει ολοκληρώσει τεχνικό έργο για την κατασκευή της οδού Σάρδεων (επέκταση) η οποία ενώνει το βόρειο τμήμα της πόλης στο οποίο βρίσκεται η πρόσβαση στον ορεινό όγκο με το δυτικό τμήμα της πόλης στο οποίο βρίσκεται αφενός το Γενικό Νοσοκομείο και αφετέρου υπάρχει πρόταση για τη διέλευση του κάθετου άξονα της Εγνατίας οδού.

Στάθμευση στο κέντρο της πόλης

Τρεις κλειστοί χώροι στάθμευσης λειτουργούν στην πόλη της Ξάνθης, το υπόγειο δημοτικό parking της Δημοτικής Αγοράς και δύο ιδιωτικά parking επί της οδού Καραολή, το ένα από αυτά στο υπόγειο του Εμπορικού Κέντρου. Λειτουργούν άλλοι τέσσερις ανοιχτοί χώροι στάθμευσης. Παράλληλα, ο χώρος του παζαριού λειτουργεί κανονικά ως ανοικτός χώρος στάθμευσης εκτός του Σαββάτου. Στο κέντρο της πόλης Ξάνθης, λειτουργούσε σύστημα ελεγχόμενης στάθμευσης, το οποίο σχεδιάστηκε πρόσφατα εκ νέου με πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης έξυπνης στάθμευσης, που πρόκειται να δημοπρατηθεί. Στο σύνολο της πόλης υπάρχουν 800 περίπου ανοικτές οριοθετημένες θέσεις στάθμευσης.

1.2.2.1.3 Χρήσεις γης της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης

Η Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης χωροθετείται στο βορειοδυτικό ορεινό τμήμα του Δήμου Ξάνθης. Καταλαμβάνει έκταση 342.002 στρεμμάτων από τα οποία το 88% είναι ορεινά και το 12% ημιορεινά.

Στις μικρού υψομέτρου περιοχές εμφανίζονται παραδοσιακές γεωργικές και γεωργοκτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις, με κύρια χαρακτηριστικά τον πολυκερματισμένο κλήρο και τις παραδοσιακές μορφές εκμετάλλευσης. Η ύπαρξη μεγάλων εκτάσεων βοσκοτόπων αποτελεί παράγοντα συγκέντρωσης ζωικού κεφαλαίου, με κύριες δραστηριότητες την αιγοτροφία και βοοτροφία.

Αντιθέτως, στις μεγάλου υψομέτρου περιοχές εμφανίζεται η δασική εκμετάλλευση, με την αγροτική καλλιέργεια και την κτηνοτροφία να αποτελούν συμπληρωματικές δραστηριότητες. Παρά το γεγονός ότι το δασικό κεφάλαιο της περιοχής είναι από τα πλέον σημαντικά σε εθνικό επίπεδο, το δασικό εισόδημα της περιοχής υστερεί σε σχέση με το αναμενόμενο εξαιτίας της χαμηλής προστιθέμενης αξίας του.

1.2.2.2 Χλωρίδα – Πανίδα

Η χλωρίδα του Δήμου Ξάνθης παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον. Στην περιοχή υπάρχουν πολλά είδη ενδημικών φυτών ορισμένα από τα οποία θεωρούνται ιδιαίτερα σημαντικά και βρίσκονται υπό ειδικό καθεστώς προστασίας. Πέρα από αυτά, ορισμένα από τα πιο χαρακτηριστικά φυτά και δέντρα που συναντώνται στην περιοχή είναι οι αγριοτριανταφυλλιές, πεύκα, οξιές, βελανιδιές κ.ά. ενώ χαρακτηριστική είναι η ύπαρξη του σπάνιου πευκοβέλονου πεύκου στην περιοχή της Κούλας.

Τα κυριότερα είδη πανίδας που απαντώνται στην περιοχή είναι ο λαγός, η αλεπού, το κουνάβι, το τσακάλι, η βίδα, ο λύκος, το αγριογούρουνο κ.ά. Την περιοχή χρησιμοποιούν ως μέρος διαβίωσης σημαντικά είδη ορνιθοπανίδας, κυρίως αρπακτικά ενώ τα Στενά του Νέστου αποτελούν τόπο αναπαραγωγής πτηνών μεγάλης οικολογικής σημασίας, τόσο για την Ελλάδα όσο και για την υπόλοιπη Ευρώπη. Τέλος η οικολογική αξία της περιοχής ενισχύεται από την ύπαρξη της σπάνιας και ποικίλης πανίδας (θηλαστικά, αμφίβια, ερπετά) της.

1.2.2.3 Γεωμορφολογικά Χαρακτηριστικά

Ο Δήμος Ξάνθης παρουσιάζει ποικιλία γεωμορφολογικών χαρακτηριστικών καθώς σε αυτόν διακρίνονται δύο μορφολογικοί τύποι:

- Η ορεινή ζώνη στην οποία παρουσιάζεται έντονο ανάγλυφο, πολυσχιδές με πυκνό υδρογραφικό δίκτυο και
- Η πεδιάδα της Ξάνθης η οποία έχει και λοφώδεις περιοχές και στο παρελθόν αποτελούσε βύθισμα το οποίο γέμισε με τις προσχώσεις του ποταμού Νέστου και άλλων μικρών ποταμών και χειμάρρων με αποσαθρωμένα υλικά.

Η μορφολογία της περιοχής επιτρέπει την ανάπτυξη πολλών διαφορετικών οικοσυστημάτων καθώς και τη διατήρηση πλήθους ενδημικών και όχι μόνο, φυτών και ζώων. Δάση, δασικοί βιότοποι, ορεινοί όγκοι, φαράγγια, σπήλαια, χείμαρροι, ποτάμια και ο φυσικός ορυκτός πλούτος της περιοχής συνθέτουν το ιδιαίτερο τοπίο του Δήμου Ξάνθης.

Ορισμένοι ωστόσο από τους κινδύνους που απειλούν το ανάγλυφο του Δήμου είναι η υπερβόσκηση, η υλοτομία, οι αυθαίρετες πυρκαγιές, τα λατομεία μαρμάρων καθώς και η ρύπανση των υδάτων από τα γεωργικά φάρμακα και τα τοξικά απόβλητα των βιομηχανιών και των μεταλλείων γειτονικών χωρών.

1.2.3 Περιβαλλοντικοί Κίνδυνοι

Σύμφωνα με στοιχεία του Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Στερών Αποβλήτων (ΠεΣΔΑ) και του Περιφερειακού Χωροταξικού Πλαισίου της Περιφέρειας, κυριότερους παράγοντες υποβάθμισης της ποιότητας του περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής του Δήμου Ξάνθης αποτελούν:

- Η βιομηχανική ρύπανση που απειλεί κυρίως τους υδάτινους αποδέκτες καθώς τα απόβλητα των μεταποιητικών μονάδων δημιουργούν προβλήματα στους υδάτινους πόρους της περιοχής (π.χ. ποταμός Νέστος). Επιβάρυνση του ποταμού Νέστου παρατηρείται από τα αστικά και βιομηχανικά λύματα της Βουλγαρίας τα οποία φαίνεται ότι καταλήγουν σ' αυτόν χωρίς επιπλέον επεξεργασία,
- Η εκδήλωση κατά καιρούς, πλημμυρικών φαινομένων οι οποίες οφείλονται σε μεγαλύτερο βαθμό στα γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά της Περιφέρειας και στο μεγάλο όγκο των υδάτων, σε συνδυασμό με τα ανεπαρκή αντιπλημμυρικά έργα και την κακή διαχείριση των υδάτινων πόρων της περιοχής,
- Η ανορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων καθώς και η υπεράντληση και υφαλμύριση των υπόγειων υδάτων στις αγροτικές περιοχές,
- Οι ελλείψεις που παρουσιάζονται σε υποδομές ύδρευσης – αποχέτευσης,
- Η υπερβόσκηση και το παράνομο κυνήγι αποτελούν επιπλέον μορφές πίεσης στα δασικά οικοσυστήματα,
- Η λαθροϋλοτομία σε περιοχές που βρίσκονται εκτός δασικής διαχείρισης (πχ Στενά Νέστου) κ.α.

Ακόμη, σύμφωνα με αναλύσεις του Περιφερειακού Σχέδιου Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (ΠεΣΠΚΑ, Φεβρουάριος 2019) εκτιμάται ότι:

Σε βραχυπρόθεσμο – μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, μέτριο κίνδυνο από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής πρόκειται να αντιμετωπίσουν:

- οι δραστηριότητες του πρωτογενή τομέα (γεωργία και δασικά συστήματα),
- οι υδάτινοι πόροι (τομείς άρδευσης & ύδρευσης),
- ο τομέας του χειμερινού τουρισμού,
- η Δημόσια Υγεία και ιδιαίτερα οι ευαίσθητες ομάδες του πληθυσμού,
- τα δασικά συστήματα,
- η βιοποικιλότητα, τα εσωτερικά ύδατα και οι προστατευόμενες περιοχές (υγρότοποι, βιότοποι).

Σε μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα παρατηρείται σημαντική αύξηση του κλιματικού κινδύνου για τους περισσότερους τομείς δραστηριοτήτων, με τις πιο δυσμενείς μεταβολές να εκτιμώνται στους τομείς:

- των δασικών συστημάτων,
- της γεωργίας και της κτηνοτροφίας,
- των υδατικών πόρων,
- της Δημόσιας Υγείας και ιδιαίτερα στις ευαίσθητες ομάδες του πληθυσμού,
- και στις προστατευόμενες περιοχές.

Μέτριο και υψηλό κίνδυνο σε μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα εκτιμάται ότι θα αντιμετωπίσουν οι τομείς:

- των οδικών και σιδηροδρομικών μεταφορών,
- του δομημένου περιβάλλοντος και των κτιριακών υποδομών,
- ο τομέας του τουρισμού,
- τα τοπία ιδιαίτερου κάλους και
- το υδάτινο περιβάλλον.

Τέλος οι υπόλοιποι τομείς (μεταποίηση, εξορυκτική δραστηριότητα, τριτογενής τομέας, ενέργεια κλπ.) τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο και σε μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα εκτιμάται ότι θα αντιμετωπίσουν χαμηλό προς μέτριο κίνδυνο.

1.2.4 Χωροταξικό Πλαίσιο

Η πόλη της Ξάνθης σε εθνικό επίπεδο αποτελεί έναν κόμβο του γνωστού αναπτυξιακού άξονα μορφής «S», μιας διαδρομής δηλαδή η οποία ξεκινάει από την πόλη της Αλεξανδρούπολης, διέρχεται όλων των αστικών κέντρων της Θράκης, την Καβάλα και την Θεσσαλονίκη, για να καταλήξει στην Καλαμάτα, διερχόμενος των Θεσσαλικών πόλεων, της Λαμίας, της Θήβας, της Αθήνας και πόλεων της Πελοποννήσου.

Σε περιφερειακό επίπεδο ο Δήμος Ξάνθης αποτελεί το ανατολικό άκρο του τριπόλου, Δράμα – Καβάλα – Ξάνθη, ενός λειτουργικού εξωαστικού συνεχούς που διαμορφώνεται από τις καθημερινές μετακινήσεις των κατοίκων για εργασία και άλλες δραστηριότητες. Αποτελεί μια Λειτουργική Αστική Περιοχή (Functional Urban Area-FUA) και ως τέτοιο, θα πρέπει κάποια στιγμή να μελετηθεί και να αντιμετωπιστεί από την πολιτεία.

Παράλληλα, όπως διατυπώνεται στο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ) της ΔΕ Ξάνθης «... οι Δράμα και Ξάνθη συνδέονται με το τόξο Νέστου – Ορεινής Ροδόπης, που συνδυάζει φυσικά στοιχεία υψηλής αξίας, και αποτελεί ιδιαίτερα σημαντικό πόλο έλξης δραστηριοτήτων σχετικών με οικολογικό τουρισμό, εναλλακτικό τουρισμό στον ποταμό Νέστο, κ.α.».

Θα προσθέσουμε, ότι το τόξο αυτό εξυπηρετείται από την εθνική σημασίας σιδηροδρομική γραμμή Θεσσαλονίκης – Αλεξανδρούπολης, επί της οποίας και η Σταυρούπολη και η Ξάνθη αποτελούν σταθμούς.

Στο εγκεκριμένο με το ΦΕΚ ΑΑΠ 248/25-10-2018 Περιφερειακό Χωροταξικό Πλαίσιο (ΠΧΠ) της ΑΜΘ, πέραν της συμμετοχής της Ξάνθης στον ισχυρό αναπτυξιακό άξονα Ανατολής – Δύσης, λαμβάνοντας υπ' όψιν τις πρόσφατες εξελίξεις και κυρίως τις διαφαινόμενες τάσεις ανάπτυξης, αναγνωρίζεται η συμμετοχή και ο ρόλος της στον κάθετο άξονα «Ξάνθη – Εχίνος – Ελληνοβουλγαρικά Σύνορα».

Επιπρόσθετα, εντοπίζονται «...δευτερεύοντες άξονες περιφερειακής εμβέλειας που συνδέουν τους βασικούς πόλους της Περιφέρειας με μικρότερα αστικά κέντρα (Παρανέστι - Σταυρούπολη, Χρυσούπολη -Κεραμωτή, Ξάνθη -Γενισσέα - Πόρτο Λάγος, Κομοτηνή - Φιλύρα - Σάπες)¹», ο οποίος αναγνωρίζεται ως «Πρωτεύων περιφερειακός αναπτυξιακός άξονας²». Η πόλη της Ξάνθης αναγνωρίζεται ως Δευτερεύον Εθνικός Πόλος διαπεριφερειακής εμβέλειας, Έδρα Περιφερειακής Ενότητας και ως οικιστικό κέντρο 3ου επιπέδου. Η Ξάνθη αναλαμβάνει ρόλο αστικού πυκνωτή υπηρεσιών για την υποστήριξη του πρωτογενή και του δευτερογενή τομέα, πόλου εκπαίδευσης με πανεπιστημιακά και ερευνητικά ιδρύματα και πόλου αστικού και εναλλακτικού - ορεινού τουρισμού. Σε περιφερειακό επίπεδο διατηρεί συμπληρωματικές σχέσεις τόσο με την Καβάλα όσο και με την Κομοτηνή.

Ο θύλακας Παρανέστι – Σταυρούπολη, με σύνδεση προς τα Στενά Νέστου, το Δάσος Χαϊντού και την περιοχή Φρακτού, αναγνωρίζεται ως ένα στοιχείο που μπορεί να συγκροτήσει και να ενισχύσει το Τόξο «Ποταμού Νέστου - Ορεινής Ροδόπης». Το δίπολο Παρανέστι - Σταυρούπολη αναλαμβάνει ρόλο κέντρου αναπτυξιακής ενότητας με εξ' ολοκλήρου ορεινό χαρακτήρα, ανάπτυξης δασοκομίας – υλοτομίας, οικοανάπτυξης και εναλλακτικού τουρισμού. Στο άρθρο 11, προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές ενότητες στις οποίες συμπεριλαμβάνεται και η Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης, ως τμήμα του διπόλου Παρανέστι – Σταυρούπολη και περιγράφεται ως μια Ενότητα με ιδιαίτερα φυσικογεωγραφικά χαρακτηριστικά και λανθάνον αναπτυξιακό δυναμικό, με ενοποιητικό στοιχείο την κοιλάδα του Νέστου. Περιλαμβάνει περιοχές ανάπτυξης δασοκομίας – υλοτομίας και συνδυασμένης οικοανάπτυξης. Στο ίδιο άρθρο, η Δημοτική Ενότητα της Ξάνθης προσδιορίζεται ως Ενότητα συνδυασμένης αστικής ανάπτυξης, ως ζώνη επιρροή της Ξάνθης. Περιλαμβάνει περιοχές μεταποιητικής δραστηριότητας και έντονης γεωργικής ανάπτυξης.

¹ ΦΕΚ ΑΑΠ 248/25-10-2018, σελ. 2538

² op. cit., σελ 2539

Εικόνα 10: Πρότυπο Χωρικής Ανάπτυξης της Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης



Πηγή: Περιφερειακό Χωροταξικό Πλαίσιο Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (2018)

Σχετικά με την οργάνωση των παραγωγικών δραστηριοτήτων (άρθρο 14), ορίζεται ως κατεύθυνση, η επέκταση της ΒΙ.ΠΕ Ξάνθης προς τη Λεύκη για την ανάπτυξη Επιχειρηματικού Πάρκου Τύπου Α στο χώρο της σημερινής ΒΙ.ΠΕ και Τύπου Β στο χώρο της επέκτασης. Ιδιαίτερα σε ότι αφορά τον τουρισμό, η Ξάνθη ορίζεται ως πύλη προς τον ορεινό χώρο και τις δραστηριότητες τουρισμού φύσης και υπαίθρου που προωθούνται και η περιοχή του Παρανεστίου – Σταυρούπολης ως πύλη προς τον ορεινό όγκο, τα ρέματα και τα φράγματα του Νέστου, τις ιαματικές Πηγές Θερμών κ.λπ.

Στις Κατευθύνσεις στρατηγικής για το Τοπίο (άρθρο 16), η Ζώνη κάμπου Ξάνθης – Κομοτηνής: Πόρτο Λάγος, Λίμνη Βιστωνίδα, λίμνες και λιμνοθάλασσες και παραλίμνιοι οικισμοί, ορίζεται ως τοπίο περιφερειακής αξίας.

Το ΠΧΠ της ΑΜΘ καθορίζει μια σειρά περιοχών για την εφαρμογή ΠΕΧΠ και ΣΟΑΠ (άρθρο 17), όπως το «Τόξο ποταμού Νέστου – Ορεινός όγκος Δυτικής Ροδόπης», όπου προτείνονται πολεοδομικές ρυθμίσεις στις οικιστικές ζώνες και ιδιαίτερα κατά μήκος του άξονα Παρανεστίου – Σταυρούπολης, συμπεριλαμβανομένης και της περιοχής της ΔΕ Σταυρούπολης (σε αυτές περιλαμβάνονται ιδίως οι απαραίτητες οριοθετήσεις οικισμών) και η ενίσχυση πολιτιστικών υποδομών, μουσείων και οικοτουριστικών υποδομών σε Παρανέστι – Σταυρούπολη.

1.2.5 Αστικό Περιβάλλον

Τα κύρια στοιχεία που προσδιορίζουν την χωροταξική δομή του Δήμου Ξάνθης είναι η πόλη της Ξάνθης με την Παλιά Πόλη, η περιοχή των Καπναποθηκών, η πανεπιστημιούπολη με την Πολυτεχνική Σχολή του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης (ΔΠΘ), η Βιομηχανική Περιοχή (ΒΙ.ΠΕ.), η δομή του οδικού δικτύου και η πρόσβαση προς τις οικιστικές και τουριστικές ζώνες καθώς και στις αγροτικές περιοχές.

Για το πολεοδομικό συγκρότημα Ξάνθης έχει εκπονηθεί Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο της Δημοτικής Ενότητας Ξάνθης, το οποίο καλύπτει την πόλη και μια περιοχή γύρω από αυτή. Για τον ολοκληρωμένο χωροταξικό σχεδιασμό σε επίπεδο Δήμου, σημαντικό ζήτημα αποτελεί ο περαιτέρω συντονισμός του σχεδιασμού των όμορων Δήμων με αυτόν της Ξάνθης καθώς επίσης και ο σχεδιασμός της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης με αυτόν της Δημοτικής Ενότητας Ξάνθης.

Στον Δήμο Ξάνθης υπάρχουν αρκετοί διαμορφωμένοι χώροι πλατειών και πεζοδρόμων καθώς και υπαίθριοι κοινόχρηστοι ελεύθεροι χώροι αστικού πρασίνου και παιδικές χαρές που διαθέτουν τον απαιτούμενο βασικό αστικό εξοπλισμό (π.χ. παγκάκια, δημοτικό φωτισμό, σήμανση, κάδοι απορριμμάτων). Απαιτούνται ωστόσο σημειακές παρεμβάσεις διαμόρφωσης κοινόχρηστων χώρων και αντικατάστασης παλαιωμένου αστικού εξοπλισμού.

1.2.6 Βασικές Υποδομές – Δίκτυα

1.2.6.1 Δίκτυα Ύδρευσης – Αποχέτευσης – Ομβρίων

1.2.6.1.1 Δίκτυα Ύδρευσης

Το Δημοτικό Διαμέρισμα της Ξάνθης υδρεύεται σε ποσοστό 60% από τις πηγές Στρατώνων Παραδείσου ενώ το υπόλοιπο 40% από γεωτρήσεις που βρίσκονται στην περιοχή Αεροδρομίου Ξάνθης και της περιοχής ΕΚΤΕΝΕΠΟΛ. Έχει ήδη εκπονηθεί μελέτη για την μεταφορά νερού από τον Παράδεισο παροχής 1500m³/h, ποσότητα ικανή να καλύψει τις ανάγκες των κατοίκων της πόλης σε ορίζοντα 40ετίας. Τα νερά από τις γεωτρήσεις του Αεροδρομίου θα χρησιμοποιούνται ως εφεδρικά ή για να εξυπηρετήσουν άλλες ανάγκες.

Το εσωτερικό δίκτυο της πόλης έχει αντικατασταθεί στο μεγαλύτερο μέρος του εκτός από ένα μικρό τμήμα της Παλιάς Πόλης, της περιοχής Σαμακώβ και ένα τμήμα του Αστικού Συνοικισμού.

Το Δημοτικό Διαμέρισμα Κιμμερίων υδροδοτείται από τρεις πηγές που βρίσκονται βορειοανατολικά του οικισμού, παροχής 40m³/h καθώς και από γεώτρηση παροχής 50m³/h η κάθε μία στα νότια του οικισμού. Στην Δημοτική Κοινότητα Κιμμερίων έχουν πραγματοποιηθεί σημαντικά έργα υδροληψίας και διανομής νερού όπως νέες γεωτρήσεις για την κάλυψη των υδρευτικών αναγκών του Πανεπιστημίου και τις μελλοντικές ανάγκες των Κιμμερίων αλλά και της πόλης της Ξάνθης, κατασκευή νέων δεξαμενών ανατολικά και δυτικά του οικισμού και νέο δίκτυο από υφιστάμενη γεώτρηση στην περιοχή του Πανεπιστημίου. Το εσωτερικό δίκτυο αντικαταστάθηκε σε ποσοστό 100%.

Αναφορικά με τη Δημοτική Κοινότητα Ευμοίρου η υδροδότηση του οικισμού γίνεται από το νερό των Πηγών Στρατώνων Παραδείσου. Έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή της νέας δεξαμενής Μορσίνης για την υδροδότηση Μορσίνης και Ευμοίρου ενώ έχει γίνει μερική αντικατάσταση του εσωτερικού δικτύου του Ευμοίρου.

Ο οικισμός της Λεύκης υδροδοτείται από 2 γεωτρήσεις στα δυτικά όρια του οικισμού ενώ έχει ολοκληρωθεί η αντικατάσταση του συνόλου του εσωτερικού δικτύου ύδρευσης.

Ο οικισμός Πετροχωρίου υδροδοτείται από γεώτρηση που βρίσκεται στα νότια του οικισμού, παροχής 40m³/h.

Η ποιότητα του παρεχόμενου ύδατος σε όλους τους δημότες εξασφαλίζεται με τους ελέγχους που πραγματοποιούνται συστηματικά, σύμφωνα με την ισχύουσα Νομοθεσία και δημοσιοποιούνται κάθε χρόνο. Στο Παράρτημα 6 παρουσιάζονται σε πίνακες οι γεωτρήσεις, οι δεξαμενές και οι υδρόπυργοι που εξυπηρετούν τους οικισμούς του Δήμου Ξάνθης.

Η ύδρευση στη Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης γίνεται σε κάποιους οικισμούς από φυσικές πηγές και σε άλλους από γεωτρήσεις, με δυναμικότητα που φτάνει έως και 150 κυβικά/ώρα, που καλύπτουν τις ανάγκες της περιοχής από άποψη ποσότητας νερού. Η ποιότητα του νερού κρίνεται ικανοποιητική με αρκετά περιθώρια βελτίωσης.

Πιο συγκεκριμένα στη Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης υπάρχουν 22 αρδευόμενοι οικισμοί που καλύπτουν τις ανάγκες τους σε πόσιμο νερό από 66 πηγές και 33 δεξαμενές με 17 μηχανήματα άντλησης. Συνολικά το δίκτυο ύδρευσης αριθμεί 37.800 μέτρα εσωτερικά στους οικισμούς και 93.000 μέτρα εξωτερικά. Μείζονος σημασίας είναι η ύπαρξη ενός κεντρικού αγωγού μήκους 12.000 μέτρων που ξεκινά από τα Κομνηνά και φτάνει έως και το Νεοχώρι, μέσω του οποίου τροφοδοτούνται με πόσιμο νερό οι τρεις οικισμοί Κομνηνά, Δαφνώνας και Νεοχώρι, ενώ υπάρχει η δυνατότητα με μικρή παρέμβαση να τροφοδοτηθεί και ο οικισμός της Σταυρούπολης.

1.2.6.1.2 Δίκτυα Αποχέτευσης – Ομβρίων

Όσον αφορά τα δίκτυα αποχέτευσης ομβρίων η πόλη της Ξάνθης διαθέτει δίκτυο αποχέτευσης με φρεάτια υδροσυλλογής σε όλη την έκταση της πόλης. Κρίνεται σκόπιμη η αντικατάσταση του παντοροϊκού συστήματος ενός τμήματος της Παλιάς Πόλης και της περιοχής Σαμακώβ σε χωριστά δίκτυα για όμβρια και ακάθαρτα καθώς και η επέκταση του δικτύου σε περιοχές που δεν αποχετεύονται και στις επεκτάσεις. Δίκτυο ομβρίων διαθέτουν επίσης η Δημοτική Κοινότητα Κιμμερίων μέρος του οποίου κατασκευάστηκε πρόσφατα, ο οικισμός της Λεύκης με την μετατροπή του παλαιού παντοροϊκού δικτύου αποχέτευσης σε δίκτυο ομβρίων ενώ τμήμα του οικισμού Ευμοίρου διαθέτει δίκτυο αποχέτευσης ομβρίων. Ο οικισμός Πετροχωρίου διαθέτει παντοροϊκό δίκτυο ενώ οι οικισμοί Παλαιάς και Νέας Μορσίνης δεν διαθέτουν δίκτυο ομβρίων παρά μόνο σχάρες όπου απαιτείται, οι οποίες εκβάλλουν στα παρακείμενα αγροτεμάχια.

1.2.6.1.3 Δίκτυα Αποχέτευσης Ακαθάρτων

Η πόλη της Ξάνθης διαθέτει δίκτυο αποχέτευσης ακαθάρτων σχεδόν στο σύνολό της. Εξάριση αποτελεί ένα τμήμα της Παλιάς Πόλης και η περιοχή του Σαμακώβ οι οποίες διαθέτουν παντοροϊκό σύστημα. Με δίκτυο ακαθάρτων αποχετεύονται ακόμη το σύνολο του οικισμού των Κιμμερίων, τμήμα του οικισμού Ευμοίρου και ο οικισμός της Λεύκης ο οποίος διαθέτει σύνδεση με τον Βιολογικό Καθαρισμό.

1.2.6.2 Ανακύκλωση – www.followgreen.gr/xanthi

Πρόσφατα (Οκτώβριος 2020) ο Δήμος Ξάνθης σε συνεργασία με την Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρία Διαχείρισης Απορριμμάτων Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης (ΔΙ.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε.) προχώρησε στη δημιουργία μιας καινοτόμας διαδικτυακής πλατφόρμας (www.followgreen.gr/xanthi) περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης που παράλληλα προσφέρει επιβραβεύσεις στους πολίτες για την ανακύκλωσή τους.

- Η επιβράβευση των πολιτών γίνεται με την μορφή πόντων και αφορά τις δράσεις:
- Εκπαίδευση και ενημέρωση που θα λαμβάνουν για την πρόληψη, επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση, μέσω κουίζ, βίντεο, άρθρων και green missions,
- Πρόληψη και επαναχρησιμοποίηση με τη δωρεά συγκεκριμένων αγαθών στο κοινωνικό παντοπωλείο,
- Καθημερινή ανακύκλωση στους μπλε κάδους συσκευασιών/κώδωνες γυαλιού,
- Σύσταση της πλατφόρμας σε άλλους συμπολίτες του Δήμου,
- Περιβαλλοντικές ιδέες και προτάσεις σχετικά με την βελτίωση του περιβάλλοντος και της καθαριότητας της πόλης.

Η εξαργύρωση των παραπάνω πόντων θα γίνεται με την μορφή εκπτώσεων σε προϊόντα και υπηρεσίες τοπικών επιχειρήσεων, σε κληρώσεις χρηστικών δώρων ή σε σχολεία με τη μορφή δωρεών στο πλαίσιο σχολικών δράσεων ανακύκλωσης που πρόκειται να πραγματοποιηθούν.

1.2.6.3 Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων

Σήμερα στην Ξάνθη λειτουργεί ο Χώρος Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ) στην περιοχή της Πρασινάδας στον Δήμο Τοπείρου, ο οποίος εξυπηρετεί το σύνολο της Περιφερειακής Ενότητας (Π.Ε.) Ξάνθης ενώ παράλληλα δέχεται απορρίμματα και από τον Σταθμό Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ) Χρυσούπολης. Στην Ξάνθη λειτουργεί επίσης Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) το οποίο δέχεται τα Ανακυκλώσιμα Υλικά (ΑΥ) από τις Π.Ε. Ξάνθης και Καβάλας. Την ευθύνη αποκομιδής των απορριμμάτων από την περιοχή της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης και των οικισμών Ευμοίρου, Λεύκης και Πετροχωρίου έχει ο ΣΔΑΝΞ (Σύνδεσμος Διαχείρισης Απορριμμάτων Νομού Ξάνθης) ενώ στη Δημοτική Ενότητα Ξάνθης η συλλογή και μεταφορά των απορριμμάτων εκτελείται με προσωπικό του Τμήματος Καθαριότητας και Ανακύκλωσης της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής του Δήμου με εξοπλισμό που έχει παραχωρηθεί για χρήση από τον ΣΔΑΝΞ.

Φορέας Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (Φο.Δι.Σ.Α) της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης είναι η ΔΙ.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε.

Στην πρόσφατη Μελέτη Επικαιροποίησης του Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠεΣΔΑ) της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (Οκτώβριος 2016) για την Π.Ε. Ξάνθης προβλέπεται μεταξύ άλλων ότι:

- Στη Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων (ΜΕΑ) Ξάνθης θα γίνουν οι απαραίτητες προσπάθειες ώστε να διαχειρίζεται το σύνολο των Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ) της Π.Ε. επιτυγχάνοντας τους στόχους που θέτει ο Εθνικός Σχεδιασμός, ωστόσο σε περίπτωση που δεν επιτευχθούν, τα σύμμεικτα ΑΣΑ θα οδηγούνται για επεξεργασία στη ΜΕΑ Καβάλας.
- Τη δημιουργία δύο (2) πράσινων σημείων στο Δήμο Ξάνθης τα οποία θα τονώσουν τη διαλογή στην πηγή, την επαναχρησιμοποίηση και την ανακύκλωση ενώ ταυτόχρονα θα ενισχύσουν την περιβαλλοντική συνείδηση των πολιτών καθώς θα στηρίζεται στη δική τους συμμετοχή. Στα πράσινα σημεία των μεγάλων δήμων εξετάζεται επίσης η δημιουργία εργαστηρίου ανακύκλωσης στο οποίο θα συμμετέχουν προσωπικό του δήμου ή εθελοντές ή τεχνίτες που επιθυμούν να χρησιμοποιήσουν κάποια υλικά που έχουν απορριφθεί προς όφελος της επαναχρησιμοποίησης.

- Τη δημιουργία ενός δικτύου σημείων συγκέντρωσης – συλλογής γεωργοκτηνοτροφικών αποβλήτων καθώς και δύο (2) μονάδων επεξεργασίας αυτών (μία στον Ανατολικό και μία στον Δυτικό Τομέα).
- Την κατασκευή μιας μονάδας επεξεργασίας ιλύος ανά Περιφερειακή Ενότητα οι οποίες θα είναι χωροθετημένες με βάση την αρχή της εγγύτητας.

1.2.6.4 Μεταφορές

Η κυκλοφοριακή σύνδεση μεταξύ των οικισμών του Δήμου Ξάνθης πραγματοποιείται με τις δημοτικές αστικές συγκοινωνίες ενώ η σύνδεσή της με τις υπόλοιπες Δημοτικές Ενότητες της Περιφέρειας και τα λοιπά σημαντικά αστικά κέντρα της χώρας γίνεται με το υπεραστικό ΚΤΕΛ.

Επιπλέον, η σύνδεση μεταξύ του Δήμου και των λοιπών οικισμών της Περιφέρειας πραγματοποιείται και με τη σιδηροδρομική γραμμή, η οποία έχει αφετηρία την Θεσσαλονίκη και συνεχίζει έως το Ορμένιο. Αν και η γραμμή παρουσιάζει αξιόλογη κίνηση το δίκτυο σήμερα αντιμετωπίζει σοβαρά ποιοτικά προβλήματα, τα σπουδαιότερα από τα οποία οφείλονται στη χάραξη, τα γεωμετρικά στοιχεία, την ποιότητα της υποδομής καθώς και την περιπορεία στο τμήμα Θεσσαλονίκης – Ξάνθης, η οποία αυξάνει σημαντικά την χρονοαπόσταση του σταθμού της Ξάνθης από την υπόλοιπη χώρα.

Ο Δήμος Ξάνθης δεν διαθέτει αερολιμένα ωστόσο η ανάγκη για αεροπορική σύνδεση του Δήμου εξυπηρετείται από το Διεθνές Αεροδρόμιο που βρίσκεται στη Χρυσούπολη (Κρατικός Αερολιμένας Καβάλας «Μέγας Αλέξανδρος»).

Τέλος η κίνηση των θαλάσσιων μεταφορών στο Δήμο πραγματοποιείται από το λιμάνι του Πόρτο Λάγους, το οποίο βρίσκεται νότια της λίμνης Βιστωνίδας και εξυπηρετεί τόσο το Δήμο Ξάνθης όσο και τις γειτονικές Δημοτικές Ενότητες της Περιφέρειας.

1.2.6.5 Οδικό Δίκτυο

Σύμφωνα με το πρόσφατο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του Δήμου Ξάνθης (2020) το οδικό δίκτυο αποτελείται από το πλέγμα των επαρχιακών – τοπικών και αγροτικών οδών το οποίο στο νότιο τμήμα της εξυπηρετεί την πρόσβαση σε γεωργικές δραστηριότητες ενώ παράλληλα μέσω των ορεινών δασικών δρόμων γίνεται η σύνδεση με τους ορεινούς και απομονωμένους οικισμούς.

Από το σύνολο του οδικού δικτύου ιδιαίτερης σημασίας είναι η Εθνική Οδός Νο 2, η οποία συνδέει την Ξάνθη με την Καβάλα. Η Εθνική Οδός Ξάνθης – Καβάλας καθώς και η Εθνική Οδός Ξάνθης – Κομοτηνής αποτελούν τις κύριες αρτηρίες του Δήμου Ξάνθης.

Βασικής σημασίας για τις οδικές μεταφορές αποτελεί και ο διεθνής οδικός άξονας της Εγνατίας Οδού ενώ από αυτόν ξεκινούν και οι περισσότερες κάθετες συνδέσεις με τους οικισμούς των όμορων και κοντινών Δημοτικών Ενοτήτων. Το οδικό δίκτυο συμπληρώνει η ύπαρξη ορισμένων παράλληλων οδών οι οποίες εξυπηρετούν κατά κύριο λόγο τις τοπικές μετακινήσεις (π.χ. Εθνική Οδός Νο 14 η οποία συνδέει την Ξάνθη με την Σταυρούπολη).

Το οδικό δίκτυο του Δήμου Ξάνθης εξυπηρετεί το μεγαλύτερο όγκο των μεταφορικών κινήσεων ωστόσο η ποιότητά του κρίνεται χαμηλή λόγω των προβληματικών γεωμετρικών χαρακτηριστικών, του ακατάλληλου οδοστρώματος, της διέλευσης εντός των οικισμών, των ισόπεδων κόμβων των κύριων αρτηριών κ.ά.

Η έλλειψη διεισδύσεων στην ενδοχώρα ιδιαίτερα προς τους ορεινούς οικισμούς και η έλλειψη σύνδεσης με τη Βουλγαρία αποτελεί λειτουργικό μειονέκτημα του οδικού δικτύου καθιστώντας βασική την αναβάθμιση και επέκταση του δικτύου με σημαντικότερη προσθήκη την επερχόμενη λειτουργία του κάθετου οδικού άξονα στον Εχίνο, ο οποίος προχωρεί σε βάθος στη Βαλκανική ενδοχώρα μέσω της Φιλιππούπολης (Πλοβντίβ), μέχρι τη Ρουμανία (Πανευρωπαϊκός άξονας ΙΧ). Άλλες προτεινόμενες παρεμβάσεις οι οποίες κρίνονται απαραίτητες είναι:

- Η χάραξη και κατασκευή περιμετρικής οδού της πόλης της Ξάνθης ώστε να εκτονώνεται η μεταφορική κίνηση εκτός του αστικού ιστού δηλαδή η δημιουργία εξωτερικού δακτυλίου περιμετρικά της πόλης και για τη σύνδεση της πόλης με τα δίκτυα της ευρύτερης περιοχής και ειδικότερα με την Εγνατία Οδό και τα Ελληνοβουλγαρικά σύνορα για τη διοχέτευση της υπερτοπικής κυκλοφορίας εκτός κέντρου πόλης,
- Η βελτίωση των γεωμετρικών χαρακτηριστικών και της λειτουργικότητας των οδών όπου κρίνεται απαραίτητο,
- Η δημιουργία πεζοδρομίων στο εθνικό και επαρχιακό δίκτυο στα τμήματα που συνδέουν οικισμούς με αυξημένες ροές πεζών,
- Ο αποχαρακτηρισμός του τριτεύοντος εθνικού δικτύου και η μετατροπή του σε επαρχιακό δίκτυο για λόγους ομοιομορφίας των γεωμετρικών χαρακτηριστικών και δυνατότητας χρηματοδότησης έργων σε αυτό.

Εικόνα 11: Οδικό Δίκτυο Δήμου Ξάνθης



Πηγή: Περιφερειακό Χωροταξικό Πλαίσιο Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (2018)

1.2.6.6 Τηλεπικοινωνίες – Ευρυζωνικότητα

Ο Δήμος Ξάνθης αξιοποιώντας το Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών το οποίο χρησιμοποιείται για την εξυπηρέτηση συνολικά πενήντα τεσσάρων (54) Δημόσιων Φορέων καθώς και την χρηματοδότηση του από την πρωτοβουλία WiFi4EU (www.wifi4eu.eu) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ), λειτουργεί από το 2016 συνολικά δεκατρία (13) Δημόσια Σημεία Ασύρματης Δωρεάν Ευρυζωνικής Πρόσβασης στο Διαδίκτυο (CityOfXanthiWifi) τα οποία συνδυασμένα καλύπτουν ευρύτερες περιοχές επιτυγχάνοντας έτσι μεγαλύτερες ταχύτητες, ασφάλεια και κεντρικό έλεγχο από το Τμήμα Πληροφορικής του Δήμου.

Στον τομέα των υποδομών τηλεπικοινωνιών παρουσιάζεται σημαντική ταχύτητα εκσυγχρονισμού των δικτύων κορμού ενώ έχει ολοκληρωθεί η μετατροπή των κυκλωμάτων σε ψηφιακά. Στην Δημοτική Ενότητα Ξάνθης η παροχή τηλεφωνικών γραμμών πραγματοποιείται μέσω του Αστικού Κέντρου Ξάνθης, και περιλαμβάνει τόσο την πόλη της Ξάνθης όσο και τις κοινότητες Ευμοίρου και Κιμμερίων. Η τηλεφωνοδότηση στη Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης υλοποιείται είτε επίγεια είτε με ζεύξη μέσω κεραιών ΡΗ (ΣΑΡ) είτε δορυφορικά.

Εικόνα 12: Χάρτης Ασύρματου Μητροπολιτικού Δικτύου Δήμου Ξάνθης

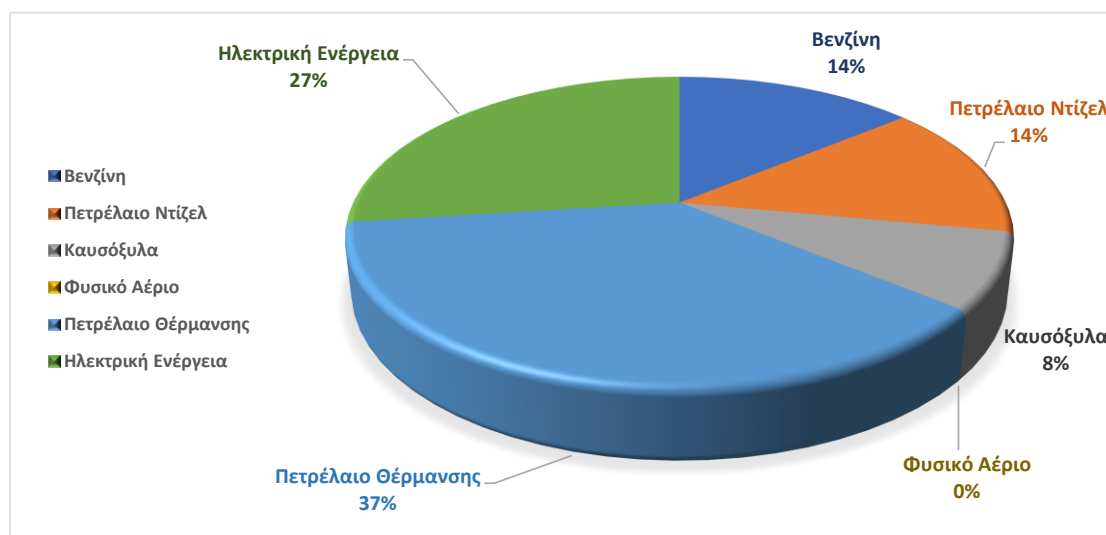


Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

1.2.6.7 Ενέργεια

Σύμφωνα με την Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Δήμου Ξάνθης (2016), ο Δήμος έχει εκπονήσει Σχέδιο Δράσης Αειφορικής Ενέργειας (ΣΔΑΕ) στο πλαίσιο του «Συμφώνου των Δημάρχων» καθώς και μελέτη υπολογισμού του ανθρακικού του αποτυπώματος. Με βάση τα παραπάνω, η συνολική κατανάλωση ενέργειας υπολογίζεται σε 839.140 MWh και οι εκπομπές CO₂ σε 406.167 τόνους κατά απόλυτη τιμή ή 6,24 τόνους ανά κάτοικο του Δήμου. Όσον αφορά στην κατανομή της κατανάλωσης ενέργειας ανά πηγή, το μεγαλύτερο ποσοστό προέρχεται από την κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης (37%) και εν συνεχεία ηλεκτρικής ενέργειας (27%). Σημειώνεται ότι ο Δήμος Ξάνθης μέσω της αύξησης της χρήσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και της ενεργειακής απόδοσης στοχεύει στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 40% έως το 2030, σε σύγκριση με το βασικό έτος 2013.

Διάγραμμα 4: Κατανομή της κατανάλωσης ενέργειας ανά πηγή



Πηγή: Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

1.3 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

Η Κοινωνική Πολιτική από πλευράς Τοπικής Αυτοδιοίκησης αφορά στην καταγραφή, ιεράρχηση και κάλυψη κοινωνικών κινδύνων και αναγκών μέσα από σύνολα ρυθμίσεων ή και παροχών σε τομείς όπως η υγεία, η απασχόληση, η πρόνοια (οι υπηρεσίες της οποίας αφορούν παρεμβάσεις που στοχεύουν στην εξατομικευμένη φροντίδα και κάλυψη αναγκών που συνδέονται με την παιδική μέριμνα, την προστασία της τρίτης ηλικίας, την ενίσχυση της οικογένειας, την υποστήριξη ατόμων με αναπηρίες κ.α.).

Στις ειδικότερες στοχεύσεις της κοινωνικής πολιτικής των ΟΤΑ περιλαμβάνεται:

- η εξομάλυνση των ποσοτικών και ποιοτικών προβλημάτων που αφορούν τις συνθήκες διαβίωσης των λιγότερο ευνοημένων πληθυσμιακών ομάδων και
- η βελτίωση των όρων ζωής και η υποστήριξη των ευπαθών ομάδων του τοπικού πληθυσμού.

Στο πλαίσιο αυτό ο Δήμος Ξάνθης αναπτύσσει πρωτοβουλίες / δράσεις για την υποστήριξη των κοινωνικά ευπαθών ομάδων του πληθυσμού, σχεδιάζοντας και υλοποιώντας προγράμματα και δράσεις κοινωνικής υποστήριξης σε πολλές περιοχές του Δήμου.

Η άσκηση πολιτικής κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης του Δήμου Ξάνθης υλοποιείται σε συνεργασία με:

- Την Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού του Δήμου Ξάνθης και
- Το Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης του Δήμου Ξάνθης

Στη συνέχεια εμφανίζονται τα επιμέρους γραφεία των τμημάτων Κοινωνικής Πολιτικής του Δήμου Ξάνθης.

Πίνακας 7: Τμήματα Διεύθυνσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού του Δήμου Ξάνθης

Τμήμα Κοινωνικής Πρόνοιας και Κοινωνικής Πολιτικής
Γραφείο Σχεδιασμού και Ελέγχου
Γραφείο Εφαρμογής Προγραμμάτων Κοινωνικής Πρόνοιας
Τμήμα Αθλητισμού και Νέας Γενιάς
Γραφείο Τουρισμού, Πολιτισμού
Γραφείο Δημόσιας Υγείας
Γραφείο Απασχόλησης
Γραφείο Ισότητας Φύλων
Γραφείο Παιδείας και Διά Βίου Μάθησης

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Παράλληλα έχει αναπτύξει τις εξής δομές / δράσεις:

- Βοήθεια στο Σπίτι
- Παροχή συσσιτίων σε μαθητές Α' βάθμιας και Β' βάθμιας εκπαίδευσης
- Κοινωνικό Παντοπωλείο
- Ενίσχυση Άπορων Δημοτών με την παροχή ειδών πρώτης ανάγκης, επίπλων, ρουχισμού κ.ά.
- Επανασυνδέσεις Ρεύματος
- Κέντρο Στήριξης Ρομά
- Παιδικό Σταθμοί
- Φιλοξενία αστέγων
- Κοινωνικό Φροντιστήριο
- Κοινωνικός Λαχανόκηπος κ.ά.

1.3.1 Κοινωνικές Υποδομές

Ο Δήμος Ξάνθης έχει αναπτύξει ένα σημαντικό αριθμό κοινωνικών δομών τις οποίες έχει υπό την εποπτεία του με στόχο την παροχή υπηρεσιών κοινωνικής φύσεως στους ωφελούμενους της γεωγραφικής του επικράτειας. Η περαιτέρω αξιοποίηση των πόρων του ΕΚΤ (Π.Ε.Π. ΑΜΘ) μπορεί να συμβάλει στην κάλυψη νέων αναγκών και την αναβάθμιση των υποδομών και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Το σύνολο των κοινωνικών υποδομών του Δήμου Ξάνθης καθώς και οι λοιποί φορείς/δομές που παρέχουν υπηρεσίες στον τομέα της κοινωνικής φροντίδας κι αλληλεγγύης στο Δήμο παρουσιάζονται στο Παράρτημα 1.

1.3.2 Παιδεία – Εκπαίδευση

Στο Δήμο Ξάνθης στα πλαίσια της τυπικής εκπαίδευσης λειτουργούν 67 μονάδες Α' βάθμιας και Β' θμιας εκπαίδευσης καθώς και ένα ιδρύμα Γ' βάθμιας εκπαίδευσης ενώ στα πλαίσια της ατύπου εκμάθησης λειτουργούν το Σχολείο Δεύτερης Ευκαιρίας, το Δημόσιο Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης (Ι.Ε.Κ.) Ξάνθης και το Κέντρο Δια Βίου Μάθησης. Τέλος, στον Δήμο Ξάνθης λειτουργεί το Ινστιτούτο Επεξεργασίας του Λόγου (Ερευνητικό Κέντρο ΑΘΗΝΑ – ΙΕΛ) το οποίο αποτελεί ένα ερευνητικό ινστιτούτο που λειτουργεί υπό την αιγίδα της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Τεχνολογίας του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται οι εκπαιδευτικές δομές του Δήμου Ξάνθης.

Πίνακας 8: Εκπαιδευτικές δομές Α' βάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης

Κατηγορία Εκπαίδευσης	Δομή	Αριθμός Σχολικών Μονάδων
Α-βάθμια εκπαίδευση	Νηπιαγωγεία	18
	Δημοτικά Σχολεία	20
	Ειδικά Δημοτικά Σχολεία	2
	Δημοτικό Σχολείο Κωφών και Βαρήκων	1
	Μειονοτικά Δημοτικά Σχολεία	4
Σύνολο		45

Πηγή: Διεύθυνση Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 9: Εκπαιδευτικές δομές Β' βάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης

Κατηγορία Εκπαίδευσης	Δομή	Αριθμός Σχολικών Μονάδων
Β-βάθμια εκπαίδευση	Γυμνάσια	9
	Εσπερινά Γυμνάσια	1
	Ιδιωτικό Μειονοτικό Γυμνάσιο – Λύκειο	1
	Μουσικά Σχολεία	1
	Λύκεια	5
	Εσπερινά Λύκεια	1
	Ε.Π.Α.Λ.	2
	Εσπερινά Ε.Π.Α.Λ.	1
	Ι.Ε.Κ.	1
Σύνολο		22

Πηγή: Διεύθυνση Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 10: Εκπαιδευτικές δομές Γ' βάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης

Κατηγορία Εκπαίδευσης	Δομή	Αριθμός Σχολικών Μονάδων
Γ-βάθμια εκπαίδευση	A.E.I.	1
Άτυπη Εκπαίδευση		3
Σύνολο		4

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 11: Τμήματα Πολυτεχνικής Σχολής Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης (Δ.Π.Θ.)

Πολυτεχνική Σχολή	
1	Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών
2	Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών
3	Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος
4	Τμήμα Αρχιτεκτόνων Μηχανικών
5	Τμήμα Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης

Πηγή: Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης – Ιδία Επεξεργασία

1.3.3 Πολιτισμός

1.3.3.1 Πολιτιστικές Υποδομές

Ο Δήμος Ξάνθης χαρακτηρίζεται για την πλούσια πολιτιστική κληρονομιά και την ιστορία του. Είναι ένας Δήμος που διαθέτει σημαντικά μνημεία αλλά και ενδιαφέρουσα ιστορική πορεία.

Ο Δήμος Ξάνθης διαθέτει συνολικά 14 χώρους / υποδομές οι οποίες είναι αφιερωμένες στον πολιτισμό. Αναλυτικότερα διαθέτει 7 Μουσεία, 2 Δημοτικές Βιβλιοθήκες, 1 Φιλαρμονική, 1 Δημοτικό Ωδείο, 1 Δημοτική Πινακοθήκη, 1 Εργαστήριο Πολυμέσων και 1 Σχολή Χορού, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην καλλιέργεια του ενδιαφέροντος για κάθε έκφραση ή μορφή τέχνης στο Δήμο. Στο Παράρτημα 2 παρουσιάζονται οι Πολιτιστικές Υποδομές καθώς και τα μουσεία που εντοπίζονται στον Δήμο Ξάνθης.

1.3.3.2 Χώροι Πολιτιστικών Εκδηλώσεων

Στο Δήμο Ξάνθης το μεγαλύτερο μέρος των καλλιτεχνικών και πολιτιστικών εκδηλώσεων πραγματοποιείται στους χώρους του Χειμερινού Αμφιθέατρου του Κέντρου Πολιτισμού του Δήμου Ξάνθης. Ωστόσο ορισμένες θεατρικές παραστάσεις για παιδιά και ενήλικες, συναυλίες, χορευτικές βραδιές κ.ά. πραγματοποιούνται και στους χώρους του Θερινού Αμφιθεάτρου το οποίο βρίσκεται στην είσοδο της πόλης της Ξάνθης από την Σταυρούπολη και έχει χωρητικότητα 750 θέσεων.

1.3.3.3 Πολιτιστικές Εκδηλώσεις

Με σκοπό την ανάδειξη και διατήρηση της τοπικής και πολιτισμικής ταυτότητας του Δήμου Ξάνθης, ο δήμος διοργανώνει ένα πλήθος πολιτιστικών εκδηλώσεων και τοπικών εορτών οι οποίες έχουν καθιερωθεί κι εορτάζονται κάθε χρόνο. Στη συνέχεια αναφέρονται οι κυριότερες πολιτιστικές εκδηλώσεις του διοργανώνονται στο Δήμο Ξάνθης ενώ στο Παράρτημα 4 παρουσιάζονται οι εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται από τους πολιτιστικούς συλλόγους. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Δήμος στα πλαίσια περιορισμού εξάπλωσης της πανδημίας Covid – 19 προχώρησε στην αναστολή των πολιτιστικών εκδηλώσεων για το έτος 2020.

1.3.3.3.1 Θρακικές Λαογραφικές Εορτές – Ξανθιώτικο Καρναβάλι

Το Ξανθιώτικο Καρναβάλι αποτελεί το θεσμό με τη μεγαλύτερη διάρκεια ζωής καθώς ξεκίνησε το 1966. Έχει να επιδείξει μια σειρά εκδηλώσεων γύρω από τη μουσική, το χορό και το θέατρο, εκθέσεις με εικαστικό ή άλλο περιεχόμενο, διαλέξεις, παρουσιάσεις βιβλίων και προβολές ταινιών. Οι εκδηλώσεις στα πλαίσια του καρναβαλιού διαρκούν δύο (2) εβδομάδες και ολοκληρώνεται με την καρναβαλική παρέλαση και το έθιμο της καύσης του ομοιώματος του Τζάρου.

1.3.3.3.2 Γιορτές Παλιάς Πόλης

Οι γιορτές Παλιάς Πόλης αποτελούν τον δεύτερο μεγαλύτερο εορταστικό θεσμό στην Ξάνθη καθώς λαμβάνουν χώρα από το έτος 1991. Το μεγαλύτερο μέρος των εκδηλώσεων πραγματοποιείται στον παραδοσιακό διατηρητέο οικισμό της Ξάνθης, τη λεγόμενη « Παλιά Πόλη», στα σοκάκια της οποίας στήνονται τα στέκια των πολιτιστικών και καρναβαλικών συλλόγων για να προσφέρουν φαγητό και ποτό. Στα στέκια των συλλόγων στήνονται γλέντια, ενώ παράλληλα πραγματοποιούνται εκδηλώσεις αντίστοιχες με αυτές του καρναβαλιού.

1.3.3.3.3 Γιορτές Νεολαίας

Οι Γιορτές Νεολαίας λαμβάνουν χώρα στα τέλη της Άνοιξης και ξεκίνησαν την ίδια χρονιά με τις Γιορτές Παλιάς Πόλης. Είναι επικεντρωμένες στη μαθητιώσα νεολαία της πόλης. Στους εορτασμούς αυτούς δίδεται η δυνατότητα στους μαθητές να αποτελέσουν ταυτόχρονα τους πρωταγωνιστές και στη σκηνή και στο ακροατήριο. Με τον τρόπο αυτό οι κάτοικοι της πόλης γνωρίζουν τα δρώμενα του αστικού χώρου είτε μέσα από τη διαδικασία δημιουργίας – παραγωγής είτε μέσα από τη διαδικασία συμμετοχής – κατανάλωσης.

1.3.3.3.4 Ξάνθη, Πόλις Ονείρων

Πρόκειται για τη συνέχεια του Φεστιβάλ “Μάνος Χατζιδάκις” που εγκαινιάστηκε το 1995, προς τιμή του μεγάλου Έλληνα Μουσικοσυνθέτη που γεννήθηκε και μεγάλωσε στην Ξάνθη. Το διεθνές Φεστιβάλ “Ξάνθη, Πόλις Ονείρων” πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά το 2014 και απευθύνεται σε εκπαιδευτικά ιδρύματα που έχουν σχέση με την τέχνη και τον πολιτισμό. Πολλές φορές έχει χορωδιακό χαρακτήρα και φιλοξενεί συναυλίες Ελλήνων και άλλων Βαλκάνιων μουσικών προσφέροντας με τον τρόπο αυτό την ευκαιρία σε χορωδίες από όλη την Ελλάδα και το εξωτερικό να παρουσιαστούν στο Δημοτικό Αμφιθέατρο της πόλης.

1.3.3.3.5 Το έθιμο της καμήλας στη Σταυρούπολη

Τελείται κάθε έτος την ημέρα της Καθαρά Δευτέρας στην κεντρική πλατεία του οικισμού της Σταυρούπολης. Κατά τη διάρκεια της τελετής οι συμμετέχοντες (κάτοικοι και επισκέπτες) όντας μεταμφιεσμένοι κάνουν διάφορους ήχους και μουτζουρώνουν ο ένας τον άλλον έχοντας ως οδηγό ένα ομοίωμα καμήλας και έναν ενήλικο να παριστάνει τον καμηλιέρη Άραβα. Με το πέρας των εκδηλώσεων μοιράζεται στους παρευρισκόμενους από τη Δημοτική Αρχή δωρεάν νηστίσιμα εδέσματα και κρασί. Αν και το έθιμο είχε αρχικά παγανιστικό χαρακτήρα αργότερα άλλαξε χαρακτήρα και συμβολίζει πια το τέλος των εορτών του καρναβαλιού και την αρχή της νηστείας.

1.3.3.3.6 Ποντιακό Γλέντι στα Κομνηνά

Πραγματοποιείται την ημέρα της Καθαράς Δευτέρας στην κεντρική πλατεία του οικισμού των Κομνηνών. Πρόκειται για μια γιορτή βασισμένη στην τοπική παράδοση με τους ήχους της ποντιακής λύρας να κυριαρχούν. Κατά τη διάρκεια του γλεντιού, μοιράζεται στους παρευρισκόμενους δωρεάν η πατροπαράδοτη φασολάδα συνοδευμένη από τουρσί, ελιές, χαλβά και άφθονο κρασί.

1.3.3.4 Αδελφοποιήσεις

Στο πλαίσιο της ευρύτερης συνεργασίας του με αντίστοιχους οργανισμούς ξένων χωρών, ο Δήμος Ξάνθης έχει προχωρήσει σε πράξεις αδελφοποίησης με πόλεις άλλων χωρών που έχουν ως στόχο την σύσφιξη των διεθνών σχέσεων μεταξύ τους. Οι ανταλλαγές αποστολών και άλλες κοινές εκδηλώσεις των αδελφοποιημένων πόλεων γίνονται μέσα στα πλαίσια των διμερών και των διεθνών συμφωνιών και καθορίζονται από την αρχή της αμοιβαιότητας.

Ο Δήμος Ξάνθης έχει αδελφοποιηθεί με την πόλη Γκίφχορν της Βόρειας Γερμανίας (1984), με το Νέο Βελιγράδι της Σερβίας (1994), με το Σμόλυαν της Βουλγαρίας (1995) και την πόλη Μπίγκα της Τουρκίας (2000).

1.3.4 Αθλητισμός

Ο Δήμος Ξάνθης έχοντας ως στόχο την προώθηση του τοπικού αθλητισμού και την παροχή δυνατοτήτων άθλησης στους δημότες του διαθέτει ένα δίκτυο αθλητικών εγκαταστάσεων το οποίο είναι σε θέση να καλύψει τις ανάγκες σωματικής άσκησης και ψυχαγωγίας των πολιτών του Δήμου. Το δίκτυο αυτό περιλαμβάνει κλειστά αθλητικά κέντρα, γήπεδα ποδοσφαίρου, γήπεδα τένις και μπάσκετ καθώς ακόμη και κολυμβητήριο και σκοπευτήριο. Στους χώρους αυτούς φιλοξενούνται μεταξύ άλλων αθλητικοί σύλλογοι, σωματεία, μαθητές και ελεύθεροι δημότες. Με τον τρόπο αυτό επιτυγχάνεται η βελτίωση της ποιότητας ζωής των Δημοτών του μέσω της άθλησης, της ανάπτυξης των διαπροσωπικών σχέσεων και της δημιουργικής αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου τους.

Η φροντίδα των παραπάνω χώρων έχει περιέλθει στον Δήμο Ξάνθης ο οποίος είναι υπεύθυνος για τον έλεγχο, την μέριμνα της καλής λειτουργίας τους καθώς και την βελτίωση της αθλητικής υποδομής τους, σε συνεργασία με τους συλλόγους που στεγάζονται σε αυτά.

Πίνακας 12: Αθλητικές Υποδομές Δήμου Ξάνθης

Δημοτική Ενότητα	Δημοτική / Τοπική Κοινότητα/ Περιοχή	Αθλητικοί Χώροι
Ξάνθης	Ξάνθης	Κλειστό Αθλητικό Κέντρο – Γήπεδο Ποδοσφαίρου / στίβου (Ασπίδας)
		Γήπεδο Ποδοσφαίρου Ασπίδας (ΔΑΚ) σε συνέχεια του παραπάνω κλειστού
		Κλειστό Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο «Φίλιππος Αμοιρίδης»
		Κλειστό Δημοτικό Κέντρο «Αλέξανδρος Μπαλατατζής»
		Κλειστό Δημοτικό Κέντρο «Ανάξαρχος»
		Γήπεδο Ποδοσφαίρου Σφαγείων - Πετρελαιοαποθηκών
		Γήπεδο Ποδοσφαίρου Δροσερού
		Γήπεδο Ποδοσφαίρου Νεάπολης
		Γήπεδα Τένις (τρίγωνο απέναντι Καπνικού Σταθμού)
Αθλητικά Γήπεδα Τένις – Μπάσκετ (παραπλεύρως Καπνικού		

Δημοτική Ενότητα	Δημοτική / Τοπική Κοινότητα/ Περιοχή	Αθλητικοί Χώροι
		Σταθμού)
		Αθλητικά Γήπεδα Πάρκου Μεγάλου Αλεξάνδρου
		Κλειστό Δημοτικό Κολυμβητήριο
	Χρύσας	Αθλητικά Γήπεδα Νέας Χρύσας
		Γήπεδο Ποδοσφαίρου Χρύσας
	Ευμοίρου	Κλειστό Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Ευμοίρου
		Γήπεδο Ποδοσφαίρου Ευμοίρου
Λεύκης	Γήπεδο Ποδοσφαίρου Λεύκης	
Κιμμερίων	Γήπεδο Ποδοσφαίρου Κιμμερίων	
Σταυρούπολης	Σταυρούπολης	Γήπεδο Ποδοσφαίρου και Μπάσκετ Σταυρούπολης
		Γήπεδο Μπάσκετ – Βόλεϊ (εντός Δημοτικού Σχολείου Σταυρούπολης)
		Γήπεδο Μπάσκετ – Βόλεϊ (εντός Γυμνασίου – Λυκείου Σταυρούπολης)
		Κλειστό Γυμναστήριο Σταυρούπολης
	Δαφνώνος	Δημοτικό Σκοπευτήριο
		Δημοτικό Γήπεδο Ποδοσφαίρου Δαφνώνος
		Γήπεδο Βόλεϊ (εντός Νηπιαγωγείου Δαφνώνος)
	Κομνηνών	Γήπεδο Μπάσκετ (στο χώρο του Συνεδριακού Κέντρου Κομνηνών)
		Γήπεδο Τένις (στο χώρο του Συνεδριακού Κέντρου Κομνηνών)
		Δημοτικό Γήπεδο Ποδοσφαίρου Κομνηνών
	Νεοχωρίου	Δημοτικό Γήπεδο Ποδοσφαίρου Νεοχωρίου

1.3.5 Δομές Υγείας

Το Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης (Γ.Ν. Ξάνθης) ανήκει στην 4η Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας και Θράκης και έχει δυναμικότητα 240 οργανικών κλινών. Μαζί με το Κέντρο Ψυχικής Υγείας και το Κέντρο Φυσικής Ιατρικής και Αποκατάστασης (ΚΕΦΙΑΠ) παρέχει υπηρεσίες Α' βάρθμιας και Β' Βάρθμιας φροντίδας στο σύνολο της Περιφερειακής Ενότητας (Π.Ε.) Ξάνθης και όχι μόνο.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το Γ.Ν. Ξάνθης αποτελεί τη μοναδική δομή παροχής Β' βάρθμιας περίθαλψης της Π.Ε. Ξάνθης αλλά και όμορων και μη περιφερειακών ενοτήτων σε απλές και εξειδικευμένες υπηρεσίες (ουρολογικές, ορθοπεδικές, χειρουργικής μαστού).

Εδρεύει στα όρια της πόλης της Ξάνθης (οικισμός «Νεάπολη») σε απόσταση 3 χλμ από το κέντρο της πόλης και διαθέτει ελικοδρόμιο για την επείγουσα μεταφορά ασθενών.

Οι μονάδες Α' βάρθμιας φροντίδας Υγείας που λειτουργούν στην ευρύτερη περιοχή της Ξάνθης είναι:

- Κέντρο Υγείας Σταυρούπολης με τρία (3) Περιφερειακά Ιατρεία,
- Κέντρο Υγείας Εχίνου με οκτώ (8) Περιφερειακά ιατρεία,
- Κέντρο Υγείας Αβδήρων με επτά (7) Περιφερειακά Ιατρεία .

1.3.6 Ειδικές Πληθυσμιακές Ομάδες

Στις ειδικές πληθυσμιακές ομάδες που διαβιούν στο Δήμο Ξάνθης περιλαμβάνονται οι Ρομά, οι Παλιννοστήσαντες ομογενείς από τις χώρες της Πρώην Σοβιετικής Ένωσης και οι οικονομικοί πρόσφυγες ή μετανάστες.

Οι Ρομά ένας πληθυσμός που με μετριοπαθείς υπολογισμούς αριθμεί 3.500 άτομα, κατοικεί στον οικισμό του Δροσερού που βρίσκεται στις παρυφές της πόλης. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη συγκέντρωση πληθυσμού αθιγγάνων στα όρια της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης. Ο πληθυσμός δεν είναι σταθερός, διότι αφενός τους καλοκαιρινούς μήνες το 50% μετακινείται σε άλλα μέρη της χώρας σε αναζήτηση εργασίας, αφετέρου στο νότιο τμήμα του οικισμού εγκαθίστανται συνεχώς νέες οικογένειες από άλλες πόλεις της Ελλάδας αλλά και των γειτονικών χωρών.

Ο οικισμός του Δροσερού αν και ανήκει στον Δήμο Ξάνθης ωστόσο δεν είναι ενταγμένος στο σχέδιο πόλεως. Η προσπελασιμότητα στην περιοχή είναι δύσκολη λόγω της απουσίας σύνδεσης με την αστική γραμμή ενώ ο οικισμός είναι ενωμένος χωρικά με την πόλη (χωρίζεται από την σιδηροδρομική γραμμή). Το μεγαλύτερο ποσοστό του αποτελείται από αυθαίρετα κτίσματα ενώ υπάρχουν διαμορφωμένοι δρόμοι οι οποίοι έχουν προκύψει από την οικιστική ανάπλαση και όχι από ρυμοτόμηση.

Εικόνα 13: Ο οικισμός του Δροσερού σε σχέση με την πόλη της Ξάνθης



Πηγή: Google Earth – Ίδια Επεξεργασία

Σύμφωνα με την Περιφερειακή Στρατηγική για την Κοινωνική Ένταξη και την Καταπολέμηση της Φτώχειας (ΠεΣΚΕ, 2015) στο εσωτερικό του οικισμού λειτουργεί δημοτικό σχολείο ωστόσο υπάρχει ανάγκη και για δεύτερο, παρά τη μεγάλη σχολική διαρροή. Ο Δήμος Ξάνθης λειτουργεί Κέντρο Στήριξης το οποίο διαχειρίζεται τα αιτήματα του εξυπηρετούμενου πληθυσμού. Το μεγαλύτερο μέρος του εισοδήματος των πληθυσμών Ρομά φαίνεται να προέρχεται από τα προνοιακά επιδόματα με την ασφαλιστική κάλυψη των «βιβλιαρίων απορίας» ενώ η ανεργία, η αδήλωση και εποχιακή εργασία παράλληλα με το πλανόδιο εμπόριο και την ανακύκλωση φαίνεται πως συνθέτουν την εργασιακή κατάσταση στον οικισμό.

Η δεύτερη μεγάλη συγκέντρωση πληθυσμών Ρομά εντοπίζεται στην Δημοτική Κοινότητα Κιμμερίων. Πρόκειται για πληθυσμό με υψηλά επίπεδα απασχόλησης που δραστηριοποιούνται κυρίως στο εμπόριο των λαϊκών αγορών.

Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία ο αριθμός των οικονομικών προσφύγων και μεταναστών παραμένει περιορισμένος και σε επίπεδο πόλης Ξάνθης και ανέρχεται περίπου σε 360 άτομα, ποσοστό που αντιστοιχεί στο 0,6 % του πληθυσμού του Δήμου.

Οι Παλιννοστούντες ομογενείς από τις χώρες της Πρώην Σοβιετικής Ένωσης κατοικούν στις περιοχές του Γενικού Νοσοκομείου Ξάνθης και της Δημοτική Κοινότητας Ευμοίρου. Αν και πρόκειται για πληθυσμό με υψηλό μορφωτικό επίπεδο η πρώτη γενιά παλιννοστούντων φαίνεται να εμφανίζει μεγάλες δυσκολίες προσαρμογής στην εργασιακή και κοινωνική πραγματικότητα της χώρας μας ενώ η δεύτερη γενιά χάρη στη συμμετοχή της στο Ελληνικό εκπαιδευτικό σύστημα, είτε εντάχθηκε σε μεγάλο βαθμό στην τοπική κοινωνία είτε μετανάστευσε, όπως και πολλοί άλλοι νέοι του γενικού πληθυσμού. Η ομαλή επανένταξή τους στην ελληνική κοινωνία αποτελεί τα τελευταία χρόνια προτεραιότητα τόσο του Κράτους όσο και της τοπικής Πολιτικής. Παρά το γεγονός ότι η ένταξή τους στην τοπική κοινωνία έχει προχωρήσει αρκετά, υπάρχουν ωστόσο ακόμη προβλήματα που δρουν ανασταλτικά προς την κατεύθυνση αυτή και σχετίζονται με την ανεπαρκή γνώση της ελληνικής γλώσσας, την ανεργία, την ετεροαπασχόληση, το ανεπαρκές θεσμικό πλαίσιο, τις κοινωνικές προκαταλήψεις και την περιθωριοποίηση από το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο.

Οι οικονομικοί πρόσφυγες και μετανάστες προέρχονται από Βαλκανικές χώρες (Αλβανία, Βουλγαρία) και αναζητούν απασχόληση κυρίως στον Πρωτογενή τομέα.

Τέλος, ο Δήμος Ξάνθης δίνει ιδιαίτερη μέριμνα στην παροχή βοήθειας σε Άτομα με Ειδικές Ανάγκες (ΑΜΕΑ). Η πλειοψηφία των πεζοδρομίων καθώς και των βασικών δημόσιων κτιρίων έχει ήδη μετατραπεί ή υπάρχει άμεση πρόβλεψη για προσαρμογή τους καθιστώντας με τον τρόπο αυτό δυνατή την πρόσβαση και την χρήση τους από ΑΜΕΑ. Πρόκειται για μια συνεχή προσπάθεια προώθησης πάσης φύσεως ενεργειών για την εξασφάλιση της προσβασιμότητας και λοιπών διευκολύνσεων των ΑΜΕΑ στους χώρους λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης.

1.4 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

1.4.1 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός (Μεταβολές Απασχόλησης και Ανεργίας)

1.4.1.1 Απασχόληση

Σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση του Μηχανισμού Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς Εργασίας, για το έτος 2020, κατά την περίοδο 2014 – 2019 παρατηρείται σταδιακή αύξηση του ρυθμού δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας στον Δήμο Ξάνθης, με τις περισσότερες νέες θέσεις να καταγράφονται κατά το έτος 2015.

Πίνακας 13: Δημιουργία Νέων Θέσεων Εργασίας στο Δήμο Ξάνθης έτη 2014 – 2019

Έτη	Νέες Θέσεις Εργασίας
2014	425
2015	1.077
2016	597
2017	644
2018	695
2019	861

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ)

Οι ομάδες ηλικιών 15 – 24, 25 -34 και 35 - 44 είναι περισσότερο ευνοημένες σε ότι αφορά τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας σε αντίθεση με τα άτομα ηλικιών 55- 64 και 65+ που ουσιαστικά παρουσιάζουν μείωση στις υφιστάμενες θέσεις εργασίας.

Πίνακας 14: Νέες θέσεις εργασίας ανά ηλικία στο Δήμο Ξάνθης έτη 2014, 2018, 2019

Ηλικία	2014	2018	2019
15-24	205	315	467
25-34	152	215	217
35-44	46	107	154
45-54	29	81	50
55-64	-2	-9	-23
65+	-5	-14	-4
Σύνολο	425	695	861

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ)

Πίνακας 15: Προσλήψεις, απολύσεις / αποχωρήσεις και νέες θέσεις εργασίας στο Δήμο Ξάνθης έτη 2014, 2018 – 2019

Περιγραφή	2014	2018	2019
Προσλήψεις	8.583	14.132	15.376
Απολύσεις / Αποχωρήσεις	8.158	13.437	14.515
Νέες Θέσεις	425	695	861

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ)

Οι περισσότεροι απασχολούμενοι φαίνεται να εργάζονται με σχέση εργασίας μερικής απασχόλησης ενώ μικρή μείωση παρατηρείται στην εκ περιτροπής και στην πλήρη απασχόληση.

Πίνακας 16: Νέες θέσεις εργασίας στο Δήμο Ξάνθης ανά καθεστώς απασχόλησης έτη 2014, 2018 – 2019

Καθεστώς	2014	2018	2019
Εκ περιτροπής	201	54	51
Μερική	166	369	559
Πλήρης	58	272	251
Σύνολο	425	695	861

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ)

Ο κλάδος των δραστηριοτήτων υπηρεσιών εστίασης παραμένει σταθερά πρώτος όσον αφορά στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Σημαντική αύξηση εμφανίζει ο κλάδος της διαφήμισης και έρευνας αγοράς καθώς επίσης και των αθλητικών δραστηριοτήτων και δραστηριοτήτων διασκέδασης και ψυχαγωγίας.

Πίνακας 17: Νέες θέσεις εργασίας ανά κλάδο στο Δήμο Ξάνθης έτη 2014, 2018 -2019

Κλάδος	2014	2018	2019
Δραστηριότητες υπηρεσιών εστίασης	159	129	168
Διαφήμιση και έρευνα αγοράς	0	7	128
Λιανικό εμπόριο, εκτός από το εμπόριο μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσικλετών	21	109	58
Εκπαίδευση	78	53	57
Αθλητικές δραστηριότητες και δραστηριότητες διασκέδασης και ψυχαγωγίας	-3	6	50
Αρχιτεκτονικές δραστηριότητες και δραστηριότητες μηχανικών-τεχνικές δοκιμές και αναλύσεις	1	2	37
Κατασκευή μεταλλικών προϊόντων με εξαίρεση τα μηχανήματα και τα είδη εξοπλισμού	8	14	37
Εξειδικευμένες κατασκευαστικές δραστηριότητες	6	30	36
Δραστηριότητες ανθρώπινης υγείας	31	8	32
Χονδρικό εμπόριο, εκτός από το εμπόριο μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσικλετών	29	24	29
Δραστηριότητες κοινωνικής μέριμνας χωρίς παροχή καταλύματος	6	37	25
Κατασκευή επίπλων	-13	3	23
Δραστηριότητες παροχής προστασίας και έρευνας	4	-1	16
Χερσαίες μεταφορές και μεταφορές μέσω αγωγών	14	19	16

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ)

Οι «Υπάλληλοι εξυπηρέτησης πελατών», οι «Απασχολούμενοι στην παροχή προσωπικών υπηρεσιών» και οι «Υπάλληλοι γραφείου» αποτελούν τα επαγγέλματα που εμφανίζουν τις περισσότερες νέες θέσεις εργασίας.

Πίνακας 18: Νέες θέσεις ανά επάγγελμα στο Δήμο Ξάνθης έτη 2014, 2018 – 2019

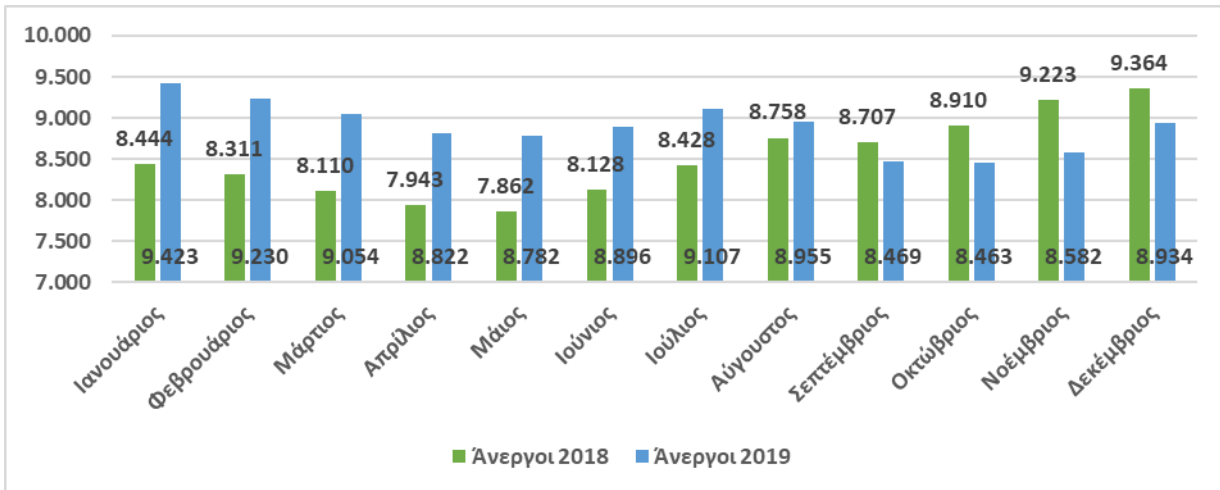
Επάγγελμα	2014	2018	2019
Υπάλληλοι εξυπηρέτησης πελατών	11	14	159
Απασχολούμενοι στην παροχή προσωπικών υπηρεσιών	59	79	147
Υπάλληλοι γραφείου	40	64	108
Ανειδίκευτοι εργάτες ορυχείων, κατασκευών, μεταποίησης και μεταφορών	1	52	96
Πλανόδιοι πωλητές, οικιακοί βοηθοί κ.π.α..ε.	-9	42	73
Ειδικευμένοι επί των πωλήσεων, χρηματιστές, κτηματομεσίτες	91	68	68
Εκπαιδευτικοί	9	66	48
Πωλητές και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	15	49	44
Πρόσωπα που ασκούν επιστημονικά, καλλιτεχνικά και συναφή επαγγέλματα	24	11	24
Τεχνολόγοι και τεχνικοί βοηθοί των επιστημών βιολογίας και υγείας	7	19	23
Απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών προστασίας	-11	11	21

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ)

1.4.1.2 Ανεργία

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Μηχανισμού Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς Εργασίας συγκριτικά με το έτος 2018 η ανεργία στο Δήμο Ξάνθης για το έτος 2019 παρουσιάζει αύξηση της τάξεως του 10% (περίπου) κατά τους πρώτους επτά (7) μήνες. Τον Αύγουστο οι τιμές της ανεργίας κυμαίνονται σχεδόν στα ίδια επίπεδα με το προηγούμενο έτος ενώ τους υπόλοιπους μήνες η ανεργία εμφανίζεται μειωμένη.

Διάγραμμα 5: Τάση συνολικής ανεργίας Δήμου Ξάνθης ετών 2018 – 2019



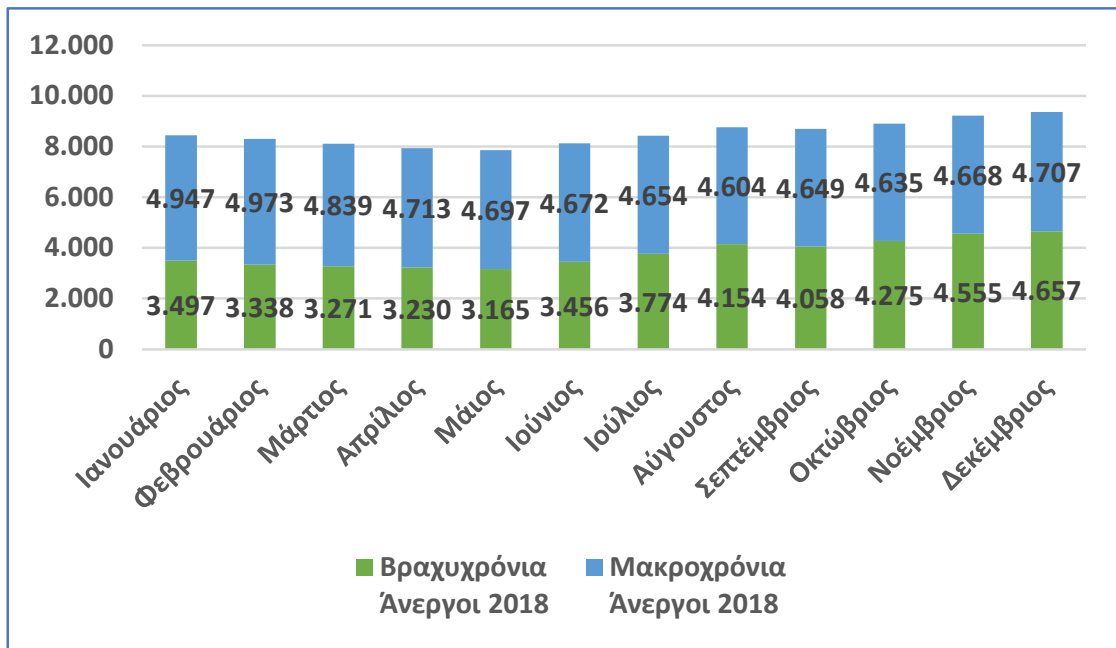
Πηγή: Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς

Πίνακας 19: Εγγεγραμμένοι Άνεργοι Δήμου Ξάνθης ανά Διάρκεια Ανεργίας 2018 - 2019

	0-11 μήνες		≥12 μήνες	
	2018	2019	2018	2019
Ιανουάριος	3.497	4.602	4.947	4.821
Φεβρουάριος	3.338	4.478	4.973	4.752
Μάρτιος	3.271	4.269	4.839	4.785
Απρίλιος	3.230	4.037	4.713	4.785
Μάιος	3.165	3.964	4.697	4.818
Ιούνιος	3.456	4.240	4.672	4.656
Ιούλιος	3.774	4.417	4.654	4.690
Αύγουστος	4.154	4.066	4.604	4.889
Σεπτέμβριος	4.058	3.497	4.649	4.972
Οκτώβριος	4.275	3.418	4.635	5.045
Νοέμβριος	4.555	3.441	4.668	5.141
Δεκέμβριος	4.657	3.716	4.707	5.218

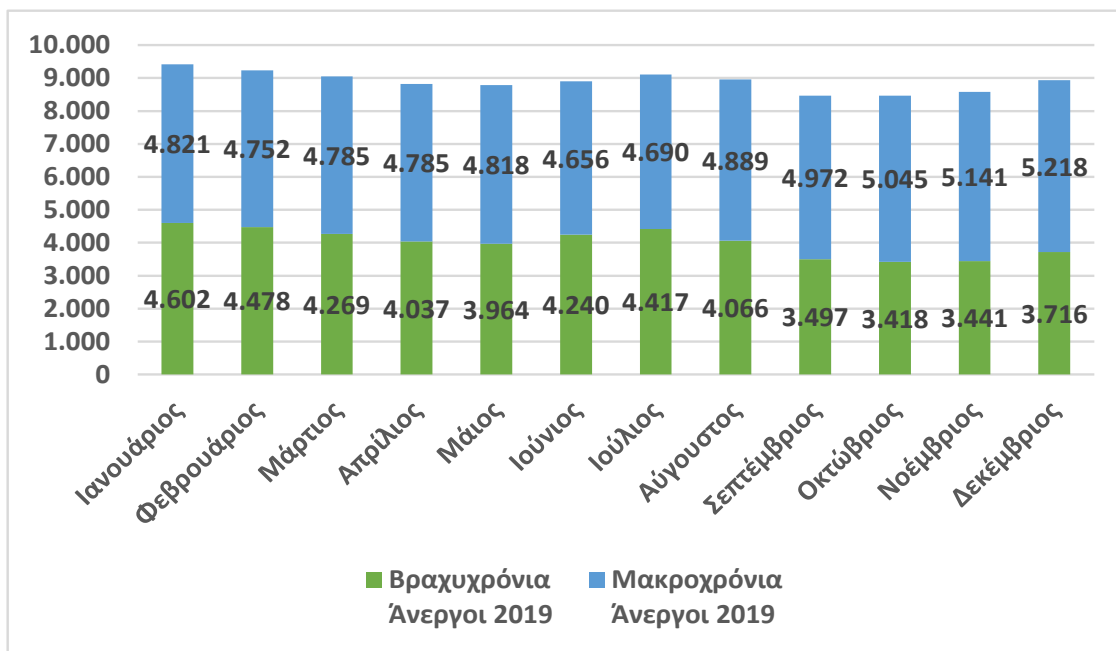
Πηγή: Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς

Διάγραμμα 6: Σύνολο βραχυχρόνιας και μακροχρόνιας ανεργίας Δήμου Ξάνθης έτους 2018



Πηγή: Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς

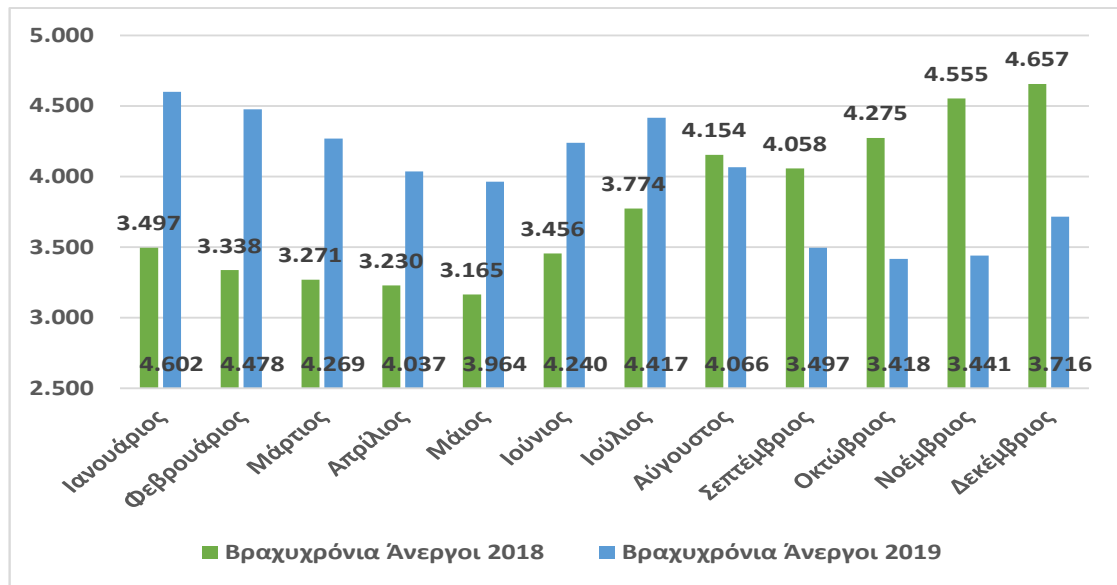
Διάγραμμα 7: Σύνολο βραχυχρόνιας και μακροχρόνιας ανεργίας Δήμου Ξάνθης έτους 2019



Πηγή: Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς

Η βραχυχρόνια ανεργία για το έτος 2019 φαίνεται πως εμφανίζει αντίστροφη πορεία από αυτή του προηγούμενου έτους. Πιο συγκεκριμένα φαίνεται να εμφανίζει αυξητική τάση τους πρώτους επτά (7) μήνες του έτους, με σημαντικότερη αύξηση τον μήνα Φεβρουάριο (μεταβολή +25,46%) ενώ τους υπόλοιπους μήνες εμφανίζει φθίνουσα πορεία, με σημαντικότερη μείωση τον μήνα Νοέμβριο (μεταβολή - 32,37%).

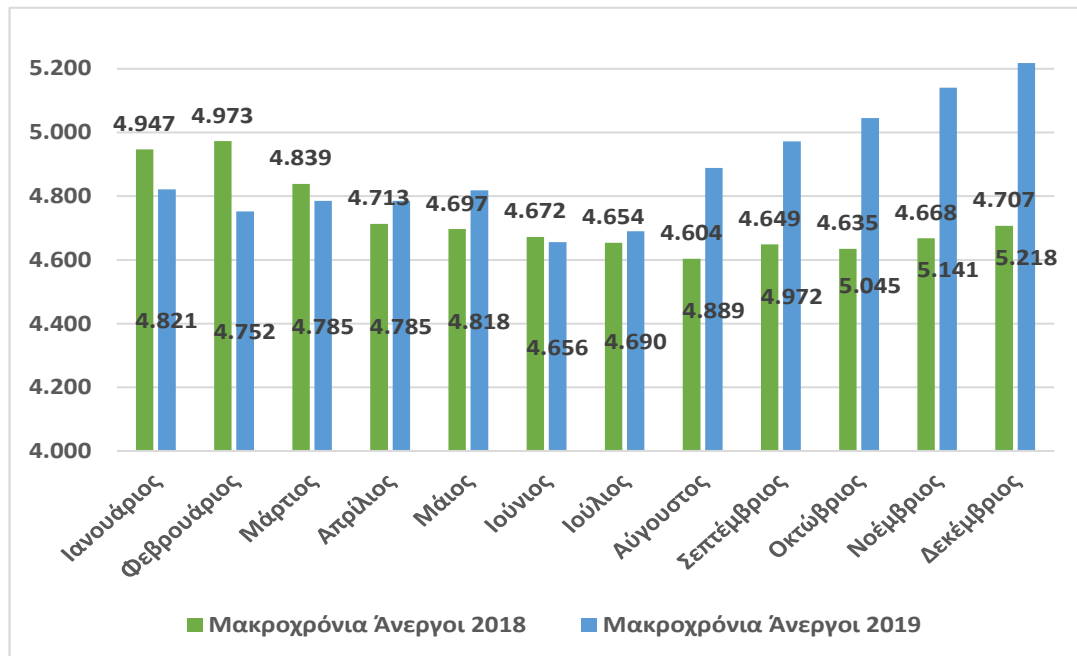
Διάγραμμα 8: Βραχυχρόνιοι άνεργοι Δήμου Ξάνθης ετών 2018 – 2019



Πηγή: Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς

Αντίθετη τάση με το έτος 2018 φαίνεται ότι παρουσιάζει και η μακροχρόνια ανεργία στο Δήμο Ξάνθης για το έτος 2019. Εμφανίζεται ελαφρώς μειωμένη τους τρεις (3) πρώτους μήνες του έτους ενώ αυξάνεται σταδιακά με μικρό ρυθμό τους υπόλοιπους μήνες του 2019.

Διάγραμμα 9: Μακροχρόνιοι άνεργοι Δήμου Ξάνθης ετών 2018 – 2019



Πηγή: Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς

1.4.2 Οικονομική Διάρθρωση - Παραγωγικοί Τομείς

1.4.2.1 Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)

Σύμφωνα με στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής, από το έτος 2008, όπου και το ΑΕΠ παρουσιάζει την υψηλότερη τιμή του, έως το έτος 2017 στην Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης και κατά συνέπεια και στον Δήμο Ξάνθης, παρουσιάζεται σταδιακή μείωση του ΑΕΠ η οποία φαίνεται πως αρχίζει να αντιστρέφεται το έτος 2018.

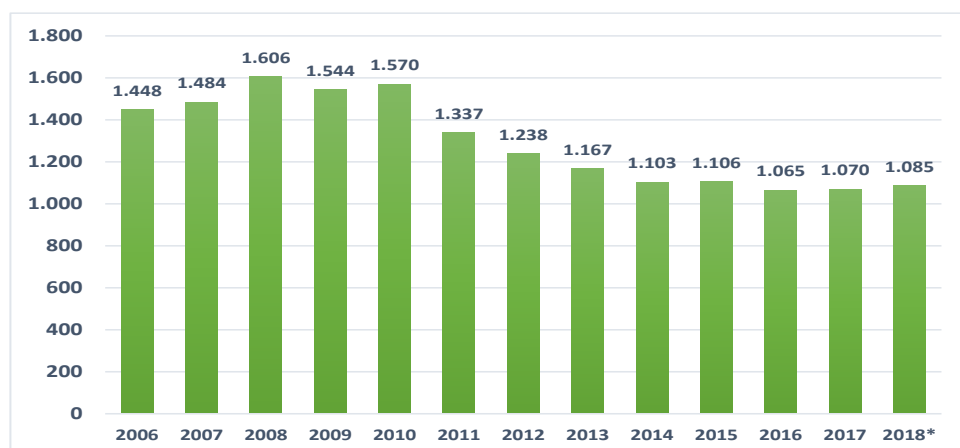
Πίνακας 20: Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (σε εκατομμύρια ευρώ) κατά Περιφέρεια και Περιφερειακή Ενότητα έτη 2006 – 2018*

Περιοχή Αναφοράς	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
Π.Ε. Ξάνθης	1.448	1.484	1.606	1.544	1.570	1.337	1.238	1.167	1.103	1.106	1.065	1.070	1.085
Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης	8.141	8.906	9.450	9.306	9.160	8.011	7.472	6.974	6.818	6.778	6.795	6.813	6.873
Ελλάδα (σύνολο)	217.862	232.695	241.990	237.534	224.124	203.308	188.389	179.616	177.349	176.110	174.237	177.152	179.727

* Προσωρινά στοιχεία

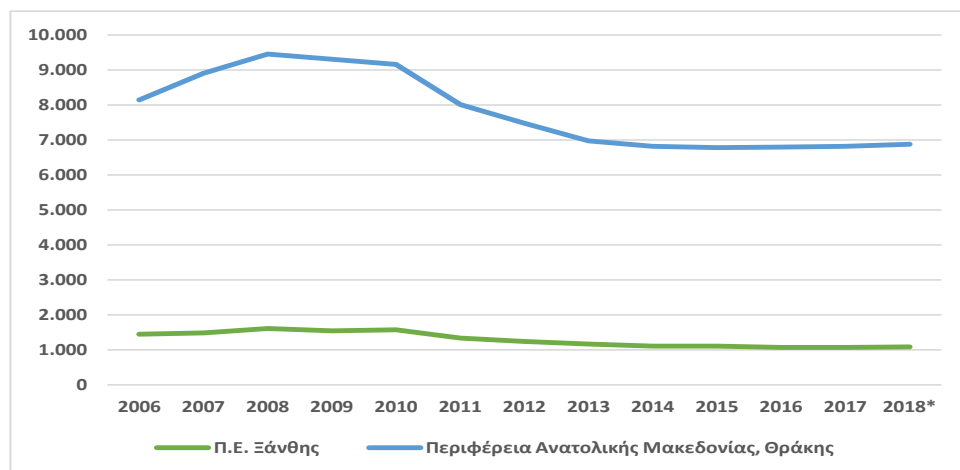
Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί)

Διάγραμμα 10: Διαχρονική Εξέλιξη ΑΕΠ Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης έτη 2006 -2018*



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί) - * Προσωρινά στοιχεία

Διάγραμμα 11: Μεταβολές ΑΕΠ Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης και Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης έτη 2006 – 2018*



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί) - * Προσωρινά στοιχεία

1.4.2.2 Κατά Κεφαλήν Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)

Η συνολική πορεία του κατά κεφαλήν ΑΕΠ της Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης ακολουθεί τις Εθνικές και Περιφερειακές εξελίξεις. Από το 2008, που το κατά κεφαλήν ΑΕΠ φτάνει την υψηλότερη τιμή του και μέχρι το έτος 2013, εμφανίζει πτωτική πορεία ενώ παρουσιάζει σημάδια μικρής ανάκαμψης από το 2014 μέχρι το έτος 2018 (με εξαίρεση το έτος 2016 όπου παρουσιάζει και πάλι μικρή πτώση).

Πίνακας 21: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης, στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης και στην χώρα έτη 2008 – 2018 (σε εκατ. Ευρώ, σε τρέχουσες τιμές)

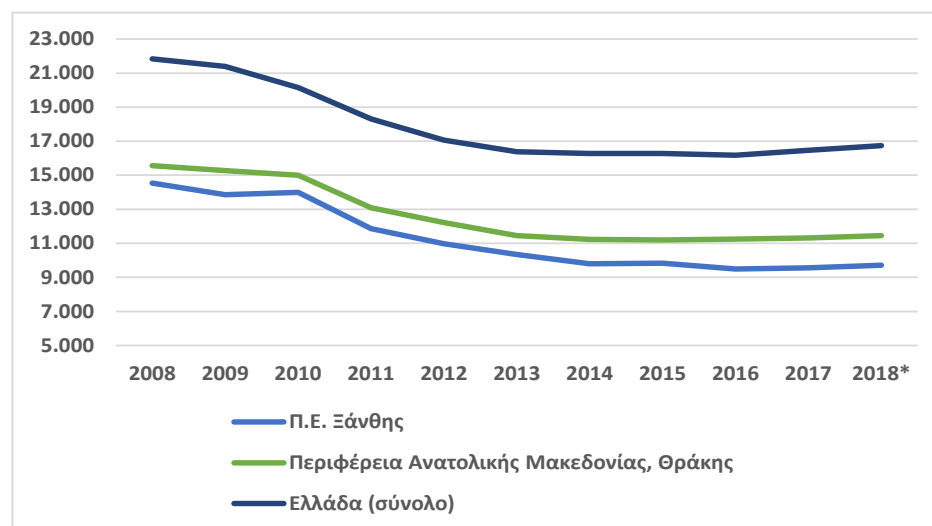
	Έτη										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
Π.Ε. Ξάνθης	14.537	13.861	13.989	11.866	10.972	10.350	9.801	9.836	9.492	9.554	9.713
Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης	15.568	15.272	14.996	13.094	12.228	11.448	11.225	11.193	11.257	11.318	11.446
Ελλάδα (σύνολο)	21.845	21.386	20.153	18.308	17.056	16.381	16.282	16.275	16.169	16.472	16.745

Σε ευρώ. Σε τρέχουσες τιμές, έτος βάσης 2015

* Προσωρινά στοιχεία

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί)

Διάγραμμα 12: Εξέλιξη κατά κεφαλήν ΑΕΠ Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης, Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης και Ελλάδος έτη 2008 - 2018



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί)

Πίνακας 22: Ποσοστιαία μεταβολή κατά κεφαλήν ΑΕΠ στη Π.Ε. Ξάνθης, στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης και στη χώρα έτη 2017 – 2018

	2017	2018*	Ετήσια Μεταβολή %
Π.Ε. Ξάνθης	9.554	9.713	1,6%
Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης	11.318	11.446	1,1%
Ελλάδα (σύνολο)	16.472	16.745	1,6%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί) – Ιδία Επεξεργασία

1.4.2.3 Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ)

Κατά το 2018, η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) αυξήθηκε κατά 0,8% στο σύνολο της χώρας και κατά 0,2% στο σύνολο της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης. Η Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης παρουσίασε τη δεύτερη μεγαλύτερη αύξηση σε περιφερειακό επίπεδο (0,8%).

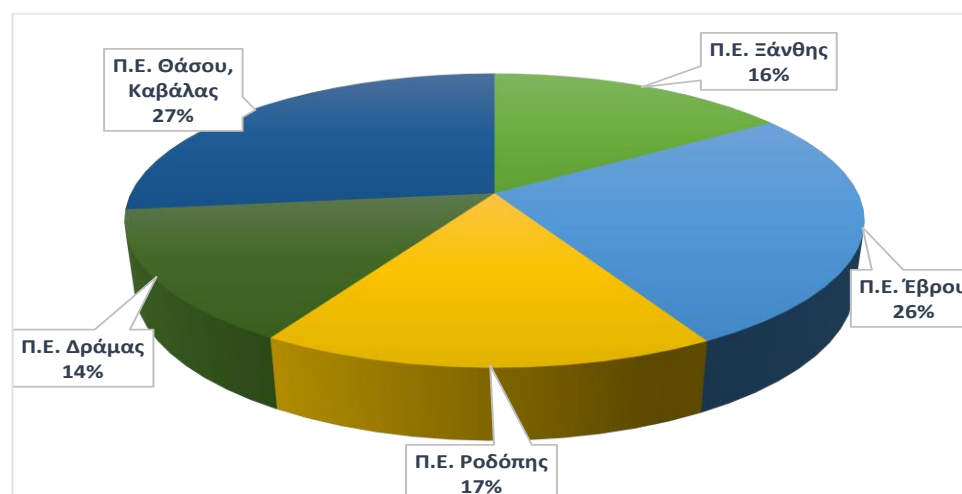
Πίνακας 23: Ποσοστιαία Μεταβολή Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας ανά Περιφερειακή Ενότητα (σε τρέχουσες τιμές, σε εκατ. ευρώ)

	2017	2018*	Μεταβολή %
Π.Ε. Ξάνθης	934	941	0,8%
Π.Ε. Έβρου	1.555	1.552	-0,2%
Π.Ε. Ροδόπης	1.019	1.001	-1,8%
Π.Ε. Δράμας	858	868	1,1%
Π.Ε. Θάσου, Καβάλας	1.580	1.595	0,9%
Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης	5.946	5.957	0,2%
Ελλάδα (σύνολο)	154.593	155.780	0,8%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί) - *προσωρινά στοιχεία – Ιδία Επεξεργασία

Όσον αφορά στη συμμετοχή των Περιφερειακών Ενοτήτων στη δημιουργία της ΑΠΑ η Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης κατέχει την τέταρτη θέση (941.000 € - 15,80%).

Διάγραμμα 13: Συμμετοχή των Περιφερειακών Ενοτήτων στην ΑΠΑ της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης έτος 2018



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί) – Ιδία Επεξεργασία

Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία από την Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία για τη συνεισφορά κάθε επαγγελματικού κλάδου στην οικονομική δραστηριότητα παρατηρείται πτώση και στους τρεις (3) τομείς παραγωγής αγαθών και υπηρεσιών με τον δευτερογενή τομέα παραγωγής και ειδικότερα τον κατασκευαστικό κλάδο να εμφανίζει τη μεγαλύτερη μείωση.

Σημαντικός τομέας οικονομικής συνεισφοράς στην τοπική οικονομία είναι ο τριτογενής τομέας ο οποίος περιλαμβάνει εισοδήματα που προέρχονται από κλάδους υπηρεσιών, εμπορίου και λοιπών δραστηριοτήτων. Από την ανάλυση της συνεισφοράς ανά κλάδο στην τοπική οικονομία παρατηρείται ότι το έτος 2018 το 72,37% των εισοδημάτων της Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης προήλθε από τον τριτογενή τομέα παραγωγής, το 19,37% από το δευτερογενή και το 8,26% από τον πρωτογενή.

Πίνακας 24: Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο και κατά τομέα οικονομικής Δραστηριότητας, Περιφερειακής Ενότητας Ξάνθης και Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας, Θράκης ετών 2012 – 2018, σε εκατ. ευρώ σε τρέχουσες τιμές

Γεωργία, δασοκομία, αλιεία								Πρωτογενής Τομέας Παραγωγής
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*	
Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	89	82	79	84	75	81	78	
Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας, Θράκης	513	491	468	476	473	524	493	
Ορυχεία, λατομεία, βιομηχανία, παροχή ηλεκτρικού ρεύματος, φυσικού αερίου, ατμού, κλιματισμού και νερού, επεξεργασία λυμάτων, διαχείριση αποβλήτων και δραστηριότητες εξυγίανσης								Δευτερογενής Τομέας Παραγωγής
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*	
Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	153	139	136	156	156	159	157	
Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας, Θράκης	1.019	972	925	1.017	1.091	1.061	1.052	
Κατασκευές								Τριτογενής Τομέας Παραγωγής
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*	
Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	58	73	51	45	31	21	26	
Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας, Θράκης	195	227	163	147	145	92	92	
Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσυκλετών, μεταφορές και αποθήκευση, δραστηριότητες υπηρεσιών παροχής καταλύματος και υπηρεσιών εστίασης								Τριτογενής Τομέας Παραγωγής
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*	
Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	179	174	169	177	171	179	190	
Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας, Θράκης	1.380	1.302	1.314	1.305	1.241	1.296	1.359	
Άλλες υπηρεσίες								Τριτογενής Τομέας Παραγωγής
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*	
Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης	612	566	540	514	496	495	490	
Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας, Θράκης	3.484	3.190	3.150	3.042	2.976	2.973	2.961	

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (Περιφερειακοί Λογαριασμοί) - *προσωρινά στοιχεία – Ιδία Επεξεργασία

1.4.3 Επιχειρηματική Δραστηριότητα του Δήμου

Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Δήμου Ξάνθης μπορεί να χαρακτηριστεί ως έμμεση. Ο Δήμος κινητοποιεί την επιχειρηματικότητα στην περιοχή μέσω συγκεκριμένων ενεργειών πολιτιστικού περιεχομένου όπως μέσω:

Των Γιορτών της Παλιάς Πόλης: Πρόκειται για το μακροβιότερο θεσμό του Δήμου Ξάνθης. Περιλαμβάνει διάφορα είδη καλλιτεχνικών, ψυχαγωγικών και αθλητικών δραστηριοτήτων. Στις Γιορτές Παλιάς Πόλης λαμβάνει μέρος μεγάλος αριθμός πολιτιστικών συλλόγων ενώ ο αριθμός των επισκεπτών ξεπερνά τις 100.000.

Των Θρακικών Λαογραφικών Γιορτών: Πρόκειται για ένα θεσμό που ξεκίνησε το 1996 και έχει ως στόχο την αναβίωση των τοπικών εθίμων της Θράκης. Περιλαμβάνει διάφορα είδη πολιτιστικών και καλλιτεχνικών εκδηλώσεων ενώ αποκορύφωση των εορτασμών του θεσμού αποτελεί το Ξανθιώτικο Καρναβάλι. Ο αριθμός των επισκεπτών κατά τη διάρκεια των εορτασμών ξεπερνά τις 200.000 άτομα.

Το φεστιβάλ «Ξάνθη, Πόλις Ονείρων»: Πρόκειται για ένα χορωδιακό φεστιβάλ το οποίο τελείται εις μνήμην του Μάνου Χατζηδάκι και περιλαμβάνει διάφορα είδη μουσικών κυρίως εκδηλώσεων. Ωστόσο κρίνεται αναγκαία η αναβάθμιση του φεστιβάλ για την τόνωση της τοπικής οικονομίας.

Οι δραστηριότητες αυτές έχουν προσωρινά ανασταλεί στο μεγαλύτερο μέρος τους λόγω της υγειονομικής κρίσης.

Στην ευρύτερη προσέγγιση των δυνατοτήτων ανάπτυξης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Δήμου εξετάζεται η προοπτική αξιοποίησης δημοτικών ακινήτων και περιουσίας μέσω της σύνταξης Σχεδίου Αξιοποίησης της Ακίνητης Περιουσίας.

1.5 Το Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου και οι Οριζόντιες Υπηρεσίες

Η οργανωτική δομή των Ο.Τ.Α. Α' βαθμού προσδιορίζεται σχεδόν αποκλειστικά από το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο και τις αρμοδιότητες που η Κεντρική Διοίκηση αποδίδει στην Τοπική Αυτοδιοίκηση Α' βαθμού. Αναλυτικότερα, οι αρμοδιότητες των Ο.Τ.Α. Α' βαθμού περιγράφονται στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Οι νέες μεταβιβαζόμενες πρόσθετες αρμοδιότητες στους Δήμους αναφέρονται αναλυτικά στο Ν.4555/2018 Πρόγραμμα «Κλεισθένης» (ΦΕΚ Α' 133/19.07.2018).

Ωστόσο, η αποτελεσματικότητα της λειτουργίας ενός Δήμου στην εκπλήρωση της αποστολής του, εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ικανότητες της εκάστοτε δημοτικής αρχής να:

- Προγραμματίζει, να οργανώνει και να διεκδικεί πόρους χρηματοδότησης και Εθνικά ή Ευρωπαϊκά Προγράμματα,
- Αξιοποιεί και να ενεργοποιεί το σύνολο του στελεχικού δυναμικού που διαθέτει,
- Συνεργάζεται με τις άλλες δημόσιες υπηρεσίες και τους φορείς της περιοχής,
- Ευαισθητοποιεί και παρακινεί τους πολίτες προς συγκεκριμένες συμπεριφορές, δράσεις και πρωτοβουλίες,
- Αναδεικνύει και να προβάλλει τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της πόλης κ.λπ.

1.5.1 Όργανα Διοίκησης του Δήμου Ξάνθης

Ο Δήμος διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, την Οικονομική Επιτροπή, την Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, την Εκτελεστική Επιτροπή και το Δήμαρχο. Όργανα διοίκησης, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, των Δημοτικών και των Τοπικών Κοινοτήτων του Δήμου είναι σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Δημοτικής Κοινότητας ή το Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του συμβουλίου της Τοπικής Κοινότητας (ή ο Εκπρόσωπος της Τοπικής Κοινότητας) αντίστοιχα. Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

1.5.1.1 Ο Δήμαρχος

Ο Δήμαρχος βρίσκεται στο επίκεντρο του συστήματος τοπικής διακυβέρνησης ως πολιτικο-διοικητικός προϊστάμενος του διοικητικού μηχανισμού του Δήμου και επικεφαλής της πλειοψηφούσας δημοτικής παράταξης η οποία καθορίζει, την πορεία του Δήμου διαμέσου των αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου. Ο ρόλος του είναι επιτελικός, δηλαδή δίνει κατευθύνσεις για τη δράση των δημοτικών υπηρεσιών και την υλοποίηση του προγράμματος της δημοτικής αρχής. Υποστηρίζεται στα διοικητικά του καθήκοντα από τον Γενικό Γραμματέα, ο οποίος υλοποιεί τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί ο Δήμαρχος με απόφασή του.

1.5.1.2 Η Εκτελεστική Επιτροπή

Η Εκτελεστική Επιτροπή είναι το επιτελικό όργανο που συγκροτήθηκε σε όλους τους Δήμους που έχουν περισσότερους από έναν αντιδημάρχους και αποτελείται από τον Δήμαρχο και τους Αντιδημάρχους. Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι κυρίως ο συντονισμός της εκτελεστικής λειτουργίας και ειδικότερα της υλοποίησης του προγράμματος της δημοτικής αρχής.

1.5.1.3 Το Δημοτικό Συμβούλιο

Το Δημοτικό Συμβούλιο είναι το ανώτερο βουλευόμενο όργανο του Δήμου και έχει τη γενική αποφασιστική αρμοδιότητα, δηλαδή αποφασίζει για όλα τα θέματα τα οποία δεν ανατίθενται ρητά σε άλλο όργανο του Δήμου. Το Δημοτικό Συμβούλιο εγκρίνει τα κάθε είδους προγράμματα του Δήμου και ελέγχει την υλοποίησή τους.

1.5.1.4 Η Οικονομική Επιτροπή

Η Οικονομική Επιτροπή είναι το όργανο που διαδέχτηκε με τον «Καλλικράτη» την «Δημαρχιακή Επιτροπή» αφού απόκτησε το μεγαλύτερο μέρος των αρμοδιοτήτων της. Οι αρμοδιότητες της έχουν ενισχυθεί περαιτέρω μετά την εφαρμογή του εκλογικού συστήματος της απλής αναλογικής προκειμένου να διασφαλισθεί η ομαλή και αποτελεσματική διακυβέρνηση των ΟΤΑ. Η Οικονομική Επιτροπή παρακολουθεί και ελέγχει την οικονομική λειτουργία του δήμου. Συντάσσει τον προϋπολογισμό, ελέγχει την υλοποίησή του και ενημερώνει το Δημοτικό Συμβούλιο ανά τρίμηνο, προελέγχει τον απολογισμό, καταρτίζει τους όρους δημοπρασιών και τις κατακυρώνει, μελετά την ανάγκη σύναψης δανείων. Αποφασίζει για την αποδοχή κληρονομιών, κληροδοσιών και δανείων, αποφασίζει για ζητήματα διαφάνειας και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, αποφασίζει για την υποβολή προσφυγών στις διοικητικές αρχές και την άσκηση όλων των ενδίκων μέσων, για τον δικαστικό συμβιβασμό και εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο τον εξωδικαστικό συμβιβασμό. Εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο την επιβολή τελών, δικαιωμάτων και εισφορών, το ετήσιο σχέδιο διαχείρισης και αξιοποίησης της περιουσίας του δήμου και παρακολουθεί την εφαρμογή του ενημερώνοντας το δημοτικό συμβούλιο. Εισηγείται στο δημοτικό συμβούλιο τα σχέδια κανονιστικών αποφάσεων και παρακολουθεί την υλοποίησή τους.

1.5.1.5 Η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής

Η επιτροπή ποιότητας ζωής είναι αποφασιστικό και εισηγητικό όργανο άσκησης των σχετικών με την ποιότητα ζωής, τη χωροταξία, την πολεοδομία και την προστασία του περιβάλλοντος αρμοδιοτήτων του Δήμου. Κατά την άσκηση των σχετικών αρμοδιοτήτων της λαμβάνει ειδική μέριμνα για το σχεδιασμό δράσεων που αποβλέπουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής και εν γένει την εξυπηρέτηση των ατόμων με αναπηρίες.

1.5.1.6 Η Επιτροπή Τουριστικής Ανάπτυξης

Η επιτροπή αποτελεί συμβουλευτικό όργανο του Δήμου και ασχολείται με την επεξεργασία και την εισήγηση στο δημοτικό συμβούλιο θεμάτων τουριστικής ανάπτυξης και προβολής του δήμου. Μεταξύ των αρμοδιοτήτων της είναι ο προγραμματισμός και η χάραξη τουριστικής πολιτικής, η συνεργασία με τους συναρμόδιους επαγγελματικούς φορείς της τοπικής κοινωνίας για την εναρμόνιση των πολιτικών τους και το συντονισμό των δράσεων, ο σχεδιασμός πολιτικής υποβοήθησης της ποιοτικής αναβάθμισης των τουριστικών υπηρεσιών, η συμμετοχή στις εκπροσωπήσεις του Δήμου σε τοπικές ή μη εκθέσεις που διοργανώνονται με θέμα τον τουρισμό κ.λπ.

1.5.2 Διάρθρωση Υπηρεσιών του Δήμου

1.5.2.1 Διάρθρωση Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου

Η διοικητική διάρθρωση ακολουθεί τον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ) του Δήμου Ξάνθης, όπως αυτός έχει ψηφιστεί και δημοσιευθεί.

Ο Δήμος βρίσκεται σε διαδικασία τροποποίησης του ΟΕΥ ώστε να προσαρμοστεί στις εξελισσόμενες ανάγκες, τις νέες αρμοδιότητες τα συστήματα ψηφιακής διακυβέρνησης και τις απαιτήσεις του νομοθετικού πλαισίου. Το οργανόγραμμα του Δήμου Ξάνθης όπως αυτό ισχύει μετά την εφαρμογή του ΟΕΥ (ΦΕΚ 1419/Β'/12-06-2013) παρουσιάζεται στη συνέχεια.

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

- Γενικός Γραμματέας
- Τμήμα Εξυπηρέτησης Δημάρχου
 - Γραφείο Δημάρχου
 - Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας
- Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας
 - Γραφείο διοικητικής υποστήριξης και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
 - Γραφείο Αστυνόμευσης
- Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Η Γενική Διεύθυνση περιλαμβάνει τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΣΤΗ ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

- Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
 - Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών
 - Γραφείο υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων
 - Γραφείο διοικητικής μέριμνας και διαφάνειας
 - Γραφείο Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού
 - Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Προσωπικού

- Τμήμα Αδειοδοτήσεων και Εμπορικών Δραστηριοτήτων
 - Γραφείο εμπορικών δραστηριοτήτων και προστασίας καταναλωτή
 - Γραφείο αδειών εμπορικών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων
- Τμήμα Αστικής Κατάστασης
 - Γραφείο Δημοτολογίων, Μητρώων Αρρένων, Στρατολογίας
 - Γραφείο Εκλογικών καταλόγων και διενέργειας εκλογών
 - Γραφείο Ληξιαρχείου και πολιτικών γάμων
- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
 - Τμήμα Ταμείου και εσόδων
 - Τμήμα Λογιστηρίου και Προμηθειών
- Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής
 - Γραφείο διοικητικής υποστήριξης
 - Τμήμα Προγραμματισμού
 - Τμήμα Πληροφορικής
- Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής
 - Γραφείο διοικητικής υποστήριξης
 - Τμήμα Περιβαλλοντικού Σχεδιασμού και Προστασίας
 - Γραφείο Εξοικονόμησης Ενέργειας
 - Γραφείο Κοιμητηρίων
 - Γραφείο Αγροτικής Ανάπτυξης
 - Τμήμα Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
 - Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας
 - Γραφείο Αποκομιδής απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών
 - Γραφείο Καθαρισμού Κ.Χ. και ειδικών συνεργειών
 - Γραφείο Αδέσποτων ζώων
 - Τμήμα Πρασίνου
- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
 - Γραφείο διοικητικής υποστήριξης
 - Τμήμα Μελετών Έργων Συγκοινωνιακών, Υδραυλικών και Εγγειοβελτιωτικών
 - Τμήμα Μελετών Έργων Κτιριακών, Ενεργειακών και Υπαιθρίων
 - Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικό
 - Γραφείο Μελετών και έργων
 - Γραφείο Διαχείρισης και συντήρησης οχημάτων
 - Γραφείο Εγκαταστάσεων
 - Τμήμα Συντηρήσεων Υποδομών
 - Γραφείο Εποπτείας και Καταγραφών
 - Γραφείο Επεμβάσεων
 - Γραφείο Πολιτικής Προστασίας

- Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Αθλητισμού, Παιδείας και Πολιτισμού
Γραφείο διοικητικής υποστήριξης
 - Τμήμα Κοινωνικής Πρόνοιας και Κοινωνικής Πολιτικής
 - Γραφείο σχεδιασμού και ελέγχου
 - Γραφείο Εφαρμογής προγραμμάτων Κοινωνικής Πρόνοιας
 - Τμήμα Αθλητισμού και Νέας Γενιάς
 - Γραφείο Τουρισμού, Πολιτισμού
 - Γραφείο Δημόσιας Υγείας
 - Γραφείο Απασχόλησης
 - Γραφείο Ισότητας Φύλλων
 - Γραφείο Παιδείας και Δια βίου Μάθησης
- Διεύθυνση ΚΕΠ
 - Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών
 - Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης
- Διεύθυνση Δόμησης
 - Τμήμα Έκδοσης Αδειών
 - Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών
 - Τμήμα Πολεοδομικών και Χωροταξικών Εφαρμογών

1.5.2.2 Διάρθρωση Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών του Δήμου

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στην έδρα δημοτικών ενοτήτων, εξυπηρετούν τις δημοτικές / τοπικές κοινότητες της ενότητας και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά σε αντίστοιχες μονάδες των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

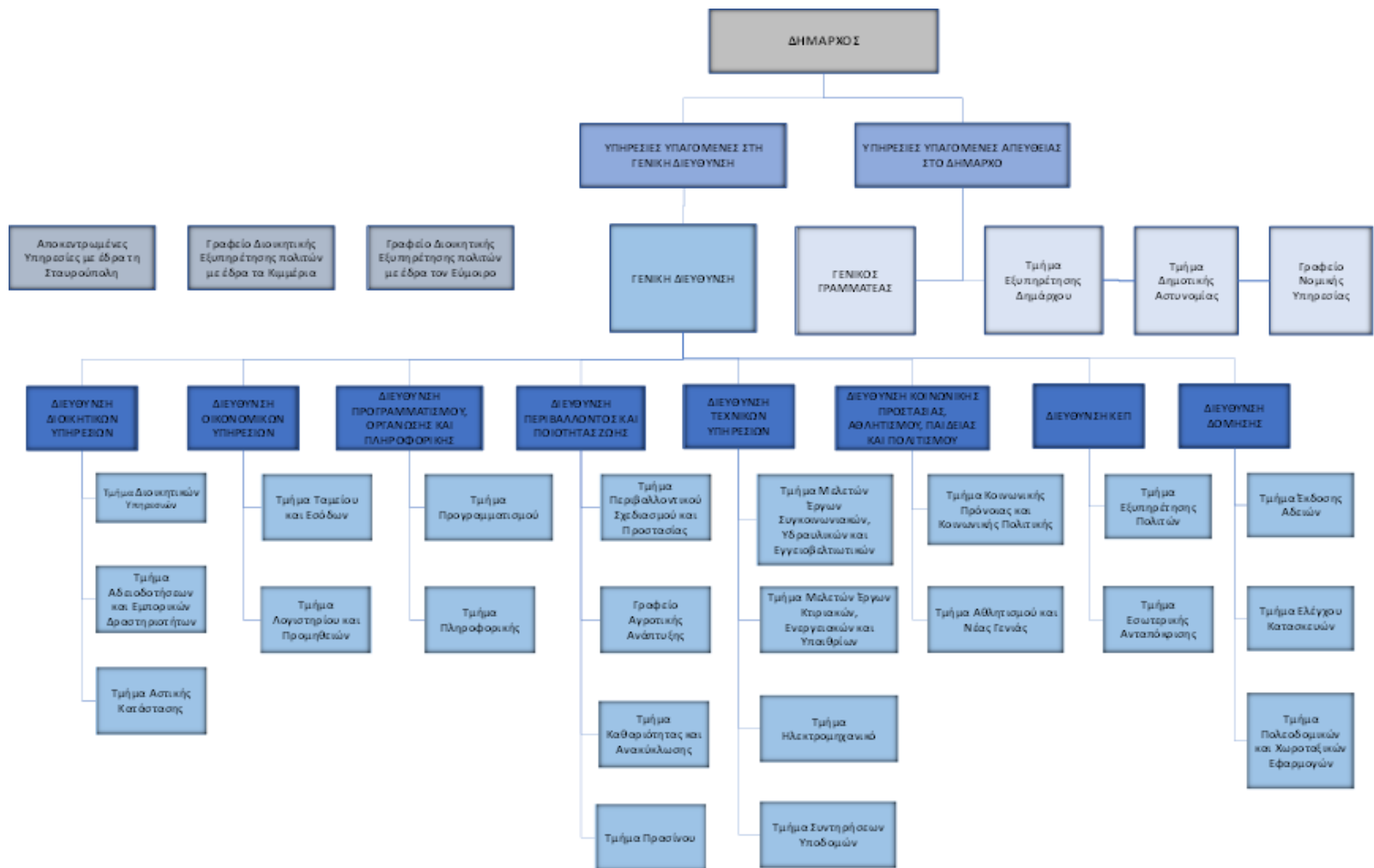
ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗ

- Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη
- Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων
- Γραφείο χορήγησης αδειών εμπορικών και γενικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων
- Γραφείο Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
- Γραφείο Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης
- Γραφείο Κοινωνικής Προστασίας και Πολιτικής
- Γραφείο Πολιτισμού, Αθλητισμού, Νέας Γενιάς και Τουρισμού
- Γραφείο Συντήρησης Υποδομών
- ΚΕΠ

ΕΝΟΤΗΤΑ Β: Γραφείο διοικητικής εξυπηρέτησης πολιτών με έδρα τα Κιμμέρια.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: Γραφείο διοικητικής εξυπηρέτησης πολιτών με έδρα το Εύμοιρο.

Διάγραμμα 14: Οργανόγραμμα Δήμου Ξάνθης



Πηγή: Δήμος Ξάνθης - Ιδία Επεξεργασία

1.5.3 Αρμοδιότητες Δημοτικών Υπηρεσιών

Όπως αναφέρθηκε παραπάνω η διάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης διακρίνονται στις Κεντρικές Υπηρεσίες, τις οποίες αποτελούν οι υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται απευθείας στο Δήμαρχο και οι υπηρεσίες της Γενικής Διεύθυνσης, και στις Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες. Παρακάτω παρουσιάζονται συνοπτικά οι αρμοδιότητες των επιμέρους υπηρεσιών.

1.5.3.1 Υπηρεσίες Υπαγόμενες Απευθείας στο Δήμαρχο

1.5.3.1.1 Γενικός Γραμματέας

Ο Γενικός Γραμματέας υποστηρίζει το Δήμαρχο στα διοικητικά του καθήκοντα υλοποιώντας τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί ο Δήμαρχος με απόφασή του. Οι αρμοδιότητες αυτές αφορούν κυρίως στο συντονισμό των δημοτικών υπηρεσιών, σε συνεργασία με το Γενικό Διευθυντή, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται με αποδοτικό τρόπο η αποτελεσματικότητα στην επίτευξη των περιοδικών στόχων και προγραμμάτων που αποφασίζονται από τα πολιτικά όργανα του Δήμου.

1.5.3.1.2 Τμήμα Εξυπηρέτησης Δημάρχου

Το τμήμα περιλαμβάνει τις αρμοδιότητες του ιδιαίτερου γραφείου Δημάρχου, Δημοσίων Σχέσεων, Διοικητικής υποστήριξης και συγκεκριμένα:

- Όσον αφορά τις αρμοδιότητες Γραφείου Δημάρχου:
 - Παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς το Δήμαρχο και ιδίως προγραμματίζει, οργανώνει και ρυθμίζει τις συναντήσεις του Δημάρχου,
 - Διεξάγει και διεκπεραιώνει την προσωπική αλληλογραφία του Δημάρχου και τηρεί το πρωτόκολλο και το αρχείο αυτής,
 - Τηρεί αρχείο των κάθε είδους αποφάσεων του Δήμου προς χρήση του Δημάρχου, καθώς και κάθε άλλο στοιχείο σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Δημάρχου.
 - Παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τους κατέχοντες θέσεις Ειδικών Συμβούλων ή Ειδικών Συνεργατών ή Επιστημονικών Συνεργατών.
- Όσον αφορά στις αρμοδιότητες Γραφείου Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας:
 - Σχεδιάζει και εισηγείται την επικοινωνιακή πολιτική για την προώθηση της αποστολής και των στόχων του Δήμου και αντίστοιχα σχεδιάζει, εισηγείται και προωθεί την εφαρμογή των προγραμμάτων και των ενεργειών που είναι απαραίτητες για την υλοποίηση της επικοινωνιακής αυτής πολιτικής,
 - Οργανώνει και υλοποιεί κάθε είδους εκδηλώσεις του Δήμου (συνέδρια, συνελεύσεις, εορτές κ.λπ.) καθώς και προγράμματα προβολής του έργου και των υπηρεσιών που παρέχει ο Δήμος,
 - Σχεδιάζει, εισηγείται και εφαρμόζει προγράμματα ενημέρωσης των πολιτών για τις επιδιώξεις, στόχους και υπηρεσίες του Δήμου με γενικό στόχο τη δραστηριοποίηση των πολιτών για την προώθηση των τοπικών συμφερόντων,
 - Παρακολουθεί συστηματικά τα δημοσιεύματα (έντυπα και ηλεκτρονικά) σχετικά με τις δραστηριότητες του Δήμου και ενημερώνει σχετικά τα όργανα διοίκησης και τις υπηρεσίες του Δήμου. Τηρεί αρχείο των δημοσιεύσεων καθώς και των σχετικών απαντήσεων του Δήμου,

- Διαχειρίζεται τις σχέσεις του Δήμου με τον ηλεκτρονικό και έντυπο τύπο και τα μέσα μαζικής ενημέρωσης και επιμελείται των δημοσιευμάτων και των δελτίων τύπου του Δήμου,
- Επιμελείται των ενημερωτικών εκδόσεων ή εκπομπών του Δήμου στα Μ.Μ.Ε.,
- Είναι αρμόδιο για την παροχή διοικητικής βοήθειας σε άτομα που έχουν αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές υπηρεσίες ή στα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ) μέσω του σχεδιασμού και εφαρμογής συστημάτων και διαδικασιών εξυπηρέτησης δημοτών με αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές υπηρεσίες ή στα ΚΕΠ, της δημιουργίας και της αποτελεσματικής λειτουργίας δικτύων εθελοντών που αναλαμβάνουν την εξυπηρέτηση των ανωτέρω δημοτών για την εκτέλεση των δοσοληψιών τους με τις δημοτικές υπηρεσίες και τα ΚΕΠ για λογαριασμό τους, της αποδοχής αιτημάτων των ανωτέρω δημοτών με βάση τις σχετικές διαδικασίες και τη μέριμνα για την ικανοποίησή τους, της συνεργασίας με τα αρμόδια ΚΕΠ για τη διεκπεραίωση υποθέσεων των ανωτέρω δημοτών σε ζητήματα αρμοδιότητας των ΚΕΠ, του σχεδιασμού και προώθησης κάθε άλλης σχετικής ενέργειας για την καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών με αντικειμενική αδυναμία προσπέλασης στις δημοτικές υπηρεσίες ή στα ΚΕΠ.

1.5.3.1.3 Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας

Το Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας είναι αρμόδιο για την αποτελεσματική και αποδοτική άσκηση των αρμοδιοτήτων που έχουν θεσπισθεί με το άρθρο 1 του Ν. 3731/2008, όπως αυτό ισχύει. Ενδεικτικά ορισμένες από αυτές τις αρμοδιότητες αφορούν τον έλεγχο της τήρησης των διατάξεων που σχετίζονται με την ύδρευση, την άρδευση και την αποχέτευση, έλεγχο της τήρησης των όρων που προβλέπονται στην κείμενη νομοθεσία και στις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές αρχές για τη χρήση και λειτουργία των δημοτικών αγορών, των υπαίθριων δραστηριοτήτων, της αναβάθμισης της αισθητικής των πόλεων και των οικισμών, των μέτρων που επιβάλλονται για την πρόληψη πυρκαγιών σε κοινόχρηστους υπαίθριους χώρους, της κυκλοφορίας πεζών και οχημάτων κτλ.

1.5.3.1.4 Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας

Η Νομική Υπηρεσία παρέχει νομική υποστήριξη προς τα αιρετά όργανα του Δήμου και τις δημοτικές υπηρεσίες για την προώθηση των επιδιώξεων / στόχων / συμφερόντων του Δήμου.

1.5.3.2 Γενικός Διευθυντής

Ο Γενικός Διευθυντής έχει την ευθύνη για την εύρυθμη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου που συγκροτούν τη Γενική Διεύθυνση και ιδίως για την οργάνωση, το συντονισμό, την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της λειτουργίας τους.

1.5.3.3 Υπηρεσίες Υπαγόμενες στη Γενική Διεύθυνση

1.5.3.3.1 Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για την τήρηση των διαδικασιών και αρχείων που αφορούν την δημοτική κατάσταση, την καταγραφή των ληξιαρχικών γεγονότων στην περιοχή του Δήμου καθώς και για τη τήρηση διαδικασιών και αρχείων που αφορούν τις αδειοδοτήσεις και εμπορικές δραστηριότητες των δημοτών.

Είναι αρμόδια επίσης για τον σχεδιασμό, συντονισμό εφαρμογής των πολιτικών, συστημάτων και διαδικασιών που αποσκοπούν στην ορθολογική διοίκηση / διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου καθώς και για την γραμματειακή υποστήριξη των πολιτικών οργάνων του Δήμου, τη λειτουργία του κεντρικού πρωτοκόλλου και την παροχή γενικών υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης προς τις δημοτικές υπηρεσίες. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

1.5.3.3.2 Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για την αποτελεσματική τήρηση των οικονομικών προγραμμάτων λειτουργίας του Δήμου, τη σωστή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων και τη διαχείριση των εσόδων και δαπανών του, καθώς και τη διασφάλιση και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας. Συγχρόνως μεριμνά για την αποτελεσματική διενέργεια όλων των νόμιμων διαδικασιών που απαιτούνται για την προμήθεια υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών του Δήμου.

1.5.3.3.3 Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής

Η Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής του Δήμου είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου κατά τις διαδικασίες σύνταξης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των αποτελεσμάτων των περιοδικών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και των ετησίων Προγραμμάτων Δράσης, την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης των υπηρεσιών του Δήμου κατά την επίτευξη των περιοδικών στόχων του και το σχεδιασμό και την παρακολούθηση της εφαρμογής των εσωτερικών οργανωτικών συστημάτων του Δήμου υπό συνθήκες διασφάλισης του επιθυμητού επιπέδου ποιότητας των παρεχομένων κάθε είδους υπηρεσιών. Ακόμη είναι αρμόδια για την ανάπτυξη, εγκατάσταση, λειτουργία και συντήρηση των συστημάτων ΤΠΕ του Δήμου, καθώς και για την υποστήριξη εκπλήρωσης του έργου του ΚΟ.Σ.Ε. (Κομβικό Σημείο Επαφής) του Δήμου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 19 του Ν. 3882/2010 (ΦΕΚ Α' 166), σε συνεργασία με όλες τις αρμόδιες εμπλεκόμενες υπηρεσίες.

1.5.3.3.4 Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής

Η Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής είναι αρμόδια για την προστασία και αναβάθμιση του τοπικού φυσικού, αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων. Η Διεύθυνση έχει και την αρμοδιότητα της Πολιτικής Προστασίας στο επίπεδο του Δήμου. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και υπουργικών αποφάσεων.

1.5.3.3.5 Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για τη μελέτη, εκτέλεση και συντήρηση των κάθε είδους τεχνικών έργων του Δήμου, με στόχο την έγκαιρη, οικονομική και άριστη από επιστημονικής απόψεως πραγματοποίησή τους. Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την εξασφάλιση βελτιωμένων συνθηκών ασφαλούς μετακίνησης και κυκλοφορίας των δημοτών και των οχημάτων τους, καθώς και για τον έλεγχο εγκαταστάσεων, την έκδοση αδειών εγκαταστάσεων και εγκαταστατών κυρίως στον τομέα των μεταφορών. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και υπουργικών αποφάσεων.

1.5.3.3.6 Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Πολιτικών Υπηρεσιών, Παιδείας Αθλητισμού και Πολιτισμού είναι αρμόδια για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων καθώς και για την προστασία και προαγωγή της δημόσιας υγείας στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων.

Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την προώθηση και ρύθμιση ζητημάτων της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, την προώθηση της Δια Βίου Μάθησης, καθώς και για το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων. Στη Διεύθυνση υπάγεται διοικητικά και το αποκεντρωμένο Γραφείο Τουρισμού – Πολιτισμού της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης.

1.5.3.3.7 Διεύθυνση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.)

Η Διεύθυνση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.) είναι αρμόδια για την παροχή διοικητικών πληροφοριών και τη διεκπεραίωση των υποθέσεων των πολιτών από την υποβολή της αίτησης μέχρι την έκδοση της τελικής πράξης, σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες και σύμφωνα με τον κεντρικό σχεδιασμό του Υπουργείου Εσωτερικών. Στη Διεύθυνση υπάγεται διοικητικά και το αποκεντρωμένο Γραφείο Κ.Ε.Π. της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης.

1.5.3.3.8 Διεύθυνση Δόμησης

Η Διεύθυνση Δόμησης είναι αρμόδια για την εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού, την έκδοση και τον έλεγχο εφαρμογής των οικοδομικών αδειών και τον έλεγχο των αυθαίρετων κατασκευών.

1.5.3.4 Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες

1.5.3.4.1 Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα τη Σταυρούπολη

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου Ξάνθης με έδρα τη Σταυρούπολη είναι εγκατεστημένες στην έδρα της Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης, εξυπηρετούν τις τοπικές κοινότητες της Δημοτικής Ενότητας και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά σε αντίστοιχες μονάδες των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

1.5.3.4.2 Γραφείο Διοικητικής εξυπηρέτησης πολιτών με έδρα τα Κιμμέρια

- Παρέχει γραμματειακή και διοικητική υποστήριξη προς τον Πρόεδρο και τα πολιτικά όργανα της Δημοτικής Κοινότητας Κιμμερίων,
- Εκδίδει πιστοποιητικά αστικής κατάστασης και βεβαιώσεις μόνιμης κατοικίας,
- Μερικά για τη λειτουργία του τηλεφωνικού κέντρου της δημοτικής κοινότητας,
- Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις κεντρικές δημοτικές υπηρεσίες,
- Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για τη διεκπεραίωση υποθέσεων τους από τις κεντρικές υπηρεσίες, ελέγχει την πληρότητά τους και διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για τη διεκπεραίωσή τους δημοτική υπηρεσία με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο,

- Παραλαμβάνει από τις αρμόδιες κεντρικές υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και μεριμνά για την παράδοσή τους στους πολίτες,
- Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών του Δήμου.

1.5.3.4.3 Γραφείο εξυπηρέτησης πολιτών με έδρα τον Εύμοιρο

- Παρέχει γραμματειακή και διοικητική υποστήριξη προς τον Πρόεδρο και τα πολιτικά όργανα της Δημοτικής Κοινότητας Ευμοίρου,
- Εκδίδει πιστοποιητικά αστικής κατάστασης και βεβαιώσεις μόνιμης κατοικίας,
- Μεριμνά για τη λειτουργία του τηλεφωνικού κέντρου της δημοτικής κοινότητας,
- Ενημερώνει και πληροφορεί τους πολίτες για τις ενέργειες που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση διοικητικών υποθέσεων σχετικών με τις κεντρικές δημοτικές υπηρεσίες,
- Παραλαμβάνει αιτήσεις πολιτών για τη διεκπεραίωση υποθέσεών τους από τις κεντρικές υπηρεσίες, ελέγχει την πληρότητά τους και διαβιβάζει πλήρεις τους φακέλους των υποθέσεων των πολιτών στην αρμόδια για τη διεκπεραίωσή τους δημοτική υπηρεσία με οποιονδήποτε πρόσφορο τρόπο,
- Παραλαμβάνει από τις αρμόδιες κεντρικές υπηρεσίες τα τελικά έγγραφα που έχουν ζητηθεί από τους πολίτες και μεριμνά για την παράδοσή τους στους πολίτες,
- Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών του Δήμου.

1.5.4 Νομικά Πρόσωπα του Δήμου

Τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Ξάνθης διακρίνονται σε Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ) και σε Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου (ΝΠΙΔ). Ο σκοπός, οι αρμοδιότητες και η δραστηριότητα των Νομικών Προσώπων του Δήμου Ξάνθης περιγράφονται στη συνέχεια.

1.5.4.1 Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.)

1.5.4.1.1 Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης (Κ.Π.Δ.Ξ.)

Το Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης ιδρύθηκε τον Ιούνιο του έτους 2011 (ΦΕΚ 1190/ 9-6-2011 τεύχος Β') έπειτα από τη συγχώνευση του νομικού προσώπου Στέγη Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης «Κωνσταντίνος Μπένης» και της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Σταυρούπολης. Παράλληλα με την μεταφορά δραστηριοτήτων που αφορούσαν τα πολιτιστικά της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Ξάνθης πραγματοποιήθηκε και μεταφορά του προσωπικού της.

Σκοπός του Νομικού Προσώπου είναι η οργάνωση και η λειτουργία υπηρεσιών με γνώμονα την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών των πολιτών, σχετικά με τον Πολιτισμό και συγκεκριμένα:

- Η διοργάνωση συναυλιών, θεατρικών παραστάσεων, φεστιβάλ και άλλων πολιτιστικών εκδηλώσεων,
- Η λειτουργία πινακοθήκης, θεάτρου, φιλαρμονικής, βιβλιοθηκών, σχολής χορού, ωδείου και σχολής εικαστικών τεχνών.
- Η προώθηση πολιτιστικών ανταλλαγών σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία
- Η διοργάνωση των «Θρακικών Λαογραφικών Γιορτών – Ξανθιώτικο Καρναβάλι», «Γιορτών Παλιάς Πόλης», «Γιορτών Νεολαίας», και του «Χατζιδάκειου Φεστιβάλ».

1.5.4.1.2 Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης

Το Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης ιδρύθηκε το έτος 2011 (ΦΕΚ 1190/ 9-6-2011 τεύχος Β') έπειτα από τη συγχώνευση των Ν.Π.Δ.Δ. Βρεφονηπιακοί Παιδικοί Σταθμοί Δήμου Ξάνθης, Παιδικοί Σταθμοί Δήμου Σταυρούπολης, Κέντρο Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων Δήμου Ξάνθης και Κέντρο Ανοιχτής Προστασίας Δήμου Σταυρούπολης.

Σκοπός του Νομικού Προσώπου είναι η οργάνωση και η λειτουργία υπηρεσιών με γνώμονα την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών των κατοίκων Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης και συγκεκριμένα:

- Η υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα βρεφικής – παιδικής ηλικίας και τρίτης ηλικίας,
- Ο σχεδιασμός και εφαρμογή προγραμμάτων ή συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις για την ένταξη ευπαθών ομάδων στην οικονομική και πολιτιστική ζωή της τοπικής κοινωνίας,
- Η προώθηση και ανάπτυξη του εθελοντισμού και της κοινωνικής αλληλεγγύης με τη δημιουργία τοπικών δικτύων κοινωνικής αλληλεγγύης, εθελοντικών οργανώσεων και ομάδων,
- Η εφαρμογή προγραμμάτων ή συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών, ψυχαγωγίας και αναψυχής ηλικιωμένων, Βοήθεια στο Σπίτι, Μονάδων Κοινωνικής Μέριμνας, Κέντρων Παροχής υπηρεσιών υγείας και συμβουλευτικής στήριξης (Ιατροκοινωνικά Κέντρα),
- Η λειτουργία Κέντρων Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ).

1.5.4.1.3 Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης

Η Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης ιδρύθηκε το έτος 2011 (ΦΕΚ 936/ 24 – 05 – 2011 τεύχος Β') έπειτα από τη συγχώνευση συνολικά 46 επιτροπών Α' βάθμιας εκπαίδευσης.

Σκοπός του νομικού προσώπου είναι:

- Η διαχείριση των πιστώσεων που διατίθενται για την κάλυψη των δαπανών λειτουργίας (θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνου, αποχέτευσης, αγοράς αναλωσίμων υλικών κ.λπ.), η αμοιβή καθαριστριών με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου ή έργου,
- Η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των σχολικών κτιρίων και του κάθε είδους εξοπλισμού των μέχρι το επιτρεπτό όριο σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία,
- Η εισήγηση προς την αντίστοιχη διεύθυνση Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης για τον εφοδιασμό από τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων με έπιπλα και εξοπλιστικά είδη και από το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων με βιβλία για την σχολική βιβλιοθήκη, η διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των κυλικείου, καθώς και η λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των Σχολικών Μονάδων.

1.5.4.1.4 Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης

Η Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Ξάνθης ιδρύθηκε το έτος 2011 (ΦΕΚ 936/ 24 – 05 – 2011 τεύχος Β') έπειτα από τη συγχώνευση συνολικά 12 επιτροπών Β' βάθμιας εκπαίδευσης.

Σκοπός του νομικού προσώπου είναι:

- Η διαχείριση των πιστώσεων που διατίθενται για την κάλυψη των δαπανών λειτουργίας (θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνου, αποχέτευσης, αγοράς αναλωσίμων υλικών κ.λπ.), η αμοιβή καθαριστριών με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου ή έργου,
- Η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των σχολικών κτιρίων και του κάθε είδους εξοπλισμού των μέχρι το επιτρεπτό όριο σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία,
- Η εισήγηση προς την αντίστοιχη διεύθυνση Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης για τον εφοδιασμό από τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων με έπιπλα και εξοπλιστικά είδη και από το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων με βιβλία για την σχολική βιβλιοθήκη, η διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των κυλικείου, καθώς και η λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των Σχολικών Μονάδων.

1.5.4.2 Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.)

1.5.4.2.1 Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.Ξ.)

Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης Ξάνθης (Δ.Ε.Υ.Α.Ξ.) συστάθηκε με τον Νόμο 1069/80 μετά από απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου. Ιδρύθηκε το 1982 και ξεκίνησε το έργο της την 01 – 01 – 1984.

Η λειτουργία της καθορίζεται από τον κανονισμό λειτουργίας και διαχείρισης καθώς και την εκάστοτε ισχύουσα Νομοθεσία.

Η Δημοτική Επιχείρηση είναι Ν.Π.Ι.Δ. με κοινωφελή χαρακτήρα και διέπεται ως προς την Διοίκηση, Οργάνωση, Εκτέλεση, Λειτουργία και συντήρηση των έργων της αρμοδιότητας της καθώς και τις οικονομικές πηγές της από τις διατάξεις του Ν.1069/80.

1.5.4.2.2 Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης – Θεάματος και Επικοινωνίας «Όμορφη Πόλη»

Η Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης – Θεάματος και Επικοινωνίας με τον διακριτικό τίτλο «Όμορφη Πόλη» συστάθηκε το 1994. Σκοπός του νομικού προσώπου είναι:

- Η ίδρυση, εγκατάσταση και λειτουργία τοπικού Ραδιοφωνικού Σταθμού που λειτουργεί σύμφωνα με τις βασικές αρχές που καθορίστηκαν με βάση την υπ' αριθ.59/26-5-93 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Ξάνθης,
- Η οργάνωση και η ευθύνη λειτουργίας περιοδικού ή εφημερίδας για την ενημέρωση και επικοινωνία των πολιτών,
- Η οργάνωση ραδιοφωνικών, μουσικών, δισκογραφικών παραγωγών για τις εσωτερικές ανάγκες του Ραδιοσταθμού,
- Η ενοίκιαση ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού των στούντιο (studio),
- Η δημιουργία και λειτουργία σχολής για ειδικότητες σχετιζόμενες με τη ραδιοφωνία, με διαρκή επιμορφωτικό ρόλο από τη γλώσσα μέχρι την τεχνολογία και τα είδη μουσικής.
- Η οργάνωση μορφωτικών, ψυχαγωγικών και γενικά πολιτιστικών εκδηλώσεων και εν γένει πολιτιστικών εκδηλώσεων,
- Η παραγωγή και εκμετάλλευση δραστηριοτήτων θεάματος και ακροάματος, συμβάλλοντας στην αναβάθμιση της ψυχαγωγίας των πολιτών,
- Η ανάπτυξη κάθε συναφούς δραστηριότητας που θα συμβάλει στην υλοποίηση των παραπάνω στόχων σε συνεργασία ή με συμμετοχή άλλων ανάλογων επιχειρήσεων.

1.6 Ανθρώπινο Δυναμικό

1.6.1 Θέσεις Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου Ξάνθης (μόνιμο προσωπικό, με συμβάσεις ΙΔΑΧ και ΙΔΟΧ και με έμμισθη εντολή)

Το προσωπικό που υπηρετεί στο Δήμο Ξάνθης, όπως αυτό κατανέμεται στις θεσμοθετημένες και λειτουργούσες διοικητικές ενότητες, διακρίνεται σε μόνιμο προσωπικό, σε προσωπικό με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (ΙΔΑΧ) και Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου (ΙΔΟΧ) καθώς και σε προσωπικό με συμβάσεις έμμισθης εντολής. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται μια συνοπτική καταγραφή του απασχολούμενου προσωπικού του Δήμου Ξάνθης ενώ στο Παράρτημα 3 παρουσιάζονται αναλυτικά οι οργανικές θέσεις και το υπηρετούν προσωπικό του Δήμου ανά κατηγορία εκπαίδευσης και ειδικότητα.

Πίνακας 25: Θέσεις Μόνιμου Προσωπικού του Δήμου Ξάνθης

Μόνιμοι				
Κατηγορία Εκπαίδευσης	ΟΕΥ	Υπηρετούντες	Κενές	Προσωποπαγείς Θέσεις
ΠΕ	73	59	14	2
ΤΕ	35	23	12	0
ΔΕ	126	103	23	7
ΥΕ	72	59	13	0
Σύνολο	306	244	62	9

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 26: Θέσεις Απασχολούμενου Προσωπικού του Δήμου Ξάνθης με συμβάσεις ΙΔΑΧ και ΙΔΟΧ

Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (ΙΔΑΧ)			
	Θέσεις		
	Ο.Ε.Υ.	Υπηρετούντες	Κενές Θέσεις
Σύνολο	61	61	0
Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου (ΙΔΟΧ)			
	Θέσεις		
	Ο.Ε.Υ.	Υπηρετούντες	Κενές Θέσεις
Σύνολο	30	13	17

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 27: Θέσεις Απασχολούμενου Προσωπικού με Σύμβαση Έμμισθης Εντολής

Θέσεις με Έμμισθη Εντολή				
Κατηγορία Εκπαίδευσης	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ
Σύνολο	Με έμμισθη εντολή	3	0	0

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

1.6.2 Θέσεις Απασχολούμενου Προσωπικού μέσω Προγράμματος Κοινωνικού Χαρακτήρα του ΟΑΕΔ

Στο Δήμο Ξάνθης εγκρίθηκαν συνολικά 192 θέσεις εργασίας στα πλαίσια του Προγράμματος Κοινωνικού Χαρακτήρα του ΟΑΕΔ βάσει της δημόσιας πρόσκλησης αριθμού 4/2020 από τις οποίες καλύφθηκαν οι 141 θέσεις. Η αναλυτική καταγραφή των εγκεκριμένων θέσεων παρουσιάζεται στο Παράρτημα 4.

1.6.3 Κενές Οργανικές Θέσεις Δήμου Ξάνθης

Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι κενές οργανικές θέσεις του Δήμου Ξάνθης οι οποίες υποβλήθηκαν στο αίτημα ένταξης του Κύκλου Ενιαίου Συστήματος Κινητικότητας για το έτος 2020.

Μονάδα	Εργασιακή Σχέση	Κατηγορία Εκπαίδευσης			
		ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ
Τμήμα Εξυπηρέτησης Δημάρχου	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	2	0	0	0
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	1	0	4	1
Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	3	2	7	4
Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	1	0	2	0
Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	1	1	0	0
Διεύθυνση Δόμησης	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	2	0	0	0
Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Αθλητισμού, Παιδείας και Πολιτισμού	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	0	1	1	0
Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	Μόνιμοι Υπάλληλοι του Δημοσίου / Δικαστικοί Λειτουργοί / Δημόσιοι Λειτουργοί	0	0	2	0
Σύνολα		10	4	16	5
		35			

Πηγή: Δήμος Ξάνθης

1.7 Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων του Δήμου

Στο πλαίσιο των διαδικασιών προγραμματισμού, διαχείρισης και ελέγχου των οικονομικών μονάδων κάθε μορφής (οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, ιδιωτικές – δημόσιες επιχειρήσεις, οργανισμοί δημοσίου δικαίου κ.α.) έχουν αναπτυχθεί μέσα και τεχνικές με αντικείμενο την παρακολούθηση και αξιολόγηση των λειτουργιών τους.

Οι αριθμοδείκτες αποτελούν την πλέον γνωστή και ευρέως χρησιμοποιούμενη κατηγορία μέσων που στοχεύουν στην καταγραφή και μέτρηση των πόρων που χρησιμοποιεί μία μονάδα και στην ανάλυση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που επιτυγχάνει.

Οι χρηματοοικονομικοί αριθμοδείκτες καταγράφουν, αναλύουν και αξιολογούν οικονομικά - λογιστικά δεδομένα και πληροφορίες, καθώς και στατιστικά στοιχεία με αντικείμενο:

- την κατανόηση της οικονομικής συμπεριφοράς μίας συγκεκριμένης μονάδας,
- την επισήμανση τάσεων σε κρίσιμα οικονομικά της μεγέθη,
- την αποτίμηση των επιδράσεων που δέχεται από το οικονομικό περιβάλλον, μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται και αναπτύσσεται,
- τη σύγκριση της με άλλες ομοειδείς,
- την τεκμηρίωση προτάσεων και εναλλακτικών λύσεων, σε σχέση με τις επιλογές και τις προτεραιότητες της.

Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) αποτελούν μία κατηγορία οικονομικών μονάδων με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά καθώς:

- Παρέχουν υπηρεσίες και κατασκευάζουν υποδομές που χαρακτηρίζονται ως τοπικά δημόσια αγαθά, τα οποία δεν είναι δυνατό να παραχθούν είτε σε ικανοποιητικές ποσότητες είτε με τις κατάλληλες προδιαγραφές από την αγορά, ούτε μπορούν να τιμολογηθούν με τις κλασικές μεθόδους του ιδιωτικού τομέα.
- Δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα, όπως οι επιχειρήσεις.
- Αποτελούν φορείς άσκησης δημόσιας εξουσίας σε τοπικό επίπεδο.

Οι οικονομικοί τους στόχοι επικεντρώνονται κατά συνέπεια σε τρεις κατευθύνσεις:

- στην άσκηση των αρμοδιοτήτων τους (παραγωγή τοπικών δημόσιων αγαθών) με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, με βάση ορισμένα πρότυπα ποιότητας,
- στην εξεύρεση σταθερών και μόνιμων εσόδων που επιτρέπουν την υιοθέτηση διαδικασιών σχεδιασμού και προγραμματισμού
- στην εξασφάλιση πλεονάσματος για να επιτευχθεί η υλοποίηση μεσοπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων.

Η κατάρτιση χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών για να αξιολογηθούν οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ θα πρέπει αφενός μεν να παίρνει υπόψη της τα παραπάνω χαρακτηριστικά, αφετέρου δε να χρησιμοποιεί αξιόπιστα και κατάλληλα δεδομένα και στοιχεία.

1.7.1 Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης

Η ανάλυση της οικονομικής κατάστασης και των προοπτικών του Δήμου Ξάνθης βασίστηκε στους απολογισμούς των ετών 2017, 2018 και 2019.

Η παρούσα ανάλυση των απολογισμών του Δήμου Ξάνθης περιλαμβάνει την εξέταση της δομής και εξέλιξης των μεγεθών των εσόδων και εξόδων, καθώς και τον υπολογισμό ορισμένων βασικών χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών.

Στους πίνακες που ακολουθούν παρατίθενται στοιχεία αναφορικά με την μεταβολή των διαφόρων κατηγοριών εσόδων και δαπανών του Δήμου Ξάνθης κατά τη διάρκεια της περιόδου 2017 - 2019.

1.7.1.1 Έσοδα

Τα έσοδα του Δήμου ταξινομούνται σε έξι (6) κύριες ομάδες, με κριτήριο την προέλευσή τους, οι οποίες υποδιαιρούνται σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εσόδου με βάση το δεκαδικό σύστημα:

- Τακτικά έσοδα (ΚΑ 0)³
- Έκτακτα έσοδα (ΚΑ 1)
- Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών (Π.Ο.Ε.), που βεβαιώνονται για πρώτη φορά (ΚΑ 2)
- Εισπράξεις δανείων και απαιτήσεων από Π.Ο.Ε. (εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα κατά το παρελθόν τακτικά και έκτακτα έσοδα) (ΚΑ 3)
- Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου ή τρίτων και επιστροφές χρημάτων (ΚΑ 4)
- Χρηματικό υπόλοιπο προηγούμενης χρήσης (ΚΑ 5)

Στη συνέχεια αναλύονται τα επιμέρους κονδύλια των οικονομικών στοιχείων της τριετίας 2017 – 2019 που παρουσιάζονται στον πίνακα Απολογιστικών Οικονομικών Στοιχείων που ακολουθεί, σαν απόλυτα μεγέθη και σε ποσοστιαία κατανομή. Τα ποσοστά αφορούν συμμετοχή στα συνολικά έσοδα του έτους.

Από την ανάλυση των οικονομικών στοιχείων σχετικά με τα εισπραχθέντα έσοδα, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των εσόδων προήλθαν από τα Τακτικά Έσοδα (ΚΑ 0), με μέσο ποσοστό για την τριετία 49,60%.

Σημειώνεται ότι Χρηματικά Υπόλοιπα Προηγούμενων Χρήσεων (ΚΑ 5) αποτελούν το 30,86% των εσόδων (μέσος όρος τριετίας), ποσοστό εξαιρετικά υψηλό, που ενδεχομένως να οφείλεται σε διαχειριστικές δυσχέρειες στην υλοποίηση αναπτυξιακών παρεμβάσεων, καθώς τα χρηματικά υπόλοιπα αφορούν δεσμευμένους πόρους προηγούμενων χρήσεων για την εκτέλεση συγκεκριμένων έργων και δραστηριοτήτων του Δήμου οι οποίοι δεν έχουν αξιοποιηθεί.

Το ποσοστό συμμετοχής των υπολοίπων κατηγοριών εσόδων από άποψη σημαντικότητας για την εξεταζόμενη περίοδο μεταβάλλεται για καθεμία από τις εξεταζόμενες χρήσεις. Ειδικότερα:

- Τα Έκτακτα Έσοδα (ΚΑ 1) έχουν ανοδική πορεία, καθώς αποτελούν το 7,96% των εσόδων του 2017, το 9,34% των εσόδων του 2018 και το 9,37% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 8,89%),
- Οι Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου ή Τρίτων και Επιστροφές χρημάτων (ΚΑ 4) αποτελούν το 6,84% των εσόδων του 2017, το 6,69% των εσόδων του 2018 και το 10,28% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 7,94%),
- Οι Εισπράξεις Δανείων και Απαιτήσεων παρελθόντων οικονομικών ετών (ΚΑ 3), αποτελούν το 1,27% των εσόδων του 2017, το 1,09% των εσόδων του 2018 και το 4,58% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 2,31%),
- Τα Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που βεβαιώνονται για πρώτη φορά (ΚΑ 2) έχουν ανοδική πορεία, καθώς αποτελούν το 0,28% των εσόδων του 2017, το 0,38% των εσόδων του 2018 και το 0,55% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 0,40%).

³ Κωδικός Αριθμός (ΚΑ)

Όσον αφορά στις σημαντικότερες υποκατηγορίες εσόδων, βάσει του ποσοστού συμμετοχής στα συνολικά έσοδα του Δήμου, παρατηρούνται τα ακόλουθα:

- Τα Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες (ΚΑ 06) έχουν σταθερά φθίνουσα πορεία, καθώς αποτελούν το 41,96% των εσόδων του 2017, το 39,40% των εσόδων του 2018 και το 21,78% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 34,38%),
- Τα Χρηματικά Υπόλοιπα από Τακτικά Έσοδα (ΚΑ 511) αποτελούν το 19,09% των εσόδων του 2017, το 18,67% των εσόδων του 2018 και το 25,20% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 20,99%),
- Τα Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα (ΚΑ 03) αποτελούν το 8,92% των εσόδων του 2017, το 8,45% των εσόδων του 2018 και το 9,28% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 8,88%),
- Τα Χρηματικά Υπόλοιπα από Έκτακτα Έσοδα (ΚΑ 512) έχουν σταθερά ανοδική πορεία, καθώς αποτελούν το 7,87% των εσόδων του 2017, το 10,00% των εσόδων του 2018 και το 11,75% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 9,87%),
- Οι Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων (ΚΑ 41) αποτελούν το 6,54% των εσόδων του 2017, το 6,18% των εσόδων του 2018 και το 7,64% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 6,79%),
- Οι Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες (ΚΑ 13) έχουν σταθερά ανοδική πορεία, καθώς αποτελούν το 3,58% των εσόδων του 2017, το 4,01% των εσόδων του 2018 και το 5,40% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 4,33%),
- Οι Επιχορηγήσεις για την Κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών (ΚΑ 12) αποτελούν το 2,91% των εσόδων του 2017, το 4,06% των εσόδων του 2018 και το 3,07% των εσόδων του 2019 (μέσος όρος τριετίας 3,34%).

Πολύ χαμηλά ποσοστά συμμετοχής στα συνολικά έσοδα του Δήμου Ξάνθης παρουσιάζουν οι δωρεές, κληρονομίες και κληροδοσίες (μέσος όρος τριετίας 0,01%), τα έσοδα από εκποίηση κινητής και ακίνητης περιουσίας (μέσος όρος τριετίας 0,02%), τα έκτακτα έσοδα ΠΟΕ (μέσος όρος τριετίας 0,05%), οι επιστροφές χρημάτων (μέσος όρος τριετίας 0,29%), τα τακτικά έσοδα ΠΟΕ (μέσος όρος τριετίας 0,35%), οι πρόσοδοι από κινητή περιουσία (μέσος όρος τριετίας 0,41%), τα λοιπά τακτικά έσοδα (μέσος όρος τριετίας 0,42%) και οι πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία (μέσος όρος τριετίας 0,80%).

Στο σύνολο της περιόδου ανάλυσης (2017 – 2019), τα συνολικά έσοδα του Δήμου Ξάνθης παρουσίασαν μείωση της τάξεως του 7,10%, η οποία οφείλεται κυρίως στην μείωση των τακτικών εσόδων (-37,30%) και ειδικότερα των υποκατηγοριών εσόδων από επιχορηγήσεις για λειτουργικές δαπάνες (-51,79%) και εσόδων από ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα (-3,36%). Μείωση παρουσίασαν και οι υποκατηγορίες έκτακτων εσόδων ΠΟΕ (0,05%), επιστροφών χρημάτων (-75,08%), λοιπών έκτακτων εσόδων (-58,24%), προσαυξήσεων, προστίμων, παραβόλων (-27,28%) και επιχορηγήσεων για κάλυψη λειτουργικών δαπανών (-1,80%).

Αντιθέτως, αύξηση παρουσίασαν οι υπόλοιπες κατηγορίες εσόδων και ειδικότερα οι υποκατηγορίες σωρευτικών χρηματικών υπολοίπων από τακτικά και έκτακτα έσοδα (+22,65% και +38,71%), οι εισπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων (+8,42%) και οι επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες (+40,05%).

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Πίνακας 28: Απολογιστικά Στοιχεία Εσόδων Δήμου Ξάνθης έτη 2017 - 2019

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης				
Έσοδα (€)				
0	Τακτικά Έσοδα	2017	2018	2019
01	Πρόσοδοι από την Ακίνητη Περιουσία	317.822	395.950	364.795
02	Πρόσοδοι από την Κινητή Περιουσία	146.857	200.876	202.781
03	Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα	3.996.445	4.077.057	3.862.275
04	Έσοδα από Λοιπά Τέλη, Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών	1.133.175	1.167.239	1.259.687
05	Φόροι και Εισφορές	877.620	906.163	954.188
06	Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες	18.808.056	18.999.983	9.067.094
07	Λοιπά Τακτικά Έσοδα	128.725	214.721	221.242
	Γενικό Σύνολο Τακτικών Εσοδών	25.408.700	25.961.987	15.932.063
1	Έκτακτα Έσοδα	2017	2018	2019
11	Έσοδα από Εκποίηση Κινητής και Ακίνητης Περιουσίας	917	22.473	0
12	Επιχορηγήσεις για Κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών	1.302.461	1.956.359	1.279.073
13	Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες	1.604.003	1.933.971	2.246.426
14	Δωρεές – Κληρονομίες – Κληροδοσίες	11.504	0	0
15	Προσαυξήσεις – Πρόστιμα – Παράβολα	340.593	294.404	247.683
16	Λοιπά Έκτακτα Έσοδα	306.153	297.117	127.844
	Γενικό Σύνολο Εκτάκτων Εσοδών	3.565.630	4.504.324	3.901.027
2	Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που θα Βεβαιωθούν για Πρώτη Φορά	2017	2018	2019
21	Έσοδα Π.Ο.Ε. Τακτικά	102.042	155.468	210.937
22	Έσοδα Π.Ο.Ε. Έκτακτα	24.041	25.981	19.324
	Γενικό Σύνολο Εσοδών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	126.083	181.449	230.261
3	Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	2017	2018	2019
31	Εισπράξεις από Δάνεια	0	0	1.310.736
32	Εισπρακτέα Υπόλοιπα από Βεβαιωθέντα Έσοδα κατά τα Παρελθόντα Έτη	569.532	523.704	594.861
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	569.532	523.704	1.905.597
4	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων και Επιστροφές Χρήματων	2017	2018	2019
41	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	2.933.242	2.980.406	3.180.349
42	Επιστροφές Χρημάτων	133.438	244.093	33.256
43	Έσοδα προς Απόδοση σε Τρίτους (Νομικά ή Φυσικά Πρόσωπα)	0	0	1.068.234
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	3.066.680	3.224.499	4.281.839
5	Χρηματικό Υπόλοιπο	2017	2018	2019
511	Χρηματικό Υπόλοιπο από Τακτικά Έσοδα	8.555.471	9.004.759	10.493.379
512	Χρηματικό Υπόλοιπο από Έκτακτα Έσοδα	3.526.694	4.822.621	4.891.751
	Γενικό Σύνολο Χρηματικού Υπολοίπου	12.082.165	13.827.380	15.385.130
	Γενικό Σύνολο Εσόδων (1, 2, 3, 4, 5)	44.818.790	48.223.342	41.635.918

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης				
Ποσοστιαία Κατανομή στο Σύνολο των Εσόδων (%)				
0	Τακτικά Έσοδα	2017	2018	2019
01	Πρόσοδοι από την Ακίνητη Περιουσία	0,71%	0,82%	0,88%
02	Πρόσοδοι από την Κινητή Περιουσία	0,33%	0,42%	0,49%
03	Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα	8,92%	8,45%	9,28%
04	Έσοδα από Λοιπά Τέλη, Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών	2,53%	2,42%	3,03%
05	Φόροι και Εισφορές	1,96%	1,88%	2,29%
06	Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες	41,96%	39,40%	21,78%
07	Λοιπά Τακτικά Έσοδα	0,29%	0,45%	0,53%
	Γενικό Σύνολο Τακτικών Εσόδων	56,69%	53,84%	38,27%
1	Έκτακτα Έσοδα	2017	2018	2019
11	Έσοδα από Εκποίηση Κινητής και Ακίνητης Περιουσίας	0,00%	0,05%	0,00%
12	Επιχορηγήσεις για Κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών	2,91%	4,06%	3,07%
13	Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες	3,58%	4,01%	5,40%
14	Δωρεές – Κληρονομίες – Κληροδοσίες	0,03%	0,00%	0,00%
15	Προσαυξήσεις – Πρόστιμα – Παράβολα	0,76%	0,61%	0,59%
16	Λοιπά Έκτακτα Έσοδα	0,68%	0,62%	0,31%
	Γενικό Σύνολο Εκτάκτων Εσόδων	7,96%	9,34%	9,37%
2	Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που θα Βεβαιωθούν για Πρώτη Φορά	2017	2018	2019
21	Έσοδα Π.Ο.Ε. Τακτικά	0,23%	0,32%	0,51%
22	Έσοδα Π.Ο.Ε. Έκτακτα	0,05%	0,05%	0,05%
	Γενικό Σύνολο Εσόδων Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	0,28%	0,38%	0,55%
3	Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	2017	2018	2019
31	Εισπράξεις από Δάνεια	0,00%	0,00%	3,15%
32	Εισπρακτέα Υπόλοιπα από Βεβαιωθέντα Έσοδα κατά τα Παρελθόντα Έτη	1,27%	1,09%	1,43%
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	1,27%	1,09%	4,58%
4	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων και Επιστροφές Χρήματων	2017	2018	2019
41	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	6,54%	6,18%	7,64%
42	Επιστροφές Χρημάτων	0,30%	0,51%	0,08%
43	Έσοδα προς Απόδοση σε Τρίτους (Νομικά ή Φυσικά Πρόσωπα)	0,00%	0,00%	2,57%
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	6,84%	6,69%	10,28%
5	Χρηματικό Υπόλοιπο	2017	2018	2019
511	Χρηματικό Υπόλοιπο από Τακτικά Έσοδα	19,09%	18,67%	25,20%
512	Χρηματικό Υπόλοιπο από Έκτακτα Έσοδα	7,87%	10,00%	11,75%
	Γενικό Σύνολο Χρηματικού Υπολοίπου	26,96%	28,67%	36,95%
	Γενικό Σύνολο Εσόδων (1, 2, 3, 4, 5)	100,00%	100,00%	100,00%

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ιδία Επεξεργασία)

Σε ό,τι αφορά την τρέχουσα κατάσταση εσόδων του Δήμου Ξάνθης, παρουσιάζονται και αναλύονται στοιχεία προϋπολογισθέντων, βεβαιωθέντων και εισπραχθέντων εσόδων για την περίοδο 01.01.2019 – 30.11.2019.

Η ικανότητα ενός ΟΤΑ να εισπράττει τις απαιτήσεις του, συνδέεται άμεσα με την αποτελεσματικότητα του εισπρακτικού του μηχανισμού.

Το ποσοστό των εισπραχθέντων εσόδων ως προς τα βεβαιωθέντα έσοδα του Δήμου Ξάνθης εκτιμάται σε 87,88%, γεγονός το οποίο υποδηλώνει ότι η οικονομική διαχείριση του Δήμου κινείται σε ικανοποιητικά επίπεδα ωστόσο χρήζει βελτιώσεων.

Οι περισσότερες υποκατηγορίες εσόδων παρουσιάζουν υψηλή εισπραξιμότητα (πάνω από 97,39%) με εξαίρεση τα εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα έσοδα κατά τα παρελθόντα έτη (10,22%), τα έκτακτα και τακτικά έσοδα ΠΟΕ (15,13% και 55,25%), οι πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία (77,97%), οι προσαυξήσεις, τα πρόστιμα και τα παράβολα (80,49%) και τα λοιπά έκτακτα έσοδα (84,52%), υποκατηγορίες με χαμηλή συμμετοχή στο σύνολο των εσόδων (από 0,05% έως 1,26%).

Η σχέση που διαμορφώνεται απολογιστικά μεταξύ βεβαιωθέντων και προϋπολογισθέντων εσόδων αποτελεί δείκτη αφενός μεν της ακρίβειας με την οποία συντάσσεται ο προϋπολογισμός και αφετέρου της φορολογικής και διαχειριστικής προσπάθειας που αναλαμβάνει ο Δήμος και οι υπηρεσίες του.

Εκτιμάται ότι κατά τη διάρκεια του 2019, βεβαιώθηκε το 114,43% των συνολικών προϋπολογισθέντων εσόδων του Δήμου Ξάνθης, ποσοστό αρκετά υψηλό. Οι περισσότερες υποκατηγορίες παρουσιάζουν ικανοποιητική σχέση βεβαιωθέντων / προϋπολογισθέντων εσόδων (μεταξύ 95,00% και 115,00%) με εξαίρεση τα λοιπά έκτακτα έσοδα (37,97%), τις επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες (61,96%) και τις επιστροφές χρημάτων (73,09%). Σημειώνεται ότι σε ορισμένες υποκατηγορίες τα βεβαιωθέντα έσοδα ξεπερνάνε σε σημαντικό βαθμό τα προϋπολογισθέντα και ειδικότερα τα έσοδα προς απόδοση σε τρίτους (117,55%), οι πρόσοδοι από την κινητή περιουσία (153,62%), τα τακτικά έσοδα ΠΟΕ (283,84%), τα λοιπά τακτικά έσοδα (358,87%) και τα έκτακτα έσοδα ΠΟΕ (445,45%).

Οι αποκλίσεις που παρατηρούνται στη σχέση βεβαιωθέντων εσόδων προς προϋπολογισθέντα συνήθως οφείλονται:

- Σε αστάθμητους παράγοντες που επηρεάζουν το ύψος των δημοτικών εσόδων π.χ. κατανομές κρατικών επιχορηγήσεων, καταβολές εισροών από τα Τομεακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014 - 2020, νομοθετικές ρυθμίσεις, δικαστικές αποφάσεις κ.α.
- Σε αποκλίσεις εκτιμήσεων για το ύψος συγκεκριμένων επιχορηγήσεων.
- Σε καθυστερήσεις έργων, οπότε δεν είναι δυνατόν να ζητηθούν οι αντίστοιχες εκταμιεύσεις (συμβαίνει σε επιχορηγήσεις και δάνεια).
- Σε πιθανές αδυναμίες τήρησης των πολύπλοκων και γραφειοκρατικών διαδικασιών που απαιτούνται για την παρακολούθηση των έργων ή δράσεων που έχουν ενταχθεί για χρηματοδότηση, αλλά και σε αστοχίες της διοίκησης (προβλέψεις, εκτιμήσεις).
- Υπερεκτίμηση εσόδων στους τομείς επενδύσεων και την παροχής υπηρεσιών π.χ. έκτακτες επιχορηγήσεις για επενδύσεις ή για λειτουργικές δαπάνες, αποδόσεις τελών, εισφορών κ.α.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται απολογιστικά στοιχεία εσόδων του Δήμου Ξάνθης για το την περίοδο Ιανουάριος – Δεκέμβριο 2019.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Πίνακας 29: Απολογιστικά Στοιχεία Εσόδων Δήμου Ξάνθης περιόδου 01.01.2019 - 31.12.2019

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης						
Έσοδα (€)						
0	Τακτικά Έσοδα	Προϋπολογισθέντα (1)	Βεβαιωθέντα (2)	Εισπραχθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
01	Πρόσοδοι από την Ακίνητη Περιουσία	406.289	467.873	364.795	77,97%	115,16%
02	Πρόσοδοι από την Κινητή Περιουσία	132.000	202.781	202.781	100,00%	153,62%
03	Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα	4.045.390	3.871.038	3.862.275	99,77%	95,69%
04	Έσοδα από Λοιπά Τέλη, Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών	1.195.400	1.293.429	1.259.687	97,39%	108,20%
05	Φόροι και Εισφορές	882.500	955.767	954.188	99,83%	108,30%
06	Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες	8.446.491	9.067.094	9.067.094	100,00%	107,35%
07	Λοιπά Τακτικά Έσοδα	61.650	221.242	221.242	100,00%	358,87%
	Γενικό Σύνολο Τακτικών Εσόδων	15.169.720	16.079.225	15.932.063	99,08%	106,00%
1	Έκτακτα Έσοδα	Προϋπολογισθέντα (1)	Βεβαιωθέντα (2)	Εισπραχθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
11	Έσοδα από Εκποίηση Κινητής και Ακίνητης Περιουσίας	100	0	0	Μ/Δ	0,00%
12	Επιχορηγήσεις για Κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών	1.113.788	1.279.073	1.279.073	100,00%	114,84%
13	Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες	3.625.462	2.246.426	2.246.426	100,00%	61,96%
14	Δωρεές – Κληρονομίες – Κληροδοσίες	0	0	0	Μ/Δ	Μ/Δ
15	Προσαυξήσεις – Πρόστιμα – Παράβολα	314.500	307.730	247.683	80,49%	97,85%
16	Λοιπά Έκτακτα Έσοδα	398.313	151.252	127.844	84,52%	37,97%
	Γενικό Σύνολο Εκτάκτων Εσόδων	5.452.162	3.984.482	3.901.027	97,91%	73,08%
2	Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που θα βεβαιωθούν για Πρώτη Φορά	Προϋπολογισθέντα (1)	Βεβαιωθέντα (2)	Εισπραχθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
21	Έσοδα Π.Ο.Ε. Τακτικά	134.500	381.771	210.937	55,25%	283,84%
22	Έσοδα Π.Ο.Ε. Έκτακτα	28.674	127.729	19.324	15,13%	445,45%
	Γενικό Σύνολο Εσόδων Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	163.174	509.500	230.261	45,19%	312,24%
3	Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	Προϋπολογισθέντα (1)	Βεβαιωθέντα (2)	Εισπραχθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
31	Εισπράξεις από Δάνεια	0	1.310.736	1.310.736	0,00%	0,00%
32	Εισπρακτέα Υπόλοιπα από Βεβαιωθέντα Έσοδα κατά τα Παρελθόντα Έτη	5.430.000	5.822.134	594.861	10,22%	107,22%
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	5.430.000	7.132.870	1.905.597	26,72%	131,36%

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης						
Έσοδα (€)						
4	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων και Επιστροφές Χρήματων	Προϋπολογισθέντα (1)	Βεβαιωθέντα (2)	Εισπραχθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
41	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	3.068.692	3.183.983	3.180.349	99,89%	103,76%
42	Επιστροφές Χρημάτων	45.500	33.256	33.256	100,00%	73,09%
43	Έσοδα προς Απόδοση σε Τρίτους (Νομικά ή Φυσικά Πρόσωπα)	908.760	1.068.234	1.068.234	100,00%	117,55%
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	4.022.952	4.285.473	4.281.839	99,92%	106,53%
5	Χρηματικό Υπόλοιπο	Προϋπολογισθέντα (1)	Βεβαιωθέντα (2)	Εισπραχθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
511	Χρηματικό Υπόλοιπο από Τακτικά Έσοδα	6.622.040	10.493.379	10.493.379	100,00%	158,46%
512	Χρηματικό Υπόλοιπο από Έκτακτα Έσοδα	4.541.144	4.891.751	4.891.751	100,00%	107,72%
	Γενικό Σύνολο Χρηματικού Υπολοίπου	11.163.184	15.385.130	15.385.130	100,00%	137,82%
	Γενικό Σύνολο Εσόδων (1, 2, 3, 4, 5)	41.401.192	47.376.680	41.635.918	87,88%	114,43%

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ίδια Επεξεργασία)

1.7.1.2 Δαπάνες

Οι δαπάνες ταξινομούνται σε τέσσερις κύριες ομάδες (κεφάλαια) και ακολουθούν την ίδια μεθοδολογία υποδιαίρεσης σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εξόδου (οριζόντια ταξινόμηση ή παρακολούθηση κατά είδος δαπάνης):

- Έξοδα Χρήσης (ΚΑ 6),
- Επενδύσεις (ΚΑ 7),
- Πληρωμές από Υποχρεώσεις Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.), Αποδόσεις και Προβλέψεις (ΚΑ 8),
- Αποθεματικό (ΚΑ 9).

Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά τα πληρωθέντα έξοδα, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό τους, για την περίοδο 2017 – 2019, αφορά λειτουργικές δαπάνες (ΚΑ 6), με μέσο ποσοστό για την τριετία της τάξεως του 80,20%. Με μεγάλη διαφορά ακολουθούν οι πληρωμές από υποχρεώσεις Π.Ο.Ε., αποδόσεις και προβλέψεις (ΚΑ 8) με μέσο όρο 12,74% και οι δαπάνες επενδύσεων (ΚΑ 7), με μέσο όρο 7,06%. Στο σύνολο της τριετίας δεν υπάρχουν δαπάνες αποθεματικού (ΚΑ 9).

Όσον αφορά τις διάφορες υποκατηγορίες εξόδων, διαπιστώνεται ότι και για τα τρία έτη της εξεταζόμενης περιόδου, τα μεγαλύτερα ποσοστά των πληρωθέντων δαπανών αφορούν τις υποκατηγορίες πληρωμών για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους, παραχωρήσεις, παροχές, επιχορηγήσεις, επιδοτήσεις, δωρεές (ΚΑ 67) και αμοιβών και εξόδων προσωπικού (ΚΑ 60) με μέσους όρους τριετίας 39,01% και 24,18%. Σημαντικά είναι και τα ποσοστά δαπανών των υποκατηγοριών λοιπών αποδόσεων (10,54%), παροχών τρίτων (7,04%) και λοιπών γενικών εξόδων (4,20%). Σημαντική διαπίστωση αποτελεί ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των πληρωθέντων δαπανών του Δήμου αφορούσαν κυρίως λειτουργικές δαπάνες και δευτερευόντως επενδύσεις.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Στο σύνολο της περιόδου ανάλυσης (2017 – 2019), τα συνολικά έξοδα του Δήμου Ξάνθης παρουσίασαν αισθητή πτώση της τάξεως του 22,35%, η οποία οφείλεται στη μείωση των λειτουργικών δαπανών (-33,92%) και ειδικότερα των πληρωμών για μεταβιβάσεις εισοδημάτων σε τρίτους, παραχωρήσεις, παροχές, επιχορηγήσεις, επιδοτήσεις, δωρεές (-61,03%). Σημαντική μείωση παρουσίασαν και τα λοιπά γενικά έξοδα (-29,02%).

Αντιθέτως, αύξηση των πληρωθέντων δαπανών παρουσίασαν οι επενδύσεις (+129,85%), λόγω αύξησης των πληρωμών στις υποκατηγορίες αγορών κτιρίων, τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων (+281,80%) και έργων (+40,87%) καθώς και οι πληρωμές ΠΟΕ, αποδόσεις και προβλέψεις (+4,84%).

Πίνακας 30: Απολογιστικά Στοιχεία Δαπανών Δήμου Ξάνθης έτη 2017 - 2019

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης				
Δαπάνες (€)				
		2017	2018	2019
6	Έξοδα Χρήσης			
60	Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	6.910.581	6.777.358	7.122.390
61	Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	476.470	498.524	555.585
62	Παροχές Τρίτων	2.059.248	1.861.226	2.115.514
63	Φόροι και Τέλη	81.372	66.245	68.402
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα	737.602	2.644.493	523.539
65	Πληρωμές για την Εξυπηρέτηση Δημόσια Πίστης	743.576	743.172	722.650
66	Δαπάνες Προμήθειας Αναλωσίμων	313.980	338.303	357.684
67	Πληρωμές για Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές	14.693.928	15.041.384	5.726.426
68	Λοιπά Έξοδα	0	0	0
	Σύνολο Εξόδων Χρήσης	26.016.757	27.970.705	17.192.190
7	Επενδύσεις			
71	Αγορές Κτιρίων, Τεχνικών Έργων και Προμήθειες Παγίων	537.108	337.761	2.050.655
73	Έργα	658.931	865.986	928.212
74	Μελέτες, Έρευνες, Πειραματικές Εργασίες και Ειδικές Δαπάνες	120.921	181.696	71.152
75	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	10.000	0	0
	Σύνολο Επενδύσεων	1.326.959	1.385.443	3.050.020
8	Πληρωμές Π.Ο.Ε., Αποδόσεις και Προβλέψεις			
81	Πληρωμές Οφειλών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	712.852	497.809	669.988
82	Λοιπές Αποδόσεις	2.929.890	2.984.255	3.149.161
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0	0	0
85	Προβλέψεις μη Είσπραξης Εισπρακτέων Υπολοίπων Βεβαιωθέντων κατά τα Παρελθόντα Οικονομικά Έτη	0	0	0
	Σύνολο Πληρωμών Π.Ο.Ε., Αποδόσεων, Προβλέψεων	3.642.742	3.482.063	3.819.149
9	Αποθεματικό			
91	Αποθεματικό	0	0	0
	Σύνολο Αποθεματικού	0	0	0
	Γενικό Σύνολο Δαπανών (6, 7, 8, 9)	30.986.459	32.838.212	24.061.359

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης				
Ποσοστιαία Κατανομή στο Σύνολο των Δαπανών (%)				
6	Έξοδα Χρήσης	2017	2018	2019
60	Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	22,30%	20,64%	29,60%
61	Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	1,54%	1,52%	2,31%
62	Παροχές Τρίτων	6,65%	5,67%	8,79%
63	Φόροι και Τέλη	0,26%	0,20%	0,28%
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα	2,38%	8,05%	2,18%
65	Πληρωμές για την Εξυπηρέτηση Δημόσια Πίστης	2,40%	2,26%	3,00%
66	Δαπάνες Προμήθειας Αναλωσίμων	1,01%	1,03%	1,49%
67	Πληρωμές για Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές	47,42%	45,80%	23,80%
68	Λοιπά Έξοδα	0,00%	0,00%	0,00%
	Σύνολο Εξόδων Χρήσης	83,96%	85,18%	71,45%
7	Επενδύσεις	2017	2018	2019
71	Αγορές Κτιρίων, Τεχνικών Έργων και Προμήθειες Παγίων	1,73%	1,03%	8,52%
73	Έργα	2,13%	2,64%	3,86%
74	Μελέτες, Έρευνες, Πειραματικές Εργασίες και Ειδικές Δαπάνες	0,39%	0,55%	0,30%
75	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	0,03%	0,00%	0,00%
	Σύνολο Επενδύσεων	4,28%	4,22%	12,68%
8	Πληρωμές Π.Ο.Ε., Αποδόσεις και Προβλέψεις	2017	2018	2019
81	Πληρωμές Οφειλών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	2,30%	1,52%	2,78%
82	Λοιπές Αποδόσεις	9,46%	9,09%	13,09%
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0,00%	0,00%	0,00%
85	Προβλέψεις μη Είσπραξης Εισπρακτέων Υπολοίπων Βεβαιωθέντων κατά τα Παρελθόντα Οικονομικά Έτη	0,00%	0,00%	0,00%
	Σύνολο Πληρωμών Π.Ο.Ε., Αποδόσεων, Προβλέψεων	11,76%	10,60%	15,87%
9	Αποθεματικό	2017	2018	2019
91	Αποθεματικό	0,00%	0,00%	0,00%
	Σύνολο Αποθεματικού	0,00%	0,00%	0,00%
	Γενικό Σύνολο Δαπανών (6, 7, 8, 9)	100,00%	100,00%	100,00%

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ιδία Επεξεργασία)

Για την ανάλυση της τρέχουσας κατάστασης δαπανών του Δήμου Ξάνθης, παρουσιάζονται και αναλύονται στοιχεία προϋπολογισθέντων, βεβαιωθέντων και πληρωθέντων δαπανών για την περίοδο 01.01.2019 – 31.12.2019.

Το ποσοστό των πληρωθέντων δαπανών ως προς τα ενταλθέντα έξοδα του Δήμου Ξάνθης εκτιμάται σε 100,00%, γεγονός το οποίο υποδηλώνει ότι η οικονομική διαχείριση του Δήμου κινείται σε ικανοποιητικά επίπεδα.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2019, το ποσοστό των ενταλθέντων δαπανών προς τις προϋπολογισθέντες δαπάνες εκτιμάται σε 58,12%, ποσοστό που χρήζει βελτίωσης.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Η σχέση ενταλθέντων / προϋπολογισθέντων εξόδων αποτελεί δείκτη της ακρίβειας με την οποία συντάσσεται ο προϋπολογισμός, της διαχειριστικής προσπάθειας που αναλαμβάνει ο Δήμος και οι υπηρεσίες του και της ύπαρξης ρευστότητας, όσον αφορά την πληρωμή των υποχρεώσεών του.

Μεταξύ των διαφόρων κατηγοριών δαπανών, την καλύτερη σχέση ενταλθέντων / προϋπολογισθέντων παρουσιάζουν οι λειτουργικές δαπάνες (80,68%) ενώ τη χειρότερη οι επενδύσεις (27,39%).

Τα χαμηλά ποσοστά ενταλθέντων / προϋπολογισθέντων δαπανών για τις επενδύσεις και ειδικότερα για τις υποκατηγορίες μελετών, ερευνών, πειραματικών εργασιών και ειδικών δαπανών (9,19%) και έργων (12,97%) μπορούν να συνδέονται με την μη ένταξη προτάσεων του Δήμου σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα ή με τη ροή των επιχορηγήσεων για επενδύσεις, ή ακόμη και σε αδυναμίες στη διαδικασία προγραμματισμού έργων ή στις προβλέψεις υλοποίησης συγκεκριμένων δράσεων.

Πίνακας 31: Απολογιστικά Στοιχεία Δαπανών Δήμου Ξάνθης περιόδου 01.01.2019 – 31.12.2019

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης						
Δαπάνες (€)						
6	Έξοδα Χρήσης	Προϋπολογισθέντα (1)	Ενταλθέντα (2)	Πληρωθέντα (3)	(4)=(3)/(2)	(5)=(2)/(1)
60	Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	8.319.600	7.122.390	7.122.390	100,00%	85,61%
61	Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	686.000	555.585	555.585	100,00%	80,99%
62	Παροχές Τρίτων	3.416.809	2115514,44	2.115.514	100,00%	61,91%
63	Φόροι και Τέλη	109.900	68.402	68.402	100,00%	62,24%
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα	1.865.467	523.539	523.539	100,00%	28,06%
65	Πληρωμές για την Εξυπηρέτηση Δημόσια Πίστη	716.028	722.650	722.650	100,00%	100,92%
66	Δαπάνες Προμήθειας Αναλωσίμων	859.286	357.684	357.684	100,00%	41,63%
67	Πληρωμές για Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδότησεις - Δωρεές	5.331.680	5.726.426	5.726.426	100,00%	107,40%
68	Λοιπά Έξοδα	4.000	0	0	0	0,00%
	Σύνολο Εξόδων Χρήσης	21.308.769	17.192.190	17.192.190	100,00%	80,68%
7	Επενδύσεις					
71	Αγορές Κτιρίων, Τεχνικών Έργων και Προμήθειες Παγίων	3.201.860	2.050.655	2.050.655	100,00%	64,05%
73	Έργα	7.158.297	928.212	928.212	100,00%	12,97%
74	Μελέτες, Έρευνες, Πειραματικές Εργασίες και Ειδικές Δαπάνες	774.445	71.152	71.152	100,00%	9,19%
75	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	0	0	0	0	0
	Σύνολο Επενδύσεων	11.134.603	3.050.020	3.050.020	100,00%	27,39%

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Ξάνθης						
8	Πληρωμές Π.Ο.Ε., Αποδόσεις και Προβλέψεις	Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα		
81	Πληρωμές Οφειλών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	634.371	669.988	669.988	100,00%	105,61%
82	Λοιπές Αποδόσεις	3.084.692	3.149.161	3.149.161	100,00%	102,09%
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0	0	0	0	0
85	Προβλέψεις μη Είσπραξης Εισπρακτέων Υπολοίπων Βεβαιωθέντων κατά τα Παρελθόντα Οικονομικά Έτη	4.938.757	0	0	0	0,00%
	Σύνολο Πληρωμών Π.Ο.Ε., Αποδόσεων, Προβλέψεων	8.657.820	3.819.149	3.819.149	100,00%	44,11%
9	Αποθεματικό	Προϋπολογισθέντα	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα		
91	Αποθεματικό	300.000	0	0	0	0,00%
	Σύνολο Αποθεματικού	300.000	0	0	0	0,00%
	Γενικό Σύνολο Δαπανών (6, 7, 8, 9)	41.401.191,69	24.061.358,50	24.061.358,50	100,00%	58,12%

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ιδία Επεξεργασία)

1.7.2 Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι σχέσεις / συσχετίσεις μεταξύ μεγεθών λογιστικής ή στατιστικής φύσης με στόχο την ανάλυση της κατάστασης του οργανισμού. Η χρήση δεικτών και άλλων εργαλείων της σύγχρονης οικονομικής επιστήμης συμβάλλει στην υλοποίηση μακροπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων, στον εντοπισμό προβλημάτων και στην εξεύρεση λύσεων.

1.7.2.1 Αριθμοδείκτες Ανάλυσης Οικονομικών Στοιχείων ΟΤΑ

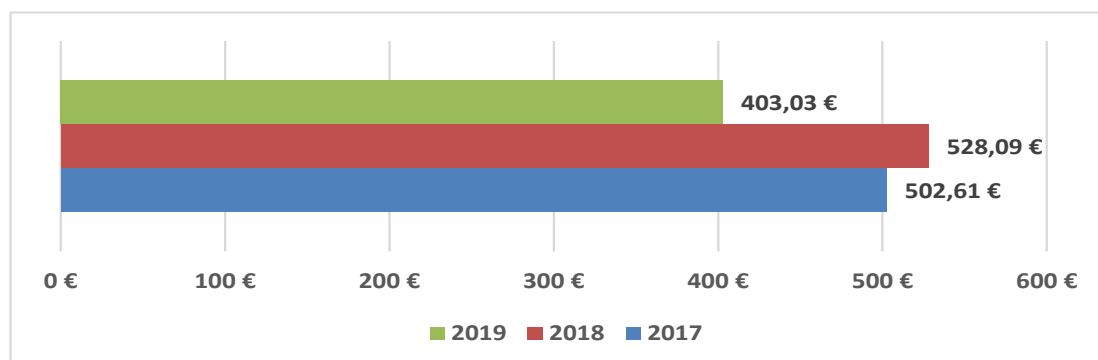
Στη συνέχεια υπολογίζονται και αναλύονται ορισμένοι βασικοί αριθμοδείκτες, οι οποίοι παρέχουν σημαντικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση του Δήμου Ξάνθης.

1.7.2.1.1 Δείκτες Εσόδων / Εξόδων ανά Κάτοικο (βάσει απογραφής πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ)

Ο δείκτης εσόδων ανά κάτοικο εκφράζει το κατά κεφαλήν ποσό που μπορεί να διαθέσει ο Δήμος Ξάνθης ανά κάτοικο για την υλοποίηση των πολιτικών του.

$$\text{Δείκτης Εσόδων ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Συνολικά Έσοδα}}{\text{Αριθμός Κατοίκων}} \times 100$$

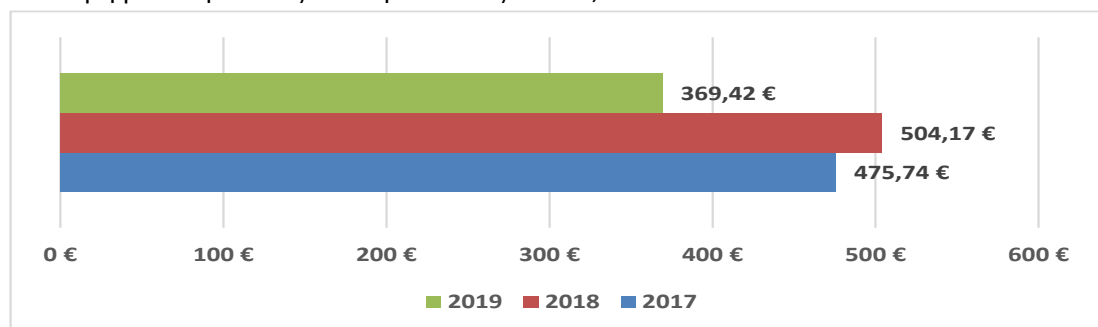
Οι τιμές του δείκτη υπολογίστηκαν χωρίς να ληφθούν υπόψη τα ταμειακά υπόλοιπα (ΚΑ 05). Η τιμή του δείκτη παρουσιάζει μείωση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας τα 403,03 €.



Ο δείκτης εξόδων ανά κάτοικο εκφράζει το ποσό που αντιστοιχεί σε κάθε δημότη (κατά κεφαλήν) με βάση το σύνολο των εξόδων. Όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης, τόσες περισσότερες δαπάνες ανά κάτοικο διαθέτει ο Δήμος για την εφαρμογή του προγράμματος δράσης του.

$$\text{Δείκτης Εξόδων ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Συνολικά Έξοδα}}{\text{Αριθμός Κατοίκων}} \times 100$$

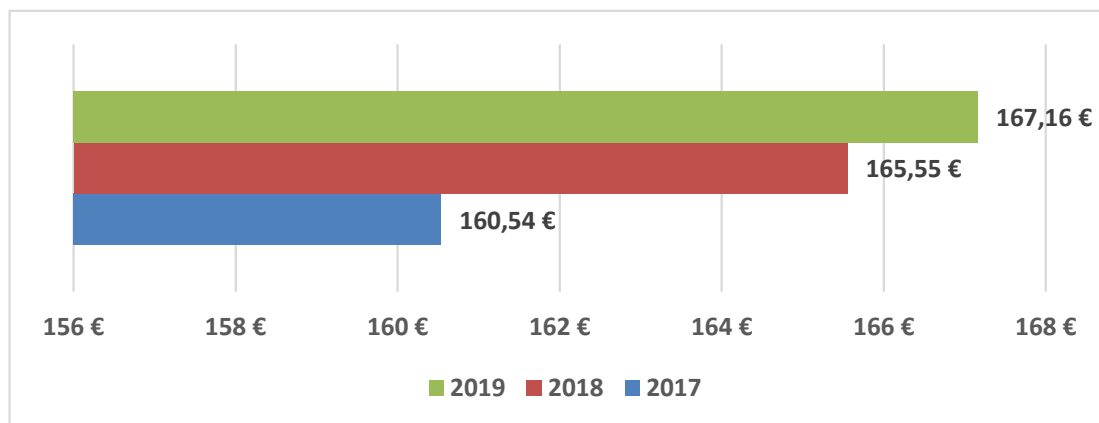
Οι τιμές του εν λόγω δείκτη παρουσιάζουν μικρή αύξηση την διετία 2017 – 2018 και απότομη μείωση το έτος 2019 φτάνοντας τα 369,42 €.



Ο δείκτης επιβάρυνσης δημοτών εκφράζει το ποσό που επιβαρύνει κάθε δημότη κατά μέσο όρο η είσπραξη των ιδίων εσόδων.

$$\text{Δείκτης Επιβάρυνσης Δημοτών} = \frac{\text{Ίδια Έσοδα} \times 100}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$$

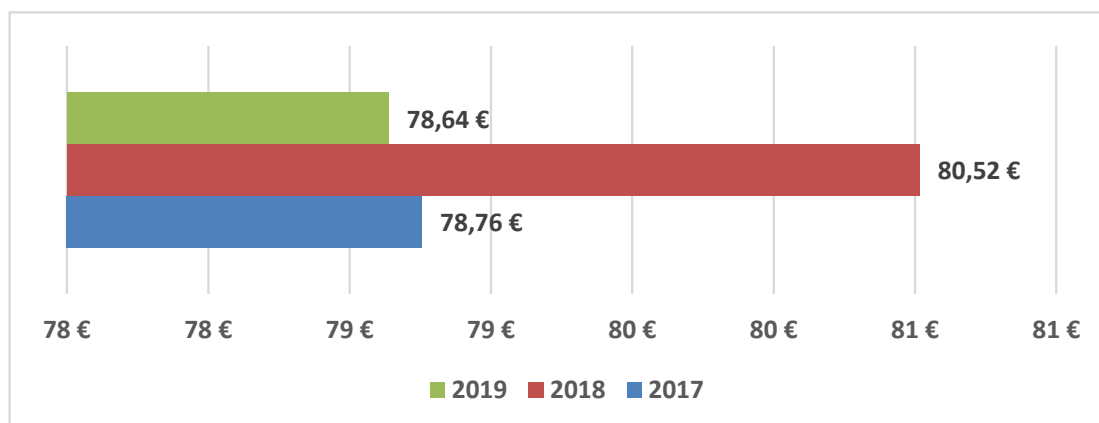
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σταδιακή αύξηση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας τα 167,16 €.



Ο δείκτης επιβάρυνσης ανταποδοτικών εσόδων ανά κάτοικο εκφράζει την επιβάρυνση του κάθε δημότη από τα ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα.

$$\text{Δείκτης Επιβάρυνσης Ανταποδοτικών Εσόδων ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Ανταποδοτικά Έσοδα} \times 100}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$$

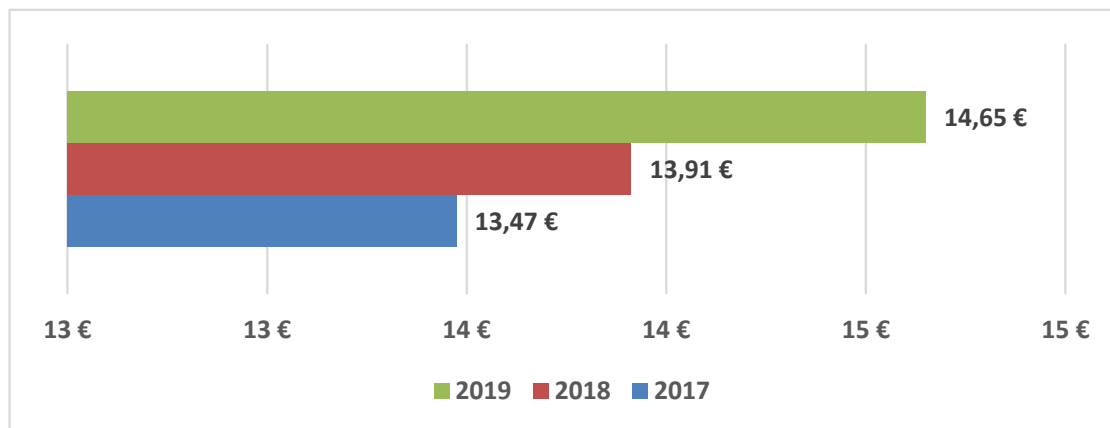
Η τιμή του δείκτη, παρουσιάζει μικρές αυξομειώσεις σε βάθος τριετίας φτάνοντας τα 78,64 €.



Ο δείκτης φόρων και τελών ανά κάτοικο εκφράζει την επιβάρυνση για κάθε δημότη από φόρους και τέλη.

$$\text{Δείκτης Φόρων και Τελών ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Φόροι και Τέλη} \times 100}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$$

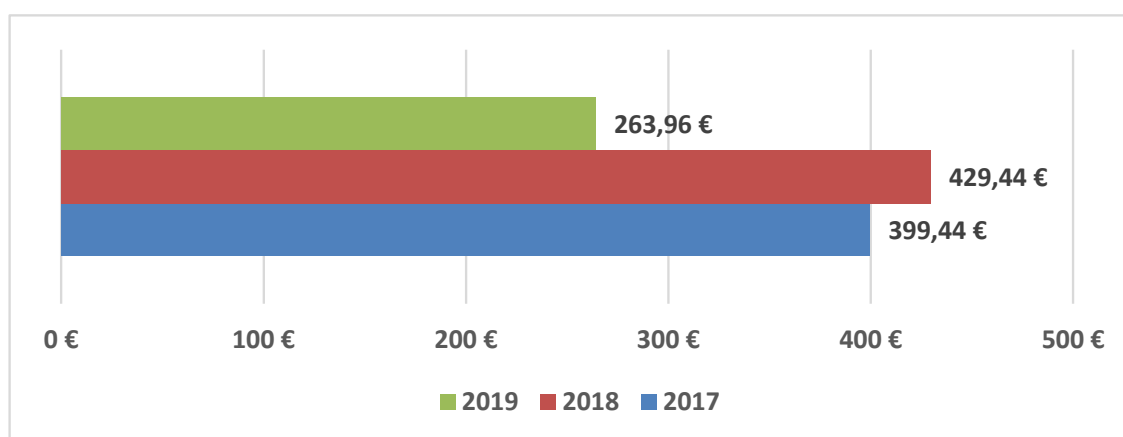
Η τιμή του δείκτη παρουσιάζει σταδιακή αύξηση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας τα 14,65 €.



Ο δείκτης εξόδων χρήσης ανά κάτοικο δείχνει την επιβάρυνση των κατοίκων για τις λειτουργικές δαπάνες. Εκφράζει δηλαδή το ποσό ανά δημότη που απαιτείται για την κάλυψη της λειτουργίας του Δήμου, της παροχής υπηρεσιών και της εφαρμογής των πολιτικών του.

$$\text{Δείκτης Εξόδων Χρήσης ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Έξοδα Χρήσης} \times 100}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$$

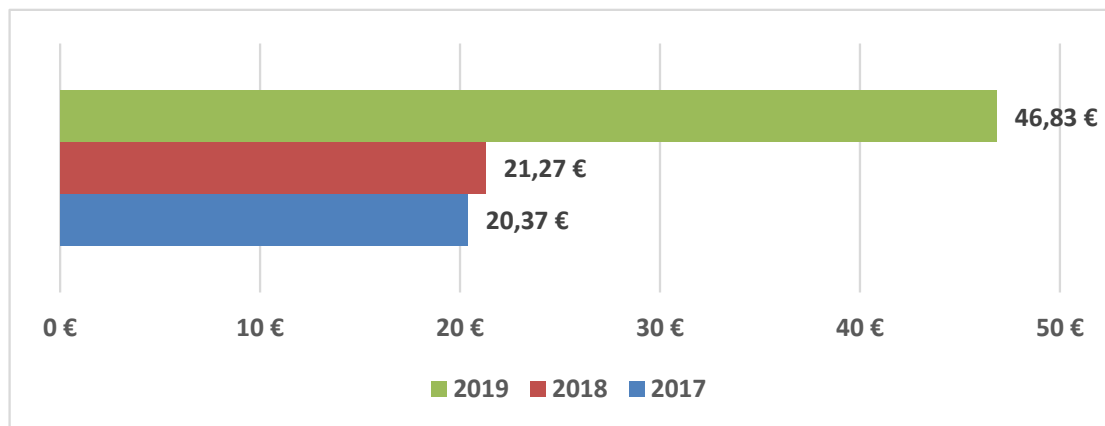
Ο δείκτης παρουσιάζει μικρή αύξηση την περίοδο 2017 – 2018 και στη συνέχεια απότομη μείωση το 2019 φτάνοντας τα 263,96 €.



Ο δείκτης επενδύσεων ανά κάτοικο εκφράζει το ποσό των επενδύσεων που αντιστοιχεί σε κάθε κάτοικο. Εκφράζει δηλαδή το ποσό ανά κάτοικο που αφιερώνει ο Δήμος κατά μέσο όρο για επενδύσεις.

$$\text{Δείκτης Επενδύσεων ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Επενδύσεις} \times 100}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$$

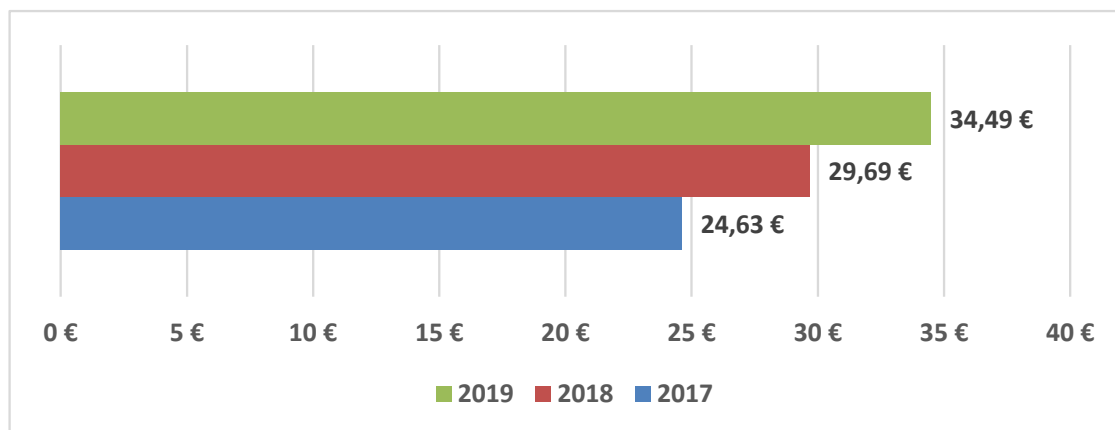
Ο δείκτης παρουσιάζει σημαντική αύξηση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας τα 46,83 €.



Ο δείκτης επιχορηγήσεων ανά κάτοικο εκφράζει το ποσό που λαμβάνει ο Δήμος ανά κάτοικο από τις επιχορηγήσεις της κεντρικής διοίκησης.

$$\text{Δείκτης Επιχορηγήσεων ανά Κάτοικο} = \frac{\text{Επιχορηγήσεις} \times 100}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$$

Ο δείκτης παρουσιάζει σταδιακή αύξηση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας τα 34,49 €.

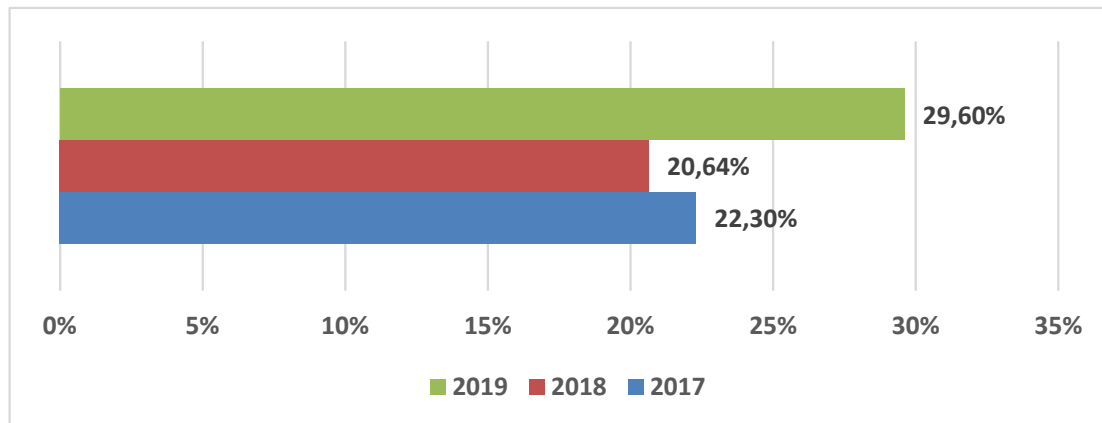


1.7.2.1.2 Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού

Ο δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τις δαπάνες εκφράζει το κόστος από τη συνολική μισθοδοσία του προσωπικού σε σχέση με το σύνολο των δαπανών. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο περιορίζεται η δυνατότητα του Δήμου για επενδύσεις. Αντίστοιχα, όσο μικρότερη είναι η τιμή αυτού του δείκτη, τόσο αυξάνεται η δυνατότητα του ΟΤΑ για υλοποίηση επενδύσεων, άσκηση κοινωνικής πολιτικής κ.α.

Δείκτης Κόστους Απασχόλησης ως προς τις Δαπάνες = $\frac{\text{Κόστος Απασχόλησης} \times 100}{\text{Συνολικά Έξοδα}}$

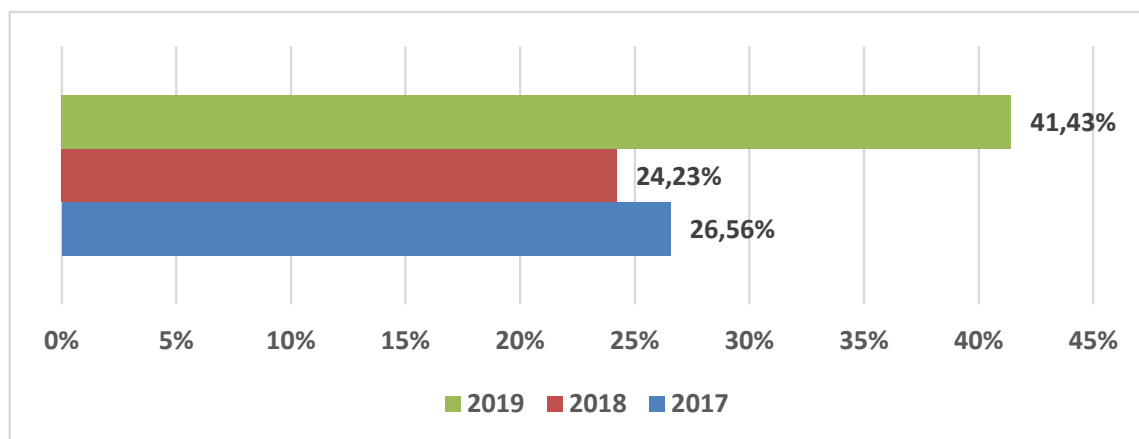
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν αυξομειώσεις σε βάθος τριετίας φτάνοντας το 29,60%.



Ο δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τα έξοδα χρήσης εκφράζει τη συσχέτιση του κόστους απασχόλησης ενός Δήμου με τα έξοδα χρήσης του. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη σημαίνει ότι τόσο περισσότερο χρησιμοποιούνται οι πόροι για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών, για την εξυπηρέτηση του κόστους απασχόλησης.

Δείκτης Κόστους Απασχόλησης ως προς τα Έξοδα Χρήσης = $\frac{\text{Κόστος Απασχόλησης} \times 100}{\text{Έξοδα Χρήσης}}$

Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν μικρή μείωση την διετία 2017 -2018 και απότομη αύξηση το 2019 φτάνοντας το 41,43%.

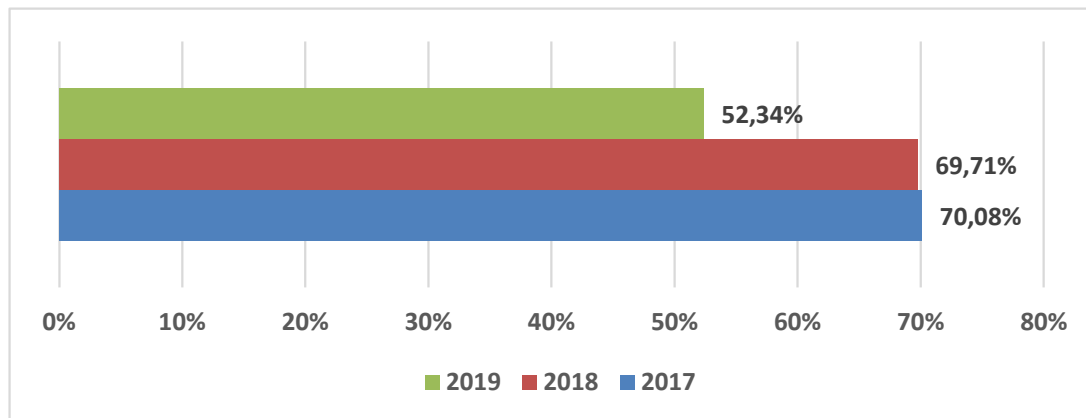


1.7.2.1.3 Δείκτες Συσχέτισης Εσόδων-Εξόδων

Ο δείκτης συμμετοχής επιχορηγήσεων στα έξοδα εκφράζει τη συμμετοχή των επιχορηγήσεων για την κάλυψη των εξόδων του Δήμου. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο μεγαλύτερη είναι η συμμετοχή των επιχορηγήσεων στην κάλυψη των εξόδων του Δήμου και τόσο πιο εξαρτημένος είναι ο Δήμος από τις επιχορηγήσεις.

$$\text{Δείκτης Συμμετοχής Επιχορηγήσεων στα Έξοδα} = \frac{\text{Σύνολο Επιχορηγήσεων} \times 100}{\text{Συνολικά Έξοδα}}$$

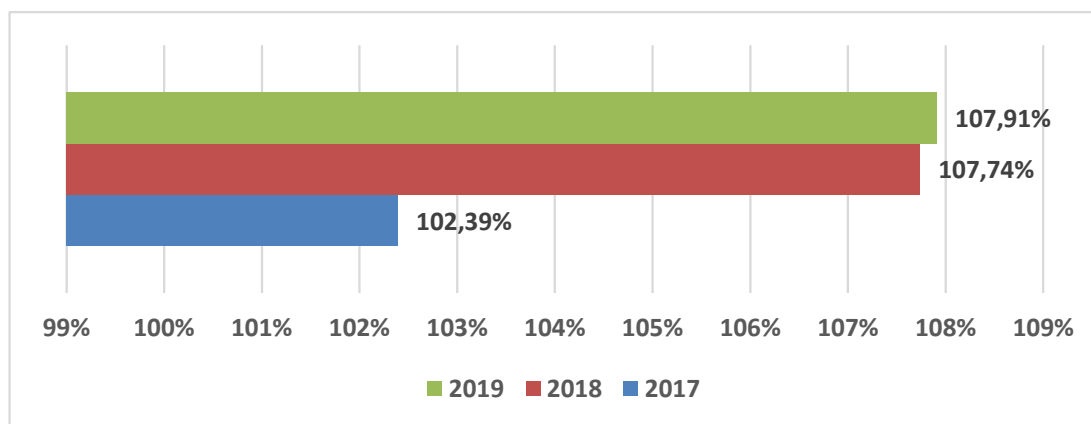
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σημαντική μείωση την περίοδο 2017 - 2019 φτάνοντας το 52,34%.



Ο δείκτης εξόδων χρήσης προς τακτικά έσοδα εκφράζει την κάλυψη των εξόδων χρήσης (λειτουργικών εξόδων) από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. Όσο μικρότερη η τιμή του δείκτη τόσο μεγαλύτερη η δυνατότητα κάλυψης των εξόδων χρήσης από τα τακτικά έσοδα.

$$\text{Δείκτης Εξόδων Χρήσης προς Τακτικά Έσοδα} = \frac{\text{Έξοδα Χρήσης} \times 100}{\text{Τακτικά Έσοδα}}$$

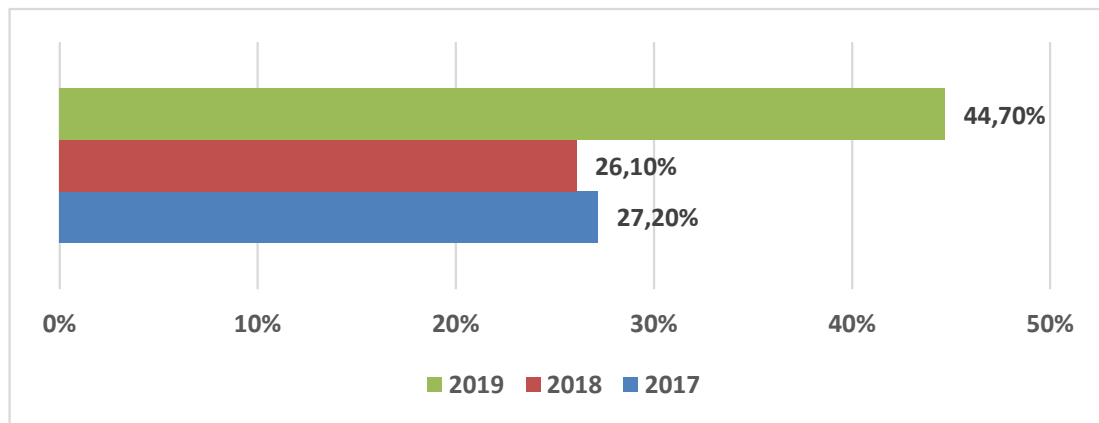
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σταδιακή αύξηση φτάνοντας το 2019 το 107,91%.



Ο δείκτης κάλυψης κόστους μισθοδοσίας προσωπικού εκφράζει το ποσοστό των τακτικών εσόδων που δεσμεύονται για την κάλυψη της μισθοδοσίας. Όσο υψηλότερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο περισσότερα χρήματα από τα τακτικά έσοδα του Δήμου δεσμεύονται για την κάλυψη της μισθοδοσίας του προσωπικού, ενώ αντίθετα όσο μικρότερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο αυξάνεται η δυνατότητα του ΟΤΑ για επενδύσεις.

Δείκτης Κάλυψη Κόστους Μισθοδοσίας Προσωπικού =
$$\frac{\text{Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού} \times 100}{\text{Τακτικά Έσοδα}}$$

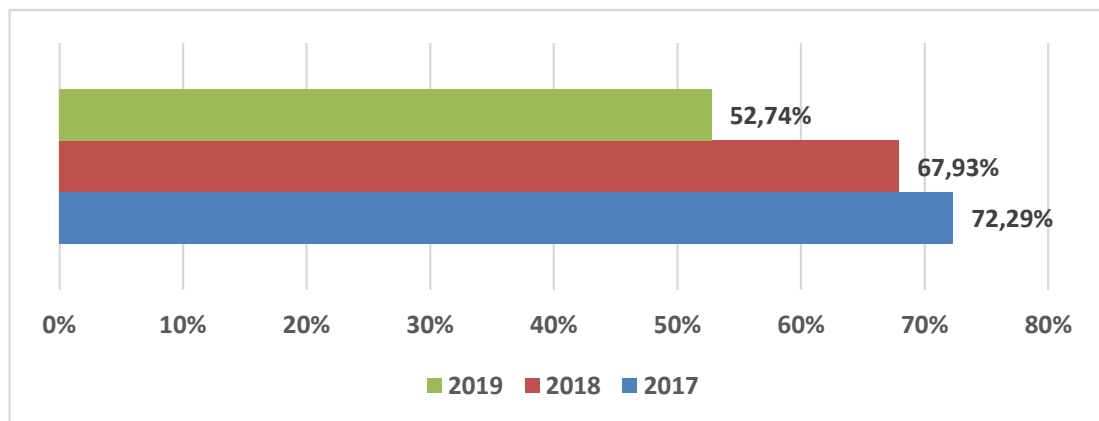
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν μικρή μείωση την διετία 2017 -2018 και απότομη αύξηση το 2019 φτάνοντας το 44,70%.



Ο δείκτης κεντρικών αυτοτελών πόρων (ΚΑΠ) εκφράζει το ποσοστό των ΚΑΠ που διατίθενται για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών του Δήμου.

Δείκτης Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων =
$$\frac{\text{Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι} \times 100}{\text{Λειτουργικές Δαπάνες}}$$

Ο δείκτης παρουσιάζει σταδιακή μείωση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας το 52,74%.



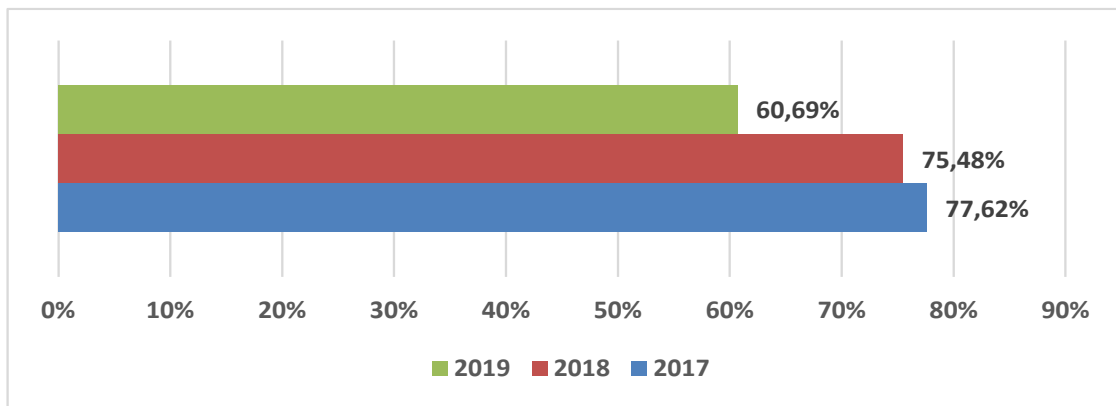
1.7.2.1.4 Λοιποί Δείκτες

Ο δείκτης αυτονομίας εκφράζει το ποσοστό συμμετοχής των τακτικών εσόδων στο σύνολο των εσόδων του Δήμου. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο μεγαλύτερη είναι η αυτοδυναμία του Δήμου καθώς στηρίζεται σε τακτικά έσοδα. Τα τακτικά έσοδα είναι προβλέψιμες πηγές εσόδων και έτσι ο Δήμος μπορεί να κάνει πολύ καλύτερο προγραμματισμό.

Αντίθετα, τα έκτακτα έσοδα επειδή δεν επαναλαμβάνονται κάθε έτος (εκτός από την ΣΑΤΑ που μπορεί να συμπεριλαμβάνεται στα έκτακτα έσοδα αλλά λειτουργεί ως τακτική επιχορήγηση), δημιουργούν δυσκολίες στον οικονομικό σχεδιασμό. Ταυτόχρονα όμως η συρρίκνωση των εκτάκτων εσόδων μπορεί να φανερώνει μειωμένη επενδυτική δραστηριότητα, καθώς οι επιχορηγήσεις για επενδύσεις (ΣΑΤΑ) συμπεριλαμβάνονται στα έκτακτα έσοδα.

$$\text{Δείκτης Αυτονομίας} = \frac{\text{Σύνολο Τακτικών Εσόδων} \times 100}{\text{Συνολικά Έσοδα}}$$

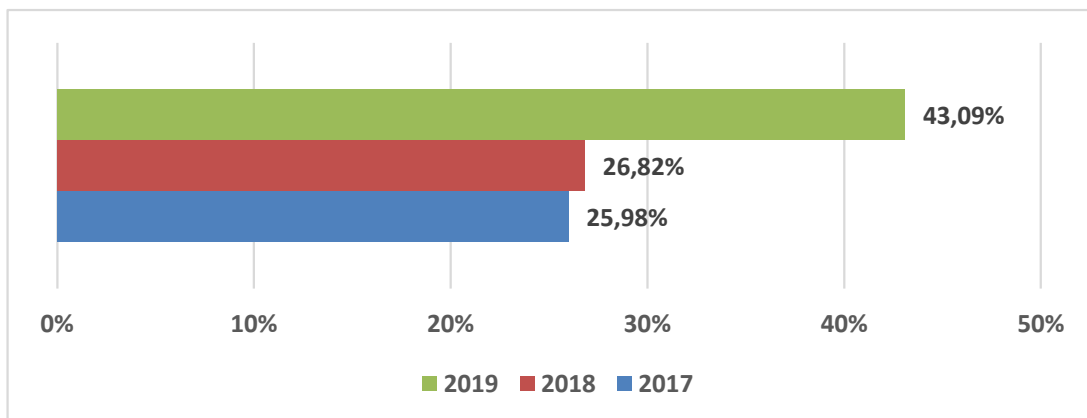
Ο δείκτης παρουσιάζει αισθητή μείωση το 2019 φτάνοντας το 60,69%.



Ο δείκτης λειτουργικής αυτονομίας εκφράζει τη συμμετοχή των τακτικών εσόδων στο σύνολο των εσόδων του Δήμου. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο μεγαλύτερη είναι η λειτουργική αυτονομία ενός ΟΤΑ και τόσο μικρότερη είναι η εξάρτησή του από τις τακτικές επιχορηγήσεις της Κεντρικής Διοίκησης.

$$\text{Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας} = \frac{\text{Ίδια Τακτικά Έσοδα} \times 100}{\text{Σύνολο Τακτικών Εσόδων (εισπραχθέντα)}}$$

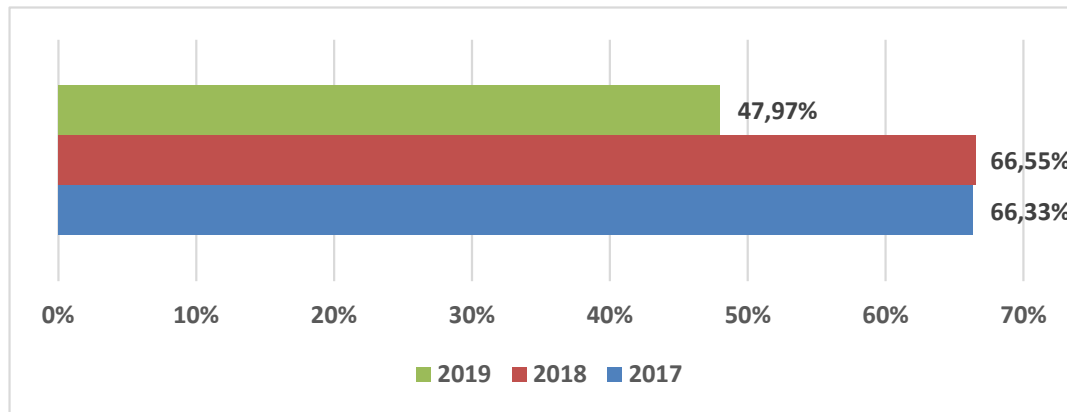
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σημαντική αύξηση την περίοδο 2017 – 2019 φτάνοντας το 43,09%.



Ο δείκτης εξάρτησης εκφράζει τον βαθμό στον οποίο η λειτουργία του Δήμου εξαρτάται από μη ελεγχόμενες πηγές εσόδων. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο περισσότερο εξαρτάται ένας ΟΤΑ από μη ελεγχόμενες πηγές εσόδων.

$$\text{Δείκτης Εξάρτησης} = \frac{\text{Σύνολο Επιχορηγήσεων} \times 100}{\text{Σύνολο Έσοδα (εισπραχθέντα)}}$$

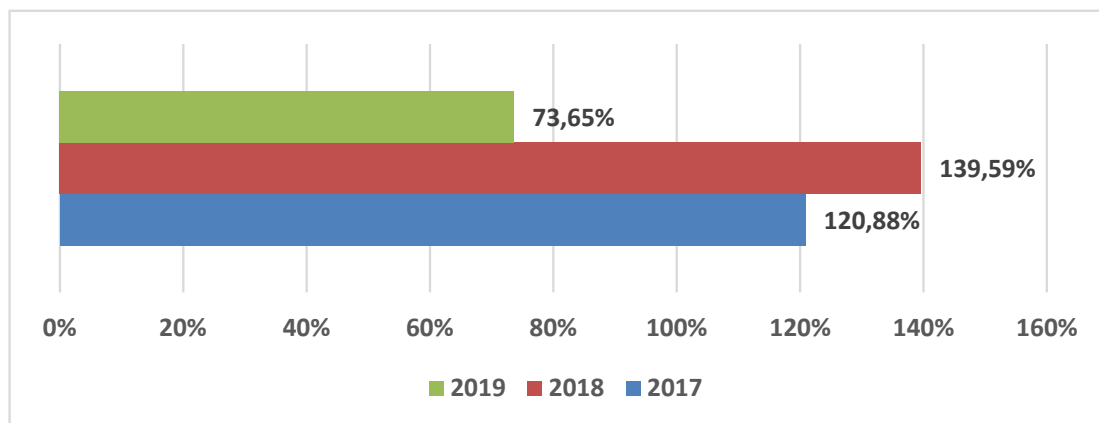
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν μικρή αύξηση τη διετία 2017 -2018 και σημαντική μείωση το 2019 φτάνοντας το 47,97%.



Ο δείκτης αυτοχρηματοδότησης εκφράζει τη δυνατότητα χρηματοδότησης επενδύσεων από τους διαθέσιμους πόρους του ΟΤΑ. Όσο μικρότερη είναι η τιμή του, τόσο λιγότερο εξαρτάται η επενδυτική πολιτική ενός Δήμου από επιχορηγήσεις ειδικού σκοπού (επενδύσεις).

$$\text{Αυτοχρηματοδότησης Επενδύσεων} = \frac{\text{Συνολικές Επιχορηγήσεις για Επενδύσεις (εισπραχθέντα)} \times 100}{\text{Σύνολο Επενδύσεων (πληρωθέντα)}}$$

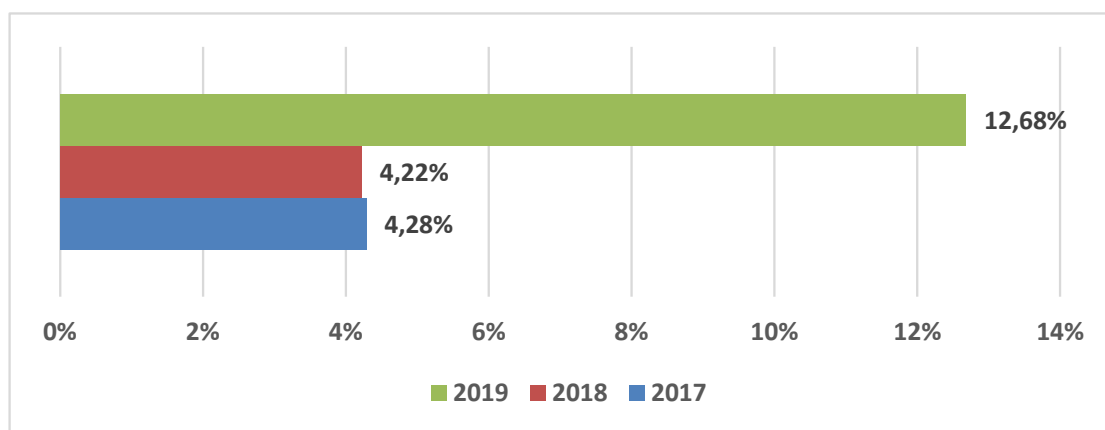
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σημαντική αύξηση τη διετία 2017 -2018 και απότομη μείωση το 2019 φτάνοντας το 73,65%.



Ο δείκτης επενδύσεων εκφράζει το ποσοστό των συνολικών εξόδων που έχει διατεθεί σε έργα και επενδύσεις. Υψηλές τιμές δείχνουν την βούληση του ΟΤΑ για επενδυτικές επιλογές. Επίσης μπορεί να υποδηλώνουν πως ο ΟΤΑ βρίσκεται σε στάδιο ταχείας ανάπτυξης, όπου χρειάζεται για παράδειγμα η δημιουργία υποδομών. Από την άλλη, οι υψηλές τιμές μπορεί να οφείλονται είτε σε δραστικά περιορισμένα λειτουργικά έξοδα, είτε σε ανυπαρξία παροχής υπηρεσιών.

$$\text{Δείκτης Επενδύσεων} = \frac{\text{Συνολικό Ποσό Επενδύσεων} \times 100}{\text{Συνολικά Έξοδα}}$$

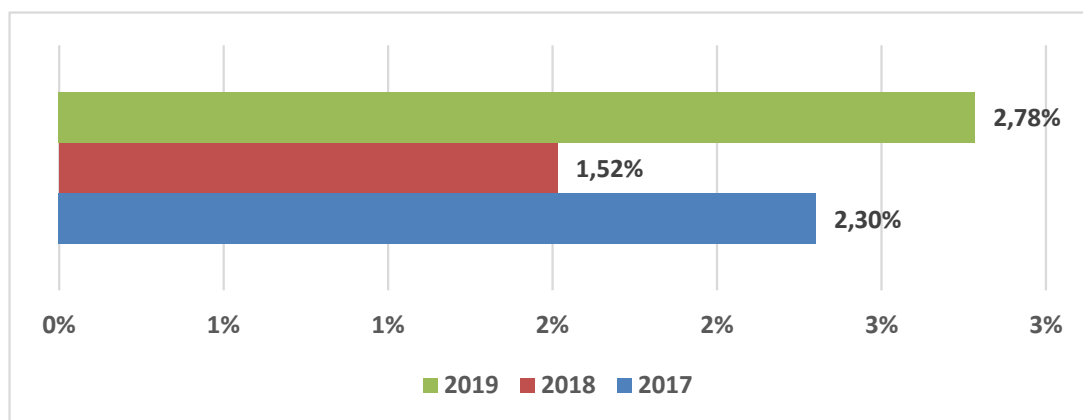
Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σημαντική αύξηση την τριετία 2017 -2019 φτάνοντας το 12,68%.



Ο δείκτης υποχρεώσεων εκφράζει το ποσοστό των χρηματικών ενταλμάτων πληρωμής που δεν έχουν εξοφληθεί ως προς το σύνολο των πληρωθέντων εξόδων. Όσο αυξάνει αυτός ο δείκτης, τόσο μεγαλύτερες είναι οι υποχρεώσεις του Δήμου προς τρίτους.

$$\text{Δείκτης Υποχρεώσεων} = \frac{\text{Οφειλές ΠΟΕ} \times 100}{\text{Συνολικά Έξοδα}}$$

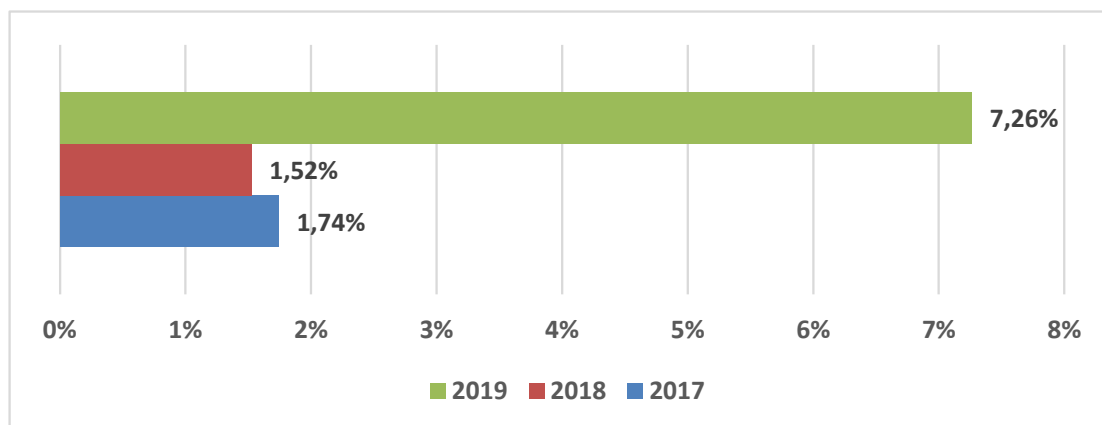
Οι τιμές του δείκτη είναι χαμηλές και παρουσιάζουν αυξομειώσεις φτάνοντας το 2019 το 2,78%.



Ο δείκτης απαιτήσεων εκφράζει το ποσοστό των ανείσπρακτων εσόδων ως προς το σύνολο των εισπραχθέντων εσόδων. Όσο μεγαλύτερος αυτός ο δείκτης τόσο αυξάνονται οι απαιτήσεις του Δήμου από τρίτους.

$$\text{Δείκτης Απαιτήσεων} = \frac{\text{Εισπρακτέα Υπόλοιπα} \times 100}{\text{Συνολικά Έσοδα}}$$

Οι τιμές του δείκτη είναι χαμηλές και παρουσιάζουν μικρή μείωση τη διετία 2017 - 2018 και απότομη αύξηση το 2019 φτάνοντας το 7,26%.



1.7.3 Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Ξάνθης έτους 2021

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται μια συνοπτική εικόνα του προϋπολογισμού του καταρτισμένου Τεχνικού Προγράμματος του Δήμου Ξάνθης για το έτος 2021. Η αναλυτική περιγραφή του Τεχνικού Προγράμματος του Δήμου του έτους 2021 στην οποία συμπεριλαμβάνεται το σύνολο των αναπτυξιακών και επενδυτικών έργων, αποτυπώνεται στο Παράρτημα 5.

Πίνακας 32: Συνοπτική Εικόνα του Προϋπολογισμού του Τεχνικού Προγράμματος του Δήμου Ξάνθης έτος 2021

α/α	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	ΠΙΣΤΩΣΗ 2021	ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ				
			ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	ΔΟΜΗΣΗΣ	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
1	Ε.Π.ΠΕΡ. ΑΝ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ-ΘΡΑΚΗΣ 2014-2020	630.506,78	443.274,01	187.232,77			
2	Ε.Π. ΕΠΙΣΤΙΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΒΑΣΙΚΗΣ ΥΛΙΚΗΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ	4.470.848,85		4.470.848,85			
3	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	843.000,00	843.000,00				
4	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ ΙΙ	1.692.269,19	1.542.160,00		150.109,19		
5	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ	94.500,00					94.500,00
7	LEADER	145.831,44					145.831,44
8	BLACK SEA BASIN 2014-2020	275.609,42		275.609,42			
9	INTERREG V-A ΕΛΛΑΔΑ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ 2014-2020	113.923,06			113.923,06		
10	ΣΑΤΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	6.440.449,66	6.090.749,66		349.700,00		
11	ΣΑΤΑ ΣΧΟΛΕΙΩΝ	1.042.332,49	856.335,04	185.997,45			
12	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	6.086.921,92	5.133.217,21		516.322,55	437.382,16	
	ΣΥΝΟΛΑ	21.836.192,81	14.908.735,92	5.119.688,49	1.130.054,80	437.382,16	240.331,44

Πηγή: Δήμος Ξάνθης

1.8 Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων Νομικών Προσώπων

1.8.1 Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης (Κ.Π.Δ.Ξ.)

Το μεγαλύτερο ποσοστό των εσόδων του Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης, κατά την περίοδο 2017 – 2019, προέρχεται από Τακτικά Έσοδα (ΚΑ 0), με μέσο ποσοστό για την τριετία 66,77%. Τα Έκτακτα Έσοδα (ΚΑ 1) αποτελούν το 3,36% ενώ τα Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (ΚΑ 2) δεν συνεισφέρουν ουσιαστικά στα έσοδα της τριετίας (0%).

Όσον αφορά στις σημαντικότερες υποκατηγορίες εσόδων (μέσος όρος τριετίας), τα λοιπά τακτικά έσοδα αποτελούν το 62,41%, οι εισπράξεις υπέρ του δημοσίου και τρίτων το 16,50%, το χρηματικό υπόλοιπο από τακτικά έσοδα το 13,17%, τα έσοδα από λοιπά τέλη, δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών το 3,64%, οι δωρεές, κληρονομίες και κληροδοσίες το 1,39% και οι επιχορηγήσεις για την κάλυψη λειτουργικών δαπανών το 1,33%.

Στο σύνολο της περιόδου ανάλυσης (2017 – 2019), τα συνολικά έσοδα του Οργανισμού παρουσίασαν αύξηση της τάξεως του 6,28%, η οποία οφείλεται στην αύξηση των χρηματικών υπολοίπων από τακτικά έσοδα (70,40%). Σημειώνεται ότι τα χρηματικά υπόλοιπα αφορούν δεσμευμένους πόρους προηγούμενων χρήσεων για την εκτέλεση συγκεκριμένων έργων και δραστηριοτήτων οι οποίοι δεν έχουν αξιοποιηθεί.

Πίνακας 33: Απολογιστικά Στοιχεία Εσόδων Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης έτη 2017 - 2019

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης					
Έσοδα (€)					
0	Τακτικά Έσοδα	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
01	Πρόσοδοι από την Ακίνητη Περιουσία	8.455	13.000	14.425	0,59%
02	Πρόσοδοι από την Κινητή Περιουσία	2.394	2.592	2.532	0,13%
03	Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα	0	0	0	0,00%
04	Έσοδα από Λοιπά Τέλη, Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών	74.830	75.283	68.710	3,64%
05	Φόροι και Εισφορές	0	0	0	0,00%
06	Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες	0	0	0	0,00%
07	Λοιπά Τακτικά Έσοδα	1.250.000	1.250.000	1.250.000	62,41%
	Γενικό Σύνολο Τακτικών Εσόδων	1.335.679	1.340.876	1.335.667	66,77%
1	Έκτακτα Έσοδα	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
11	Έσοδα από Εκποίηση Κινητής και Ακίνητης Περιουσίας	0	0	0	0,00%
12	Επιχορηγήσεις για Κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών	24.780	25.000	30.000	1,33%
13	Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες	0	0	0	0,00%
14	Δωρεές – Κληρονομίες – Κληροδοσίες	36.007	19.789	27.428	1,39%
15	Προσαυξήσεις – Πρόστιμα – Παράβολα	12	177	17	0,00%
16	Λοιπά Έκτακτα Έσοδα	14.963	8.723	15.001	0,64%
	Γενικό Σύνολο Εκτάκτων Εσόδων	75.762	53.689	72.446	3,36%
2	Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που θα Βεβαιωθούν για Πρώτη Φορά	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
21	Έσοδα Π.Ο.Ε. Τακτικά	10	82	16	0,00%
22	Έσοδα Π.Ο.Ε. Έκτακτα	0	0	0	0,00%
	Γενικό Σύνολο Εσόδων Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	10	82	16	0,00%

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης					
3	Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
31	Εισπράξεις από Δάνεια	0	0	0	0,00%
32	Εισπρακτέα Υπόλοιπα από Βεβαιωθέντα Έσοδα κατά τα Παρελθόντα Έτη	2.664	4.483	341	0,13%
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	2.664	4.483	341	0,13%
4	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων και Επιστροφές Χρημάτων	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
41	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	334.951	322.969	333.667	16,50%
42	Επιστροφές Χρημάτων	2.174	1.293	268	0,06%
43	Έσοδα προς Απόδοση σε Τρίτους (Νομικά ή Φυσικά Πρόσωπα)	0	0	0	0
	Γενικό Σύνολο Εισπράξεων υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	337.124	324.263	333.935	16,57%
5	Χρηματικό Υπόλοιπο	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
511	Χρηματικό Υπόλοιπο από Τακτικά Έσοδα	185.282	294.499	315.724	13,17%
512	Χρηματικό Υπόλοιπο από Έκτακτα Έσοδα	0	0	0	0,00%
	Γενικό Σύνολο Χρηματικού Υπολοίπου	185.282	294.499	315.724	13,17%
	Γενικό Σύνολο Εσόδων (1, 2, 3, 4, 5)	1.936.520	2.017.891	2.058.128	100,00%

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ιδία Επεξεργασία)

Σε ό,τι αφορά τα στοιχεία δαπανών της περιόδου 2017 – 2019, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό τους αφορά λειτουργικές δαπάνες (ΚΑ 6), με μέσο ποσοστό για την τριετία της τάξεως του 75,64%. Με σημαντική διαφορά ακολουθούν οι πληρωμές από υποχρεώσεις Π.Ο.Ε., αποδόσεις και προβλέψεις (ΚΑ 8) με μέσο όρο 22,62%.

Οι κυριότερες υποκατηγορίες δαπανών αφορούν αμοιβές και έξοδα προσωπικού (39,33%), λοιπές αποδόσεις (19,42%), αμοιβές αιρετών και τρίτων (15,12%), λοιπά γενικά έξοδα (14,61%), δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων (3,39%), πληρωμές οφειλών παρελθόντων ετών (3,20%), παροχές τρίτων (2,52%) και οι αγορές κτιρίων, τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων (1,74%).

Συνολικά οι δαπάνες του Οργανισμού παρουσιάζουν αύξηση της τάξεως του 3,72%, η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση των αμοιβών και εξόδων προσωπικού (+10,25%), των αμοιβών και τρίτων (+28,47%) και των πληρωμών οφειλών παρελθόντων οικονομικών ετών (+32,38%).

Πίνακας 34: Απολογιστικά Στοιχεία Δαπανών Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης έτη 2017 – 2019

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δημοτικού Οργανισμού Κοινωνικής Πολιτικής και Παιδείας					
Δαπάνες (€)					
6	Έξοδα Χρήσης	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
60	Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	625.418	670.922	689.522	39,33%
61	Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	210.333	283.763	270.204	15,12%
62	Παροχές Τρίτων	51.372	31.206	44.479	2,52%
63	Φόροι και Τέλη	9.349	6.733	9.542	0,51%
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα	299.833	226.539	209.066	14,61%
65	Πληρωμές για την Εξυπηρέτηση Δημόσια Πίστης	239	337	463	0,02%
66	Δαπάνες Προμήθειας Αναλωσίμων	54.006	60.525	56.532	3,39%
67	Πληρωμές για Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδότησεις - Δωρεές	0	0	0	0,00%
68	Λοιπά Έξοδα	104	795	6.234	0,14%
	Σύνολο Εξόδων Χρήσης	1.250.652	1.280.820	1.286.042	75,64%
7	Επενδύσεις	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
71	Αγορές κτιρίων, τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων	12.588	50.237	25.646	1,74%
	Σύνολο Επενδύσεων	12.588	50.237	25.646	1,74%
8	Πληρωμές Π.Ο.Ε., Αποδόσεις και Προβλέψεις	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
81	Πληρωμές Οφειλών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	46.520	53.620	61.583	3,20%
82	Λοιπές Αποδόσεις	332.261	317.489	329.860	19,42%
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0	0	0	0,00%
85	Προβλέψεις μη Είσπραξης Εισπρακτέων Υπολοίπων Βεβαιωθέντων κατά τα Παρελθόντα Οικονομικά Έτη	0	0	0	0,00%
	Σύνολο Πληρωμών Π.Ο.Ε., Αποδόσεων, Προβλέψεων	378.781	371.109	391.443	22,62%
9	Αποθεματικό	2017	2018	2019	Ποσοστιαία Συμμετοχή (Τριετίας)
91	Αποθεματικό	0	0	0	0,00%
	Σύνολο Αποθεματικού	0	0	0	0,00%
	Γενικό Σύνολο Δαπανών (6, 7, 8, 9)	1.642.022	1.702.167	1.703.131	100,00%

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ιδία Επεξεργασία)

1.8.2 Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης, Θεάματος και Επικοινωνίας Δήμου Ξάνθης

Από την ανάλυση των ισολογισμών της Δημοτικής Επιχείρησης Πληροφόρησης, Θεάματος και Επικοινωνίας Δήμου Ξάνθης για τη χρονική περίοδο 2016 -2019 προκύπτει ότι:

- Κατά τη διάρκεια της περιόδου ανάλυσης ο κύκλος εργασιών της επιχείρησης παρουσιάζει αυξομειώσεις φτάνοντας το 2019 τα 6.831,29 € (αύξηση 4,20% στο σύνολο της περιόδου).
- Η βιωσιμότητα της επιχείρησης εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ετήσια επιδότηση του Δήμου (140.000 € ανά έτος) η οποία ωστόσο δεν καταφέρνει να καλύψει επαρκώς τις λειτουργικές δαπάνες και υποχρεώσεις της Δημοτικής Επιχείρησης με αποτέλεσμα κατά την τριετία 2017 -2019 να καταγράφονται αρνητικά αποτελέσματα (ζημίες).
- Η επιχείρηση παρουσιάζει υψηλά ποσοστά εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων σε σχέση με το σύνολο του ενεργητικού. Συγκεκριμένα ο μέσος όρος της τετραετίας 2016 – 2019 φτάνει το 44,48% του ενεργητικού που αντιστοιχεί σε 116.452,21 €.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι ισολογισμοί – ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Δημοτικής Επιχείρησης Πληροφόρησης, Θεάματος και Επικοινωνίας Δήμου Ξάνθης για την περίοδο 2016 – 2019.

Πίνακας 35: Ισολογισμός - Ατομικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις Δημοτικής Επιχείρησης Πληροφόρησης – Θεάματος και Επικοινωνίας έτη 2016 – 2019

	2016	2017	2018	2019
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία				
Ενσώματα Πάγια				
Μηχανολογικός Εξοπλισμός	2.187,77	6.801,96	9.586,08	8.423,95
Λοιπός Εξοπλισμός	3.480,02	9.739,15	8.245,10	6.595,66
Σύνολο	5.667,79	16.541,11	17.831,18	15.019,61
Άυλα Πάγια Στοιχεία				
Λοιπά Άυλα	4.000,19	3.200,19	3.456,19	4.948,19
Σύνολο	4.000,19	3.200,19	3.456,19	4.948,19
Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων	9.667,98	19.741,30	21.287,37	19.967,80
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία				
Αποθέματα				
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία και Προκαταβολές				
Εμπορικές Απαιτήσεις	35.928,19	37.664,37	35.999,58	36.442,97
Λοιπές Απαιτήσεις	12.824,36	19.163,11	15.481,27	13.674,92
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	64.928,55	43.282,14	40.936,33	38.818,59
Σύνολο	113.681,10	100.109,62	92.417,18	88.936,48
Σύνολο Κυκλοφορούντων	113.681,10	100.109,62	92.417,18	88.936,48
Σύνολο Ενεργητικού	123.349,08	119.850,92	113.704,55	108.904,28

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

	2016	2017	2018	2019
ΠΑΘΗΤΙΚΟ				
Καθαρή Θέση				
Καταβλημένα Κεφάλαια				
Κεφάλαιο	253.558,32	253.558,32	253.558,32	253.558,32
Σύνολο	253.558,32	253.558,32	253.558,32	253.558,32
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο				
Αποτελέσματα εις νέο	-131.616,47	-134.132,13	-139.875,57	-145.409,53
Σύνολο	-131.616,47	-134.132,13	-139.875,57	-145.409,53
Συναλλαγματικές Διάφορες	0	0	0	0
Σύνολο Καθαρής Θέσης	121.941,85	119.426,19	113.704,55	108.148,79
Υποχρεώσεις				
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Εμπορικές Υποχρεώσεις	386,00	407,50	0	0,01
Λοιποί φόροι και τέλη	1.021,23	0	4,57	48,49
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	0	0	0	689,76
Λοιπές Υποχρεώσεις	0	17,23	17,23	17,23
Σύνολο	1.407,23	424,73	21,80	755,49
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.407,23	424,73	21,80	755,49
Σύνολο Καθαρής Θέσης, Προβλέψεων και Υποχρεώσεων	123.349,08	119.850,92	113.704,55	108.904,28
Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατ' είδος – Ατομικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις (ποσά σε μονάδες Ευρώ)				
Κύκλος Εργασιών (καθαρός)	6.554,16	6.064,53	7.148,66	6.831,29
Λοιπά Συνήθη Έσοδα	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.033,65
Παροχές σε εργαζόμενους	110.608,17	111.885,61	117.187,26	117.294,65
Αποσβέσεις	1.666,16	2.847,23	5.364,66	5.352,96
Λοιπά Έξοδα και Ζημίες	28.750,77	33.755,52	30.172,88	29.664,15
Λοιπά Έσοδα και Κέρδη	0,08	5,17	0,00	0,26
Αποτελέσματα προ Τόκων και Φόρων	5.529,14	-2.418,66	-5.576,14	-5.446,56
Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Έξοδα	84,00	97,00	167,30	87,40
Αποτελέσματα προ Φόρων	5.445,14	-2.515,66	-5.743,44	-5.533,96
Φόροι Εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποτελέσματα Περιόδου μετά από Φόρους	5.445,14	-2.515,66	-5.743,44	-5.533,96

Πηγή: Δήμος Ξάνθης (Ιδία Επεξεργασία)

2 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης - Ανάλυση S.W.O.T. (Πλεονεκτημάτων, Αδυναμιών, Ευκαιριών και Απειλών)

Στη συνέχεια παρουσιάζονται με τη μορφή ανάλυσης S.W.O.T. (Πλεονεκτημάτων, Αδυναμιών, Ευκαιριών και Απειλών), ανά θεματικό τομέα, τα κυριότερα πλεονεκτήματα, αδυναμίες, ευκαιρίες και απειλές, τα οποία επηρεάζουν την ανάπτυξη του Δήμου Ξάνθης και η αξιολόγηση των οποίων θα συνεισφέρει τόσο στην επίλυση κρίσιμων ζητημάτων αλλά και στο σχεδιασμό νέων πολιτικών δράσης.

Η Ανάλυση S.W.O.T αποτελεί ένα εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού που εξετάζει, όπως προαναφέρθηκε, τα Πλεονεκτήματα (Strengths), τις Αδυναμίες (Weaknesses) ενός Οργανισμού καθώς και τις Ευκαιρίες (Opportunities) και Απειλές (Threats) που υπάρχουν στο περιβάλλον που δραστηριοποιείται. Χρησιμοποιείται από Οργανισμούς και Επιχειρήσεις προκειμένου να αξιολογήσουν την τρέχουσα κατάσταση με σκοπό τη λήψη αποφάσεων για τη διαμόρφωση μελλοντικών στρατηγικών και πολιτικών.

Η Ανάλυση S.W.O.T. αποτελείται από δύο βασικά μέρη. Στην ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος αποτυπώνονται τα Πλεονεκτήματα (Strengths) και οι Αδυναμίες (Weaknesses) καθώς προκύπτουν από τους εσωτερικούς πόρους του Οργανισμού (π.χ. διάρθρωση υπηρεσιών, επάρκεια προσωπικού, τεχνογνωσία, χρηματοοικονομική ικανότητα κ.λπ.).

Στην ανάλυση του εξωτερικού περιβάλλοντος αποτυπώνονται οι Ευκαιρίες (Opportunities) και οι Απειλές (Threats) που αντανακλούν μεταβλητές του εξωτερικού περιβάλλοντός της τις οποίες ο Οργανισμός θα πρέπει να εντοπίσει και να προσαρμοστεί σε αυτές ή ακόμα και να τις προσαρμόσει όπου κάτι τέτοιο είναι εφικτό (π.χ. θεσμικές ρυθμίσεις, πολιτικές, δημιουργία ή/και εμφάνιση νέων αναπτυξιακών δυνατοτήτων κ.λπ.).

Γενικά, κατά την εφαρμογή της ανάλυσης επιχειρείται να απαντηθούν με όσο το δυνατόν πιο σαφή τρόπο ερωτήματα που αφορούν την περιοχή του Δήμου:

Πλεονεκτήματα	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Ποια είναι τα πλεονεκτήματα; • Ποιο είναι το πλέον ανταγωνιστικό προϊόν / υπηρεσία; • Ποιοι είναι οι διαθέσιμοι πόροι που είναι μοναδικοί ή έχουν το μικρότερο συγκριτικά κόστος; • Τι θεωρούν οι τοπικοί οικονομικοί παράγοντες ως ενδογενή πλεονεκτήματα της περιοχής; 	<ul style="list-style-type: none"> • Τι θα μπορούμε να βελτιωθεί; • Τι θα έπρεπε να αποφευχθεί; • Τι θεωρούν οι τοπικοί οικονομικοί παράγοντες ως ενδογενή αδυναμία;
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Ποιες είναι οι καλές ευκαιρίες που προβάλλουν; • Ποιες είναι οι ενδιαφέρουσες τάσεις που αφορούν την περιοχή; 	<ul style="list-style-type: none"> • Ποια εμπόδια εμφανίζονται συνήθως; • Εμφανίζονται αλλαγές στις προδιαγραφές για τις ήδη παρεχόμενες υπηρεσίες; • Οι τεχνολογικές αλλαγές απειλούν ή ακυρώνουν την υφιστάμενη οικονομία της περιοχής; • Υπάρχουν χρηματοδοτικά ή χρηματοοικονομικά προβλήματα; • Αποτελεί κάποια από τις Αδυναμίες πραγματική απειλή για την οικονομία της περιοχής;

Στη συνέχεια καταγράφονται τα πλεονεκτήματα, οι αδυναμίες, οι ευκαιρίες και οι απειλές με τη χρήση της προσέγγισης S.W.O.T. Οι τομείς που εξετάζονται ταυτίζονται με τους άξονες ανάλυσης του επιχειρησιακού και αφορούν:

Άξονας «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»

Θεματικοί Τομείς:

- Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων
- Αστικό Περιβάλλον
- Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)
- Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία
- Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων
- Κοινόχρηστοι Χώροι
- Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα
- Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα

Άξονας «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός»

Θεματικοί Τομείς:

- Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια
- Παιδεία, Νέα Γενιά
- Δια Βίου Μάθηση
- Αθλητισμός
- Πολιτισμός

Άξονας «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Θεματικοί Τομείς:

- Απασχόληση – Ανεργία
- Επιχειρηματικότητα και Οικονομία

Άξονας «Εσωτερικό Περιβάλλον»

Θεματικοί Τομείς:

- Οργανωτική Δομή και Συστήματα Λειτουργίας
- Ανθρώπινο Δυναμικό
- Τοπική Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
- Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός
- Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία

2.1 Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου και Εντοπισμός των Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης

2.1.1 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

2.1.1.1 Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων

A/A	1	Θεματικός Τομέας	Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων			
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα
		<ul style="list-style-type: none"> Πλούσιο φυσικό περιβάλλον, Περιοχές ιδιαίτερου φυσικού κάλλους συνδυασμένες με μνημεία της πολιτιστικής κληρονομιάς, Πλούσια βοσκοτόπια, δάση και ορυκτοί πόροι (γρανίτες, μάρμαρα κλπ), Το φυσικό απόθεμα του Δήμου Ξάνθης (το περιαστικό δάσος, ο ποταμός Κόσυνθος, ο ποταμός Νέστος, η ορεινή ζώνη Σταυρούπολης, ο ορεινός όγκος των Κιμμερίων) παρέχει δυνατότητες ανάδειξης και αξιοποίησης της περιοχής, Δυνατότητα αξιοποίησης των όχθων του ποταμού Κόσυνθου αποτελώντας έναν πόλο αναψυχής για τους κατοίκους του Δήμου (πεζογέφυρα και μονοπάτια για τα μοναστήρια), 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη ενεργοποίησης ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης των πολιτών σε περιβαλλοντικά θέματα, Περιορισμένη αρμοδιότητα του Δήμου για παρέμβαση στις όχθες ποταμών και στα περιαστικά δάση – ανάγκη βελτίωσης του επιπέδου συνεργασίας συναρμόδιων υπηρεσιών, Ανεξέλεγκτη απόρριψη αποβλήτων από επισκευές, εκσκαφές και κατεδαφίσεις, Ανάγκη συστηματικής συντήρησης τεχνικών έργων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (δασαρχεία, περιφέρεια, κ.λπ.), Έλλειψη μελέτης βόσκησης με βάση την ικανότητα του οικοσυστήματος, Ανάγκη διευθέτησης χειμάρρων, 	<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση νέου θεσμικού πλαισίου για την διαχείριση προστατευόμενων περιοχών. Ενίσχυση περιβαλλοντικής συνείδησης των πολιτών (όλων των ηλικιών) και των επιχειρηματιών σε θέματα καθαριότητας και ανακύκλωσης, Αξιοποίηση των χρηματοδοτικών μέσων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου(ΕΣΠΑ), Δυνατότητα αύξησης των εσόδων του Δήμου Ξάνθης μέσω της αύξησης της επισκεψιμότητας περιοχών με πλούσιο φυσικό περιβάλλον και έντονη βιοποικιλότητα, Δυνατότητα πρόληψης των πυρκαγιών μέσω ανάπτυξης τηλεματικού δικτύου, 	<ul style="list-style-type: none"> Καθυστερήσεις στην εξειδίκευση και θεσμοθέτηση μέτρων προστασίας φυσικού περιβάλλοντος. Υποβάθμιση –σε συνθήκες κρίσης- των προτεραιοτήτων επιμέλειας του δημόσιου χώρου Πληττόμενη εικόνα του φυσικού περιβάλλοντος λόγω της ύπαρξης εγκαταλελειμμένων λατομείων, Διαταραχή της ισορροπίας του οικοσυστήματος λόγω της υποβάθμισης των εδαφών της παλιάς χωματερής, Κίνδυνος εκδήλωσης πυρκαγιών στο περιαστικό δάσος, Λαθροθηρία, Λαθροϋλοτομία, Υπερβόσκηση και κίνδυνος διάβρωσης του εδάφους σε ορισμένες περιοχές του Δήμου, 	<ul style="list-style-type: none"> Περαιτέρω ενίσχυση και οργάνωση της εθελοντικής πρωτοβουλίας προς την κατεύθυνση της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, Ανάγκη ευαισθητοποίησης των πολιτών σε περιβαλλοντικά θέματα και αύξηση του ποσοστού και του όγκου των ανακυκλούμενων οικιακών και δημοτικών απορριμμάτων, Ανάγκη ανάπτυξης οργανωμένου δικτύου παρακολούθησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης, Μερική υποβάθμιση περιοχών του Δήμου λόγω μόλυνσης εδαφών (ανεξέλεγκτες χωματερές), Ενίσχυση της ενημέρωσης - ευαισθητοποίησης και συμβολής των πολιτών στο συνολικό πρόγραμμα προστασίας του αστικού πρασίνου της πόλης,

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	1	Θεματικός Τομέας	Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Υπαρξη εθελοντικής πρωτοβουλίας προς την κατεύθυνση της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος η οποία ωστόσο χρήζει πρόσθετης ενίσχυσης και οργάνωσης, Μεγάλη δυνατότητα βελτίωσης της υποβαθμισμένης περιοχής των παλαιών Σφαγείων, 		<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη ανανέωσης του στόλου των οχημάτων αστικών συγκοινωνιών με οχήματα μειωμένης κατανάλωσης και μειωμένης εκπομπής ρύπων, Ανάγκη ευαισθητοποίησης πολιτών σε θέματα χρήσης εναλλακτικών και οικολογικών τρόπων μετακίνησης, Ανάγκη επικαιροποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού Αντιμετώπισης Πλημμυρικών Φαινομένων, Ανάγκη αστικής αναζωογόνησης μέσω αναπλάσεων περιοχών και δημόσιων κτηρίων. 	<ul style="list-style-type: none"> Άντληση εσόδων από την χρήση βοσκοτόπων και την υλοτόμηση, Δυνατότητα αξιοποίησης των χώρων αμμοληψίας ποταμών προς όφελος του Δήμου, Μείωση παραγωγής ρύπων μέσω της χρήσης φυσικού αερίου και ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές, Μείωση της ατμοσφαιρικής και ηχητικής ρύπανσης μέσω της υιοθέτησης του ποδηλάτου ως εναλλακτικού μέσου μετακίνησης εντός του αστικού ιστού, Πρωώθηση της ηλεκτροκίνησης και των εναλλακτικών καυσίμων στο τομέα των μεταφορών στα πλαίσια του Σ.Β.Α.Κ., Ίδρυση Παρατηρητηρίου για την Κλιματική Αλλαγή (ΠΚΑ) και ανάπτυξη Ηλεκτρονικής Ενημερωτικής Πύλης (Portal) για την Προσαρμογή, Επίτευξη ετοιμότητας για ένταξη στο πρόγραμμα προστασίας / διάσωσης ιστορικών κτηρίων «διατηρώ», με λεπτομερή καταγραφή και έγκαιρο συντονισμό με συναρμόδιους φορείς για τις αδειοδοτήσεις. 	<ul style="list-style-type: none"> Πραγματοποίηση παράνομων αμμοληψιών, Μόλυνση των υδάτινων πόρων του Δήμου με φυτοφάρμακα, 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη υλοποίησης και αξιοποίησης μελέτης διαχείρισης περιαστικής ζώνης πρασίνου και ανάπτυξης νέων περιβαλλοντικών δραστηριοτήτων, Αξιοποίηση μη πόσιμου νερού για άρδευση πρασίνου (πχ μέσω συλλογής βρόχινου νερού), Υποβάθμιση περιοχών του Δήμου Ξάνθης οι οποίες βρίσκονται πλησίον εγκαταλελειμμένων λατομείων, Ανάπτυξη δράσεων εκπαίδευσης – ενημέρωσης πολιτών, τοπικών αρχών και μαθητών για την επίδραση και προσαρμογή της κλιματικής αλλαγής, Ανάπτυξη συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης πλημμυρικών φαινομένων, Ανάπτυξη ολοκληρωμένου συστήματος έγκαιρης προειδοποίησης – πυρανίχνευσης δασικών πυρκαγιών, Ενίσχυση μέτρων πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων από πλημμύρες, Οριοθέτηση και διευθέτηση χειμάρρων – κατ'ελάχιστον τμηματική, σε κρίσιμα σημεία μετά από συντονισμό με τις αρμόδιες υπηρεσίες, Ανάπτυξη της κυκλικής οικονομίας για την εκμετάλλευση βιοαποβλήτων και παραγωγή ενέργειας, Παρακολούθηση επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στα δάση. 	

2.1.1.2 Αστικό Περιβάλλον

A/A	2	Θεματικός Τομέας	Αστικό Περιβάλλον				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Παροχή κατευθύνσεων για την ανάπτυξη του Δήμου μέσω της ύπαρξης Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (Γ.Π.Σ.), Το Γ.Π.Σ. της Δ.Ε. Ξάνθης βρίσκεται προς έγκριση από το ΣΥΠΟΘΑ., Ύπαρξη περιοχών του Δήμου Ξάνθης που ενδείκνυνται για πολεοδομική επέκταση, Μεγάλα περιθώρια διαρθρωτικών αλλαγών όσον αφορά στην ανάπλαση και αναβάθμιση των δύο πόλων (Παλιά Πόλη, Καπναποθήκες) σε εναρμόνιση με τις προτάσεις του Γ.Π.Σ., Ύπαρξη καινοτόμων και ολοκληρωμένων προτάσεων του Δήμου για αξιοποίηση τμήματος των Καπναποθηκών, Ύπαρξη ολοκληρωμένου προγράμματος παρεμβάσεων από πλευράς Δήμου για την πόλη της Ξάνθης, Εκτέλεση έργων αναπλάσεων κοινόχρηστων χώρων και επεμβάσεων αστικού σχεδιασμού, 	<ul style="list-style-type: none"> Εξάντληση της οικιστικής ανάπτυξης των υπάρχοντων πολεοδομικών ενοτήτων, Έλλειψη κοινόχρηστων χώρων πρασίνου εντός του αστικού ιστού αλλά και διαθέσιμων πόρων για την δημιουργία τους, Ανάγκη εξασφάλισης υποδομών και κοινωνικών εξυπηρετήσεων στις περιοχές επέκτασης, Ύπαρξη προβλημάτων ιδιοκτησιακού καθεστώτος, μεγάλων κατατμήσεων ιδιοκτησίας και ελλείψεων τίτλων σε ορισμένες περιοχές του Δήμου Ξάνθης, Αύξηση του πληθυσμού στο αστικό κέντρο με συνέπεια την ανάγκη αξιοποίησης των κοινόχρηστων χώρων και της διανοίξεως οδών. Εμφάνιση πρόσθετων αναγκών αναπλάσεων, διανοίξεων οδών και κοινόχρηστων χώρων λόγω της μετατροπής των Δ.Ε. σε περιαιστικές περιοχές, 	<ul style="list-style-type: none"> Έμφαση στα θέματα Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης στην νέα Προγραμματική Περίοδο. Εκπόνηση και εφαρμογή Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας. Εθνική και Περιφερειακή προτεραιότητα σε συστήματα «έξυπνης πόλης», Για όλες τις περιπτώσεις έργων με χαμηλή ωρίμανση, εξέταση του ενδεχόμενου αξιοποίησης του άρθρου 49 της παρ. 2β του Ν.4412/2016 και δημοπράτηση ως αυτοτελούς έργου όλων των πρόδρομων εργασιών ωρίμανσης, Ύπαρξη θεσμικού πλαισίου προστασίας και λειτουργία οργανωμένων πολεοδομικών υπηρεσιών του Δήμου, Βελτίωση της χωρικής οργάνωσης και ενίσχυση διαδικασιών με πρόσληψη προσωπικού για τοπογραφήσεις και πράξεις αναλογισμού, Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών τρόπου έκδοσης και ελέγχου οικοδομικών αδειών, Τακτοποίηση των αυθαίρετων δημοτικών κτιρίων με το ισχύον νομικό πλαίσιο, Ύπαρξη μεγάλης έκτασης στρατοπέδου, τμήμα ή σύνολο του οποίου μπορεί να παραχωρηθεί στο Δήμο Ξάνθης προς εκμετάλλευση, 	<ul style="list-style-type: none"> Υψηλό κόστος δαπανών της εφαρμογής του Γ.Π.Σ., Υψηλό κόστος απαλλοτρίωσης χαρακτηρισμένων χώρων για τη μετατροπή τους σε κοινόχρηστους, Κίνδυνος υποβάθμισης της ποιότητας ζωής της πόλης λόγω καθυστερήσεων έργων αναβάθμισης του οικιστικού περιβάλλοντος, Κίνδυνος αλλοίωσης του παραδοσιακού χαρακτήρα της Παλιάς Πόλης και ενδεχόμενες καταστροφές του πλούσιου οικιστικού αποθέματος της λόγω μη παραχώρησης πόρων και αρμοδιοτήτων στην Τοπική Αυτοδιοίκηση, Υποβάθμιση / Απαξίωση του πλούσιου οικιστικού αποθέματος των καπναποθηκών, κυρίως λόγω της έλλειψης χαρακτηρισμού τους από τους αρμόδιους φορείς και της αδυναμίας χρηματοδότησης της αποκατάστασής τους από τους ιδιοκτήτες τους, 	<ul style="list-style-type: none"> Προστασία και ανάδειξη της αρχιτεκτονικής κληρονομιάς και του αστικού τοπίου. Ολοκλήρωση και αξιοποίησης σχεδίου ΒΑΑ ενόψει νέας Προγραμματικής Περιόδου, Ανάγκες αστικών παρεμβάσεων στις Δ.Ε. του Δήμου Ξάνθης, Ολοκλήρωση και εφαρμογή μελετών εφαρμογής ΓΠΣ και συστημάτων έξυπνης πόλης. Εκπόνηση και εξειδίκευση ΣΒΑΚ και προεργασία για την εφαρμογή ηλεκτροκίνησης Διαμόρφωση συστήματος κινήτρων όσον αφορά στην εναλλακτική αξιοποίηση κτιρίων (ιδιαίτερα των ιδιωτικών Καπναποθηκών), Ανάγκη αξιοποίησης των υφιστάμενων κοινόχρηστων χώρων, Επιτάχυνση ενεργειών ωρίμανσης, Ανάγκη εξασφάλισης υποδομών και κοινωνικών εξυπηρετήσεων στις περιοχές επέκτασης, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	2	Θεματικός Τομέας	Αστικό Περιβάλλον			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση του επιστημονικού δυναμικού (Τμήματα Αρχιτεκτόνων και Πολιτικών Μηχανικών του Δ.Π.Θ.) για την εκπόνηση επιστημονικών ερευνών και μελετών που αφορούν τον πολεοδομικό/αστικό σχεδιασμό, Ύπαρξη του παραδοσιακού οικισμού της Παλιάς Πόλης του Δήμου Ξάνθης και δυνατότητες αξιοποίησής του, Ύπαρξη δημοτικών ακινήτων προς αξιοποίηση, 		<ul style="list-style-type: none"> Ύπαρξη αναξιοποίητων περιοχών που αποτελούν πόρους ιστορικής και πολιτιστικής αξίας (πχ περιοχή πρώην Καπναποθηκών), Πραγματοποίηση αυθαίρετων παρεμβάσεων σε κοινόχρηστους χώρους, Περιορισμένη ανάπτυξη πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων, Ανάγκη ενίσχυσης προσωπικού και ανανέωσης εξοπλισμού της υπηρεσίας Πρασίνου, Ανάγκη τακτοποίησης και νομιμοποίησης ορισμένων Δημοτικών ακινήτων, Το υψηλό κόστος συντήρησης των δημοτικών ακινήτων, Υψηλό κόστος συντήρησης των κοινόχρηστων χώρων και των χώρων πρασίνου λόγω συχνών ζημιών, Σταδιακή παλαίωση αστικού εξοπλισμού, 	<ul style="list-style-type: none"> Υλοποίηση και αξιοποίηση μελέτης διαχείρισης πρασίνου, περιαστικής ζώνης πρασίνου και ανάπτυξη νέων περιβαλλοντικών δραστηριοτήτων, Ηλεκτρονική καταγραφή και παρακολούθηση αστικού πρασίνου και δέντρων, Υλοποίηση προγραμμάτων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης πολιτών, Αξιοποίηση μη πόσιμου νερού για άρδευση πρασίνου, Συμπλήρωση των έργων αναπλάσεων σε όλους τους οικισμούς για αύξηση της επισκεψιμότητας, Αξιοποίηση πόρων για τη συνολική αισθητική αναβάθμιση του παραδοσιακού οικισμού, Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης αστικών παρεμβάσεων / αναπλάσεων (Αντώνης Τρίτσης, Πρόγραμμα «Διατηρώ», ΕΣΠΑ κ.λπ.), Συνεργασία με εθελοντικές ομάδες, Αξιοποίηση των τεχνολογικών δυνατοτήτων (GIS). 	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη πόρων για δημιουργία χώρων πρασίνου και γενικότερα κοινόχρηστων χώρων, Οικιστική φόρτιση των υπαρχόντων πολεοδομικών ενοτήτων της πόλης λόγω καθυστέρησης των πολεοδομικών επεκτάσεων, Οι αναξιοποίητοι κοινόχρηστοι χώροι κινδυνεύουν να καταπατηθούν από ιδιωτικά συμφέροντα, 	<ul style="list-style-type: none"> Συντήρηση υποδομών – υπογειοποίηση δικτύων παραδοσιακού οικισμού της Παλιάς Πόλης - μέριμνα για την απρόσκοπτη απορροή των ομβρίων προς τον τελικό αποδέκτη (σε οδούς με μικρή κλίση), Προσαρμογή υποδομών στις ανάγκες εξυπηρέτησης ΑΜΕΑ. Βελτίωση συστημάτων στάθμευσης. Βελτίωση του αστικού εξοπλισμού Αισθητική και ενεργειακή βελτίωση του φωτισμού στο σύνολο του Δήμου μέσω της υπογειοποίησης του δικτύου της ΔΕΗ, Ενίσχυση της κοινωνικότητας των πολιτών, Έμμεση προστασία των οικονομικών δραστηριοτήτων, που σχετίζονται και απαιτούν καλή ποιότητα περιβάλλοντος (π.χ. τουρισμός, εστίαση κ.λπ.), Βελτίωση αισθητικής του Δήμου Ξάνθης, 	

2.1.1.3 Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)

A/A	3	Θεματικός Τομέας	Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη δικτύου φυσικού αερίου σε όλο το Δήμο και αυξανόμενος αριθμός οικιακών και επαγγελματικών συνδέσεων, • Ικανοποιητικό επίπεδο συστημάτων άρδευσης, • Ικανοποιητικό επίπεδο λειτουργίας της ΔΕΥΑΞ, • Ύπαρξη σχεδιασμού και εξασφάλισης πιστώσεων από τη ΔΕΥΑΞ για σημαντικές παρεμβάσεις στους τομείς Ύδρευσης – Αποχέτευσης, • Λειτουργία Γεωγραφικού Συστήματος Πληροφοριών με παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας προς τους δημότες, • Ενοποίηση δικτύων ύδρευσης με παράλληλη μείωση κόστους, • Ύπαρξη πληθώρας πηγών με νερό καλής ποιότητας, • Ύπαρξη χαμηλών δημοτικών τελών, 		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη αντικατάστασης μέρους του υπάρχοντος δικτύου ύδρευσης, • Ανάγκη εύρεσης νέων πηγών πόσιμου νερού για την κάλυψη των διαρκώς αυξανόμενων αναγκών των πολιτών / καταναλωτών, • Χαμηλό επίπεδο ευαισθητοποίησης των πολιτών για ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης νερού, • Ελλιπής ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας και αξιοποίησης εναλλακτικών μορφών ενέργειας, • Ανάγκη ανάπτυξης του αποχετευτικού συστήματος στο σύνολο της Δ.Ε. Ξάνθης, • Ανάγκη αντικατάστασης του πεπαλαιωμένου αποχετευτικού συστήματος, • Ανάγκη εντοπισμού και διακοπής των παράνομων συνδέσεων αποχετεύσεων κτιρίων στην πόλη της Ξάνθης με το δίκτυο ομβρίων, 	<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας στα νοικοκυριά και στις υπηρεσίες του Δήμου και διεύρυνση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων με στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας στις ενεργόβρες υποδομές ύδρευσης καθώς και βελτιστοποίηση της λειτουργίας των υφιστάμενων γεωτρήσεων και αντλιοστασίων, • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων με σκοπό την εγκατάσταση νέων υποδομών και συστημάτων τηλε – ελέγχου και τηλεχειρισμού στο εσωτερικό δίκτυο διανομής πόσιμου ύδατος στον πολεοδομικό ιστό της πόλης της Ξάνθης, • Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων και πράσινων στεγών στα δημοτικά κτίρια, 	<ul style="list-style-type: none"> • Κίνδυνος αδυναμίας εξασφάλισης επαρκούς ποσότητας και καλής ποιότητας πόσιμου νερού στο άμεσο μέλλον, • Μόλυνση του υδροφόρου ορίζοντα από την απόρριψη των υγρών αποβλήτων στο έδαφος, • Ρύπανση του τελικού αποδέκτη από ατελώς επεξεργασμένα υγρά απόβλητα, • Περιορισμένοι διαθέσιμοι πόροι για την υλοποίηση έργων και προγραμμάτων, • Υψηλό κόστος επενδύσεων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), • Απουσία εγκαταστάσεων εκμετάλλευσης αιολικής ενέργειας, • Ύπαρξη ενεργοβόρων δημοτικών και ιδιωτικών κτιρίων, 	<ul style="list-style-type: none"> • Αντικατάσταση τμημάτων πεπαλαιωμένου δικτύου ύδρευσης • Ανάγκη πλήρους ανεξαρτητοποίησης του δικτύου ακαθάρτων από το δίκτυο ομβρίων, • Υδροδότηση από τις πηγές Στρατώνων και Γαλάνης και χρησιμοποίηση των γεωτρήσεων ως εφεδρικές,, • Ανάγκη βελτίωσης των πεπαλαιωμένων τμημάτων του δικτύου αποχέτευσης, • Ανάγκη αύξησης της διατομής των δικτύων ακαθάρτων, , • Ανάγκη υπογειοποίησης του δικτύου της ΔΕΗ για την αναβάθμιση του οικιστικού περιβάλλοντος ιδιαίτερα στους πυρήνες του οικισμού (Παλιά πόλη) που προβάλλονται τουριστικά, • Εφαρμογή προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας στα νοικοκυριά και στις υπηρεσίες του Δήμου και διεύρυνση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Α/Α	3	Θεματικός Τομέας	Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Εξάλειψη (κατάργηση) των παλιών παντοροϊκών συστημάτων και της περιβαλλοντικής συμφόρησης (σύμφωνα με τις επιταγές της Ευρωπαϊκής Κοινότητας) εξ αιτίας των διαδοχικών επεκτάσεων χάρη στις συνεχείς επεκτάσεις του υφιστάμενου δικτύου αποχέτευσης στους διάφορους οικισμούς και στη σύνδεση αυτών με την Ε.Ε.Λ. Ξάνθης. 		<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη βελτίωσης του επιπέδου ηλεκτροφωτισμού των κοινόχρηστων χώρων και των δρόμων που συνδέουν τους οικισμούς κυρίως στις περιοχές εκτός της πόλεως της Ξάνθης, Ανάγκη επέκτασης και εκσυγχρονισμού του δικτύου ηλεκτροφωτισμού των κοινόχρηστων χώρων με χρήση λαμπτήρων χαμηλής ενεργειακής κατανάλωσης, Υψηλό κόστος συντήρησης των δικτύων, δεξαμενών κ.τ.λ., 	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμός του προβλήματος κάλυψης των εποχικών αναγκών της περιοχής της Σταυρούπολης μέσω της σύνδεσης του δικτύου του οικισμού με τις φυσικές πηγές της Καλλιθέας (ως εναλλακτική πηγή υδροδότησης, 		<ul style="list-style-type: none"> Εφαρμογή προγραμμάτων μείωσης κατανάλωσης νερού και τηλεματικής διαχείρισης συστημάτων άρδευσης, 	

2.1.1.4 Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία

A/A	4	Θεματικός Τομέας	Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Το εθνικό και επαρχιακό δίκτυο είναι σχετικά επαρκές για την κάλυψη βασικών μεταφορικών και συγκοινωνιακών αναγκών, • Η θέση του Δήμου σε σχέση με τα μεγάλα εθνικά μεταφορικά δίκτυα. • Οι προοπτική των κάθετων αξόνων της Εγνατίας, • Η εμπειρία από την λειτουργία συστημάτων ελεγχόμενης στάθμευσης, • Ικανοποιητικό λειτουργικά και αισθητικά δίκτυο πεζοδρόμων. 	<ul style="list-style-type: none"> • Η έλλειψη επαρκούς σιδηροδρομικής σύνδεσης, • Η δυσκολία συντήρησης του οδικού δικτύου του Δήμου Ξάνθης λόγω της έκτασής του και της ένταξής του σε παραπάνω από μία κατηγορίες (οδοί σχεδίου πόλεως, επαρχιακοί δρόμοι, αγροτικοί δρόμοι κ.λπ.), • Περιορισμένη αξιοποίηση ΤΠΕ για παρακολούθηση και έλεγχο κυκλοφορίας, • Καθυστέρηση εφαρμογής Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ), • Η γεωμορφολογία και το ανάγλυφο στις ορεινές περιοχές δεν ενδείκνυνται για την χρήση εναλλακτικών μέσων. • Το πλήθος και οι μεγάλες ανάγκες σε έργα συντήρησης εσωτερικής οδοποιίας τόσο στην πόλη όσο και στους οικισμούς 	<ul style="list-style-type: none"> • Χρηματοδότηση έργων ανάπτυξης διευρωπαϊκών δικτύων μεταφορών, • Χρηματοδότηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων αστικής κινητικότητας. • Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης έργων δημοτικής οδοποιίας, • Έμφαση στα συστήματα εναλλακτικής κίνησης, • Χρηματοδότηση υποδομών ηλεκτροκίνησης, • Χρηματοδοτικές ευκαιρίες - ενισχύσεις για αναβάθμιση και βελτίωσης αγροτικής οδοποιίας, • Ανάπτυξη σιδηροδρόμων. 	<ul style="list-style-type: none"> • Η διάνοξη νέων οδικών τμημάτων ή η διαπλάτυση υφιστάμενων απαιτεί συχνά απαλλοτριώσεις, η οποίες αποτελούν σημαντικό παράγοντα επιβράδυνσης, • Το αυξημένο κόστος που παρουσιάζουν τα έργα οδοποιίας, • Η έλλειψη μελετών (ΣΒΑΚ, συστήματα έξυπνης πόλης) • Περιορισμένη δυνατότητα εφαρμογής εναλλακτικών μέσων μετακίνησης εντός του αστικού ιστού. 	<ul style="list-style-type: none"> • Εξασφάλιση της ασφάλειας και ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των επισκεπτών του Δήμου Ξάνθης μέσω της ανάπτυξης ενός ασφαλούς οδικού δικτύου, • Ενίσχυση της επισκεψιμότητας και προβολή απομακρυσμένων, πολιτιστικά και περιβαλλοντικά σημαντικών περιοχών του Δήμου Ξάνθης, • Έμμεση προστασία των οικονομικών δραστηριοτήτων (π.χ. τουρισμός) μέσω της ύπαρξης ενός καλού οδικού δικτύου, • Η δημιουργία δικτύου ποδηλατοδρόμων και προώθηση του ποδηλάτου σαν εναλλακτικό μέσου μετακίνησης, • Η αναθεώρηση και ο εκσυγχρονισμός συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης, • Η βελτίωση της σήμανσης. 	

2.1.1.5 Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων

A/A	5	Θεματικός Τομέας	Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων			
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα
		<ul style="list-style-type: none"> Χαμηλός δείκτης εγκληματικότητας, Αυξημένες δυνατότητες της ΔΕΥΑΞ, Επάρκεια Περιφερειακού σχεδιασμού αντιμετώπισης φυσικών καταστροφών Οργανωτική επάρκεια Υπηρεσιών Συνεργασία Τμημάτων Καθαριότητας, Πρασίνου και Τεχνικής Υπηρεσίας για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών, Ύπαρξη Σχεδίου Αντιμετώπισης των Πλημμυρών (Σχέδιο «Δάρδανος» 2020). 	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη συντονιστικού οργάνου σε επίπεδο Δήμου, Έλλειψη σχεδίων αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών (φωτιές, σεισμοί, έντονα καιρικά φαινόμενα), Ανάγκη επιπλέον επέκτασης των δικτύων πυροσβεστικών κρουών και ενίσχυσης της πίεσης του νερού λόγω της ύπαρξης του πλούσιου περιαστικού δάσους περιμετρικά και βόρεια της πόλης, Έλλειψη ειδικού εξοπλισμού και ειδικότερα μεγάλων βυτίων, άνω των 10 τόνων, με αντλίες πυρόσβεσης, Περιορισμένος αριθμός ειδικών εκχιονιστικών οχημάτων με ρίψη αλατιού, Ανάγκη εξασφάλισης επιπλέον πόρων για την κατασκευή υποδομών προστασίας του περιβάλλοντος, 	<ul style="list-style-type: none"> Χρηματοδότηση από προγράμματα ΕΣΠΑ, ΕΠΠΕΡΑ, πράσινο ταμείο κ.λ.π., Δυνατότητα χορηγιών από ιδιώτες και εθελοντική εργασία, Δημιουργία προγραμμάτων διαχείρισης κινδύνων, Ενίσχυση μηχανισμών Πολιτικής Προστασίας (Π.Π.) βάσει Ν.4662/2020 (Σύσταση Εθνικού Μηχανισμού Διαχείρισης Κρίσεων και Αντιμετώπισης Κινδύνων και Τ.Ε.Σ.Ο.Π.Π. και συνεργασία ΠΕ.ΚΕ.Π.Π., Αυτοτελών Διευθύνσεων Π.Π. Περιφερειών και Τμημάτων Π.Π. Δήμων) 	<ul style="list-style-type: none"> Κίνδυνος εκδήλωσης πυρκαγιών και καταστροφής των δασών λόγω της αδυναμίας εύρεσης πόρων για την εκτέλεση έργων προστασίας του περιβάλλοντος και της έλλειψης προγραμματισμού, Εκδηλώσεις πλημμυρικών φαινομένων και συναφείς κίνδυνοι . Μακρόχρονη Υγειονομική κρίση και επιβάρυνση των κοινωνικών υπηρεσιών. 	<ul style="list-style-type: none"> Προσαρμογή τοπικού σχεδιασμού στην Εθνική και Περιφερειακή στρατηγική. Ενσωμάτωση Οργανωτικών και Λειτουργικών επιταγών θεσμικού Πλαισίου στον ΟΕΥ Προστασία του περαστικού δάσους και του άλσους Ευμοίρου από το Δασαρχείο Ξάνθης σε συνεργασία τον Δήμο, Διασφάλιση εξοπλισμού και μέσων πολιτικής προστασίας.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	5	Θεματικός Τομέας	Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη ανάπτυξης, συντήρησης, βελτίωσης και ελέγχου του συστήματος πυρασφάλειας αλσών και κοινόχρηστων χώρων καθώς και βελτίωση του φωτισμού του Δήμου, Ανάγκη ενίσχυσης πυροπροστασίας με τοποθέτηση πυροσβεστικών κρουνών. 				

2.1.1.6 Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα

A/A	7	Θεματικός Τομέας	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Ικανοποιητικό επίπεδο αποκομιδής οικιακών απορριμμάτων και ικανοποιητικά επίπεδα οδοκαθαρισμού, • Υπαρξη οργανωμένου ΧΥΤΑ από το 1991, • Υλοποίηση έργων στα πλαίσια του τροποποιημένου Περιφερειακού Σχεδιασμού για τη Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), όπως το Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ), επέκταση και εκσυγχρονισμός υφιστάμενου ΧΥΤΑ, κλπ., • Ευνοϊκή συγκυρία για άμεση εφαρμογή προγραμμάτων ανακύκλωσης, • Υλοποίηση περιβαλλοντικής εκπαίδευσης στα σχολεία, • Προσαρμογή του υπάρχοντος καθεστώτος διαχείρισης (ΣΔΑΝΕ – Τμήματος Καθαριότητας) στις νέες απαιτήσεις, • Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης αποβλήτων πχ. Ηλεκτρονικού κέντρου ελέγχου, Τηλεματικής, φωνητικής επικοινωνίας κλπ., 		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη εκπαίδευσης και ενίσχυσης υφιστάμενου προσωπικού καθώς και ανανέωσης του εξοπλισμού καθαριότητας της αρμόδιας υπηρεσίας, Ελλιπής εφαρμογή προγραμμάτων ανακύκλωσης και διαλογής στη πηγή. • Ανάγκη προσαρμογής μεθοδολογίας κοστολόγησης των υπηρεσιών διαχείρισης αποβλήτων Έλλειψη κινήτρων ανάπτυξης προγραμμάτων διαλογής στην πηγή καθώς η χρέωση για την διάθεση των απορριμμάτων στον ΧΥΤΑ δεν γίνεται ανά τόνο, άλλα με πάγια χρέωση, • Ανεπάρκεια κάδων απορριμμάτων, • Έλλειψη εφαρμογής συγχρόνων μεθόδων διαχείρισης στερεών αποβλήτων, • Ανεξέλεγκτη απόρριψη ογκωδών αντικειμένων (έπιπλα, κλαδιά, στρώματα, μπάζα κλπ.) δίπλα σε κάδους και σε κοινόχρηστους χώρους, 	<ul style="list-style-type: none"> • Σταδιακή ανανέωση υφιστάμενου μηχανολογικού εξοπλισμού με νέο αντιρρυπαντικής τεχνολογίας και με αυξημένης ευελιξίας μηχανήματα, • Εκπαίδευση προσωπικού σε νέες τεχνολογίες, • Υπαρξη εθνικού θεσμικού πλαισίου για την Διαχείριση Αποβλήτων σε Περιφερειακό επίπεδο, • Υπαρξη εγκεκριμένων συστημάτων εναλλακτικής διαχείρισης υλικών, • Υπαρξη πολιτικών της ΕΕ για την επίτευξη συγκεκριμένων ποσοτικών στόχων σε σχέση με την μείωση των αποβλήτων που καταλήγουν σε ΧΥΤΑ, • Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης έργων Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων μέσω ΕΣΠΑ, • Ορθολογική ένταξη γυρολόγων στο σύστημα διαχείρισης στερεών αποβλήτων, 	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία εύρεσης πόρων για εκπαίδευση προσωπικού και την ανανέωση του μηχανολογικού εξοπλισμού, • Ρύπανση του εδάφους και των υπόγειων νερών, • Η αυξανόμενη απειλή για την δημόσια υγεία, • Αισθητική υποβάθμιση, απαξίωση και απομείωση αξίας περιοχών, • Έλλειψη περιβαλλοντικής ευσυνειδησίας και ανάληψης ευθυνών από τους πολίτες, • Ρύπανση του αέρα από τα απορριμματοφόρα λόγω της ανεπαρκούς απολύμανσης κάδων και απορριμματοφόρων, • Έλλειψη συστήματος και υποδομών διαχείρισης των επικίνδυνων αποβλήτων, 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη επανεξέτασης του πλαισίου συνεργασίας του Δήμου με τον ΣΔΑΝΕ, • Άμεση ανάγκη ανανέωσης και αναβάθμισης εξοπλισμού καθώς και εκπαίδευσης προσωπικού καθαριότητας, • Ανάγκη εναρμόνισης του συστήματος με τις Κοινοτικές και Εθνικές πολιτικές διαχείρισης απορριμμάτων, • Εντατικοποίηση της ενημέρωσης και της ευαισθητοποίησης των πολιτών με στόχο την συμβολή τους στο συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης απορριμμάτων και προστασίας του αστικού πρασίνου της πόλης, • Υπαρξη περιθωρίων βελτίωσης του επιπέδου καθαριότητας της πόλης, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	7	Θεματικός Τομέας	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Προμήθεια οικολογικών συστημάτων βυθιζόμενων κάδων διαβαθμισμένης συμπίεσης / Ρομποτικοί κάδοι. 		<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη θέσεων και κάδων αποκομιδής αποβλήτων ηλεκτρικού-ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ), • Αδυναμίες εφαρμογής προβλέψεων και ελέγχου τήρησης κανονισμού καθαριότητας, • Περιορισμένη αποτελεσματικότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών από τον Σύνδεσμο Διαχείρισης Απορριμμάτων Νομού Ξάνθης (ΣΔΑΝΞ) στις ανάγκες του Δήμου, • Μικτό και ελλιπές καθεστώς διαχείρισης των βιομηχανικών αποβλήτων (μη επικίνδυνων), • Δυσκολία αποκομιδής απορριμμάτων λόγω της παράνομης στάθμευσης, 	<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη εθελοντικών ομάδων με συμβολή στην καθαριότητα και προστασία του περιβάλλοντος, • Ευαισθητοποίηση των γονέων/δημοτών μέσω της περιβαλλοντικής εκπαίδευσης που παρέχεται στα σχολεία, • 			

2.1.1.7 Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα

A/A	8	Θεματικός Τομέας	Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα		
<ul style="list-style-type: none"> • Ολοκλήρωση και Εφαρμογή Κυκλοφοριακής Μελέτης, • Δυνατότητες περιορισμού της χρήσης Ι.Χ., • Δυνατότητα βελτίωσης των κυκλοφοριακών συνθηκών για την εξυπηρέτηση των κατοίκων και των επισκεπτών στην Παλιά Πόλη, 		<ul style="list-style-type: none"> • Ανεπάρκεια θέσεων στάθμευσης στο κέντρο και σε στις γειτονίες της πόλης, • Αδυναμία εύκολης και ασφαλούς εξυπηρέτησης των πεζών σε ορισμένα σημεία του κέντρου της πόλης λόγω της υπέρμετρης χρήσης των Ι.Χ., • Ύπαρξη αυξημένων αναγκών συντήρησης και δημιουργίας νέων συγκοινωνιακών υποδομών, • Ανυπαρξία Περιφερειακού δακτυλίου, • Προβλήματα στην κίνηση των ατόμων με αναπηρία λόγω κακής οδηγικής συμπεριφοράς και ασυνέχειας των έργων, • Ανάγκη ανανέωσης του στόλου των οχημάτων αστικών συγκοινωνιών, • Ανάγκη νέων πεζοδρομήσεων και δημιουργίας ολοκληρωμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων, • Ανάγκη επέκτασης δικτύου Μέσων Μαζικής Μεταφοράς για την κάλυψη όλων των περιοχών της πόλης και ειδικά των πιο απομακρυσμένων, 	<ul style="list-style-type: none"> • Εμπέδωση από τους πολίτες της ανάγκης κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και αλλαγών, • Δυνατότητα αξιοποίησης χρηματοδοτήσεων έργων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ, • Υλοποίηση και εφαρμογή νέων κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και έργων, • Κάλυψη πρόσθετων περιοχών και ανασχεδιασμός δρομολογίων αστικής συγκοινωνίας, • Πραγματοποίηση δράσεων ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης πολιτών, • Αποσυμφόρηση της κυκλοφοριακής κίνησης μέσω της υιοθέτησης χρήσης του ποδηλάτου ως μέσου μετακίνησης εντός του αστικού ιστού, • Ενίσχυση των δημόσιων μέσων μεταφοράς και αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για την υποστήριξη της συνδυασμένης χρήσης των μέσων μεταφοράς και το σχεδιασμό των αστικών μεταφορών στα πλαίσια του Σ.Β.Α.Κ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία εύρεσης πόρων και χώρων για τη δημιουργία έργων σχετικών με την κυκλοφορία (π.χ. απαλλοτριώσεις, διανοίξεις οδών και δημιουργία χώρων στάθμευσης κλπ.), • Δυσλειτουργία της αγοράς λόγω κυκλοφοριακής συμφόρησης, • Αύξηση της ρύπανσης λόγω της εκτεταμένης χρήσης οχημάτων, • Αύξηση κινδύνου τροχαίων ατυχημάτων λόγω εκτεταμένης χρήσης Ι.Χ., • Δυσκολία επίλυσης κυκλοφοριακού προβλήματος, • Αλλοίωση του παραδοσιακού χαρακτήρα του Δήμου Ξάνθης λόγω της ασύστολης χρήσης του αυτοκινήτου, 	<ul style="list-style-type: none"> • Ολοκλήρωση και εφαρμογή ΣΒΑΚ, • Εφαρμογή συνθηκών ήπιας κυκλοφορίας στους πυρήνες των οικισμών, • Αξιοποίηση κινήτρων για ηλεκτροκίνηση, • Ανάγκη διάνοιξης και συντήρησης των δρόμων και των χώρων στάθμευσης λόγω της αύξησης του πληθυσμού και των κτιρίων στον Δήμο Ξάνθης, • Έλλειψη ολοκληρωμένου περιφερειακού δακτυλίου στην πόλη της Ξάνθης, • Ανάγκη περιορισμού χρήσης των αυτοκινήτων για περιορισμό της ατμοσφαιρικής μόλυνσης, • Ανάγκη δημιουργίας ολοκληρωμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων και πεζοδρόμων, • Ο περιορισμός της ευρύτατης χρήσης ΙΧ στο κέντρο της πόλης και δημιουργία προβλημάτων σε μόνιμους κατοίκους και σε επισκέπτες, 		

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Α/Α	8	Θεματικός Τομέας	Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη ενιαίων οργανωμένων χώρων στάθμευσης, • Ελλιπής φωτισμός οδών και πλατειών, • Προβλήματα στη συντήρηση των δρόμων και στην οδοσήμανση, • Ύπαρξη κυκλοφοριακής συμφόρησης και ανάγκη για νέες κυκλοφοριακές ρυθμίσεις, 				

2.1.2 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός

2.1.2.1 Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια

A/A	9	Θεματικός Τομέας	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Υπαρξη εμπειρων και καταρτισμένων στελεχών και συνεργατών του Δήμου στον κοινωνικό τομέα λόγω της συμμετοχής τους σε δομές και προγράμματα κοινωνικής πρόνοιας, Ενίσχυση και υποστήριξη από εθελοντικές ομάδες εργασίας με σκοπό την αντιμετώπιση της ανέχειας, της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού, Δυνατότητα απλούστευσης των διαδικασιών διασαύρωσης και επαλήθευσης των στοιχείων των δικαιούχων επιδομάτων κ.αλ του τομέα της υγείας και πρόνοιας, Άμεση και αποτελεσματική αντιμετώπιση κάθε περιστατικού με τα ενδεικνυόμενα μέσα, Επάρκεια, καταλληλότητα και λειτουργικότητα των κτιριακών εγκαταστάσεων των παιδικών / βρεφικών σταθμών, των ΚΑΠΗ και των γραφείων του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι», 	<ul style="list-style-type: none"> Αυξημένες ανάγκες των ειδικών ομάδων πληθυσμού (άνεργοι και πολίτες με χαμηλό μορφωτικό επίπεδο) σε υπηρεσίες υγείας και κοινωνικής πρόνοιας, Έλλειψη έγκαιρης πληροφόρησης για την ανανέωση δικαιολογητικών που απαιτούνται για την συνέχιση των παροχών, Ανάγκη ενίσχυσης και υποστήριξης της λειτουργίας των δομών φροντίδας μεγάλης ηλικίας (ΚΑΠΗ κλπ.), Ανάγκη αυτοματοποίησης των διαδικασιών ενημέρωσης και απόκτησης απαραίτητων εγγράφων (βεβαιώσεις είσπραξης ετήσιων ποσών προνοιακών επιδομάτων, κλπ.), Υπαρξη μεγάλου όγκου αιτημάτων για παροχή οικονομικής βοήθειας, για υποστήριξη από ειδικούς επιστήμονες και για υποστήριξη απλών εθελοντών, 	<ul style="list-style-type: none"> Υπαρξη μονάδων υγείας και δομών παροχής υπηρεσιών κοινωνικής πρόνοιας, όπως το Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης, το Ψυχολογικό Κέντρο Ξάνθης, το ΚΕΚΥΚΑΜΕΑ κ.άλ., Δυνατότητα εξέλιξης της λειτουργίας και αναβάθμισης των παρεχόμενων υπηρεσιών του Ιατροκοινωνικού Κέντρου στην περιοχή του Δροσερού κατά τη νέα προγραμματική περίοδο, Δυνατότητα συνεργασίας με το Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης σε θέματα υγείας, Δυνατότητα δωρεών για το «Κέντρο Φροντίδας Φτωχών Οικογενειών με Παιδιά» του Δροσερού, με σκοπό την παροχή αγαθών για την κάλυψη βασικών αναγκών και την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των παιδιών, 	<ul style="list-style-type: none"> Κίνδυνος εκδήλωσης ασθενειών και επιδημιών, Περιορισμένη χρηματοδότηση των δομών υγείας και κοινωνικής πρόνοιας, Υπαρξη αυξημένων αναγκών στη λειτουργία των κοινωνικών δομών λόγω της αύξησης της ανεργίας στο Δήμο Ξάνθης και της γενικότερης οικονομικής κρίσης, Δυσλειτουργία της εφαρμογής των Ολοκληρωμένων Πληροφοριακών Συστημάτων λόγω ελλείψεων και τεχνικών προβλημάτων, Χρονοβόρες διαδικασίες έκδοσης οριστικών αδειών για τη λειτουργία των παιδικών σταθμών λόγω ύπαρξης περιοριστικού νομικού πλαισίου, Ο περιορισμός χρηματοδότησης της προσχολικής φροντίδας τόσο από το ΕΣΠΑ όσο και από εθνικούς πόρους, 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάπτυξη δικτύου εθελοντισμού για δραστηριότητες κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, Ανάγκη αύξησης των εθνικών και ευρωπαϊκών πόρων για τη χρηματοδότηση κοινωνικών δράσεων και προγραμμάτων, ιδιαίτερα λόγω της οικονομικής κρίσης, Ανάγκη αντιμετώπισης των ιδιαίτερων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι ειδικές ομάδες πληθυσμού στους τομείς της απασχόλησης, της υγείας και πρόνοιας και της κοινωνικής ένταξης, Ανάγκη ανάπτυξης και υποστήριξης νέων δραστηριοτήτων και αναβάθμισης των παλαιότερων, Ανάγκη έγκαιρης ολοκλήρωσης των διαδικασιών έκδοσης οριστικών αδειών λειτουργίας των παιδικών και των βρεφικών σταθμών, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	9	Θεματικός Τομέας	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Παροχή υπηρεσιών υψηλού επιπέδου στα φιλοξενούμενα νήπια και βρέφη των Σταθμών Προσχολικής Ηλικίας και στα μέλη της τρίτης ηλικίας των ΚΑΠΗ του Κέντρου Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης του Δήμου Ξάνθης, Συνεχής παροχή κοινωνικών υπηρεσιών ανά τομέα κοινωνικών αναγκών (προσχολική ηλικία, παιδική ηλικία, τρίτη ηλικία, ευπαθείς κοινωνικά ομάδες, ΑμεΑ, κ.λπ.), Ικανοποιητικό και εκτεταμένο δίκτυο υποδομών του Δήμου για τη κάλυψη των κοινωνικών αναγκών, Δυνατότητα αναβάθμισης παρεχόμενων υπηρεσιών, Δυνατότητα ανάπτυξης νέων υπηρεσιών όπως η πρόληψη βιολογικών, ψυχολογικών και κοινωνικών προβλημάτων κ.λπ., Δυνατότητα βελτίωσης των οικονομικών δεδομένων των δομών φροντίδας μεγάλης ηλικίας μέσα από χορηγίες, 		<ul style="list-style-type: none"> Αδυναμία εύρυθμης και αποτελεσματικής λειτουργίας των υπηρεσιών πρόνοιας λόγω ανεπάρκειας μόνιμου προσωπικού, Επιβάρυνση των εξόδων λόγω της αποστολής συστημένων επιστολών στους δικαιούχους προκειμένου να διασφαλιστεί η προστασία των προσωπικών δεδομένων, Ανάγκη δημιουργίας νέου βρεφικού σταθμού, Υπαρξη χρονοβόρων διαδικασιών έκδοσης οριστικών αδειών λειτουργίας των Παιδικών Σταθμών, Έλλειψη Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων (ΚΗΦΗ), Έλλειψη δημόσιων Κέντρων Δημιουργικής Απασχόλησης (ΚΔΑΠ), Έλλειψη δομών κακοποιημένων γυναικών και χρόνιων παθήσεων, Έλλειψη επαρκούς και κατάλληλου προσωπικού στα ΚΑΠΗ που θα συμβάλλει στην εύρυθμη λειτουργία της κοινωνικής υπηρεσίας, 	<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα υποβολής προτάσεων για την υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων με στόχο την άρση του κοινωνικού αποκλεισμού μειονεκτούντων ομάδων πληθυσμού, Δυνατότητα ένταξης του Δήμου σε προγράμματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, Δυνατότητα δημιουργίας υποδομών για την εφαρμογή επιχορηγούμενων προγραμμάτων, Δυνατότητα ανάπτυξης δικτύου εθελοντών για δραστηριότητες κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, Αξιοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων χρηματοδότησης κοινωνικών δράσεων, Δυνατότητα αντιμετώπισης της υποστελέχωσης με λήψη προσωπικού μέσω της κινητικότητας, Δυνατότητα επίλυσης των προβλημάτων διαχείρισης του ΤΕΒΑ με τεχνική και διοικητική υποστήριξη της Υπηρεσίας, 	<ul style="list-style-type: none"> Πολυπλοκότητα κριτηρίων επιλογής ωφελούμενων, Ανταγωνιστικές υπηρεσίες προσχολικής φροντίδας στον ιδιωτικό τομέα, Περιορισμός προσλήψεων προσωπικού, Η πανδημία CoViD-19 ασκεί μεγάλες πιέσεις στις υπηρεσίες της Τρίτης Ηλικίας και ειδικά στο «Βοήθεια στο Σπίτι». 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη επίτευξης αποτελεσματικού συντονισμού των ενεργειών των υπηρεσιών του Κέντρου Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης με αυτές της Τεχνικής Υπηρεσίας του Δήμου Ξάνθης. 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	9	Θεματικός Τομέας	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη υπαγωγής τακτοποίησης του παιδικού σταθμού Σταυρούπολης, • Πραγματοποίηση διενεργειών κοινωνικών ερευνών μόνο με εισαγγελική παραγγελία, • Ύπαρξη προβλημάτων στη διαχείριση του Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους (ΤΕΒΑ), • Ανάγκη εφαρμογής πολιτικών για την αντιμετώπιση του φαινομένου έλλειψης στέγης και των αστέγων γενικότερα, • Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο. 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα ένταξης σε προγράμματα καταπολέμησης της φτώχειας, • Ύπαρξη πληθυσμού με έντονη κοινωνική ευαισθητοποίηση για τα προβλήματα και τις ανάγκες των «ευπαθών ομάδων» και την υποστήριξη πρωτοβουλιών κοινωνικής πολιτικής / ανάπτυξη δράσεων εθελοντισμού, • Δυνατότητα χρηματοδότησης των υπαρχουσών δομών από το ΠΕΠ 2021 – 2027, • Ενίσχυση δράσεων κοινωνικής επιχειρηματικότητας. 			

2.1.2.2 Παιδεία, Νέα Γενιά

A/A	10	Θεματικός Τομέας	Παιδεία, Νέα Γενιά				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ο σημαντικός ρόλος των ΟΤΑ στα θέματα υποδομών εκπαίδευσης, Υποστήριξη θεσμών από το Δήμο Ξάνθης (π.χ. Γιορτές Νεολαίας) με στόχο την προώθηση της διασύνδεσης της νεολαίας με τα τοπικά θέματα, Υποστήριξη προγραμμάτων Επαγγελματικού Προσανατολισμού των Νέων από το Δήμο Ξάνθης, Υποστήριξη της λειτουργίας δομών Δια Βίου Μάθησης των ενηλίκων από το Δήμο Ξάνθης, Συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Διά Βίου Μάθησης και Νεολαίας, Σύνδεση Προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης με την απασχόληση, Λειτουργία σχολών τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (Δ.Π.Θ.), Αξιοποίηση της εμπειρίας των στελεχών του Δήμου Ξάνθης σε Προγράμματα Εκπαίδευσης Ενηλίκων, Λειτουργία Δημοτικού Ωδείου, Δημοτικής Παιδικής Σχολής Χορού, Δημοτικής βιβλιοθήκης και παιδικής Δημοτικής Βιβλιοθήκης, Ικανοποιητική κάλυψη των αναγκών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη βελτίωσης υποδομών προσχολικής εκπαίδευσης Ανάγκη εκσυγχρονισμού και βελτίωσης των υπαρχουσών εκπαιδευτικών υποδομών,, Ανάγκη συμπλήρωσης βασικής παιδείας και δεξιοτήτων σε μεγάλο μέρος του ενήλικου πληθυσμού, Ανάγκη σύνδεσης των επιμορφωτικών αναγκών με την απασχόληση, Το χαμηλό μορφωτικό επίπεδο του πληθυσμού, Οι καταργήσεις και οι συγχωνεύσεις σχολικών μονάδων, Ανάγκη φύλαξης των κτιριακών εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των σχολικών μονάδων που προέκυψε ως συνέπεια της κατάργησης των σχολικών φυλάκων. 	<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα ενίσχυσης των υποδομών και του εξοπλισμού των σχολικών κτιρίων, Σύναψη προγραμματικών συμβάσεων με τη Γενική Γραμματεία Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Διά Βίου Μάθησης και Νεολαίας (Γ.Γ.Ε.Ε.Κ.Δ.Β.Μ. & Ν.), Η χρήση των δομών της Β΄βάθμιας εκπαίδευσης, Αξιοποίηση χρηματοδοτικών και Κοινοτικών Προγραμμάτων για την ανάπτυξη και αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών και των ευρυζωνικών δικτύων για όλους τους πολίτες με προτεραιότητα στους νέους, Ένταξη των προγραμμάτων σε έναν συνολικό σχεδιασμό δράσεων υποστήριξης της σχολικής κοινότητας που μπορεί να χρηματοδοτηθεί από πόρους το Υπουργείου Παιδείας και της ΕΕ. 	<ul style="list-style-type: none"> Ασαφής διαχωρισμός υπηρεσιακών αρμοδιοτήτων που αφορούν τη Νεολαία, την Τυπική Εκπαίδευση και τη Δια Βίου Μάθηση, Περιορισμένες δυνατότητες μέρους του μαθητικού πληθυσμού να συμμετάσχει σε εκπαίδευση από απόσταση. Ελλειψη ψηφιακών δεξιοτήτων και μέσων στον γενικό πληθυσμό. Διατήρηση του χαμηλού μορφωτικού επιπέδου μέρους των ομάδων ενηλίκων (κυρίως ειδικών πληθυσμιακών ομάδων), Αυξημένη σχολική διαρροή Αύξηση κινδύνου φθοράς της ακίνητης περιουσίας και του εξοπλισμού των σχολικών μονάδων λόγω της ελλιπούς φύλαξής τους, Υστέρηση στον σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων επιμόρφωσης, επανακατάρτισης και άτυπης εκπαίδευσης. 	<ul style="list-style-type: none"> Σχεδιασμός κάλυψης αναγκών σε υποδομές και εξοπλισμό όλων των βαθμίδων της υποχρεωτικής εκπαίδευσης. Συνεργασίες με κοινωνικούς εταίρους και το Δημοκρίτειο για την διερεύνηση αναγκών και των σχεδιασμό παρεμβάσεων επιμόρφωσης και προώθησης στην απασχόληση των νέων. Παροχή ευκαιριών για περαιτέρω μόρφωση στο σύνολο του πληθυσμού, Παροχή ψυχοκοινωνικής στήριξης σε νέους ανέργους, Ανάγκη σύνδεσης της επιμόρφωσης με την απασχόληση και την επαγγελματική δράση, Αξιοποίηση χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων άτυπης εκπαίδευσης, Στήριξη του εθελοντισμού και της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των νέων. 	

2.1.2.3 Διά Βίου Μάθηση

A/A	11	Θεματικός Τομέας	Διά Βίου Μάθηση				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Υπαρξη ενός πλήρους εξοπλισμένου και αυτόνομου ιδιόκτητου χώρου ως Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (πρώην Κ.Ε.Ε.), από τον Δήμο Ξάνθης, Δυνατότητα επιμόρφωσης σε θέματα προώθησης της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας, υγείας, πολιτισμού, συμβουλευτικής κ.άλ καθώς και εφαρμογής προγραμμάτων με στόχο την υποστήριξη των δημοτών και την ενίσχυση της ανάπτυξης σε οικονομικό, κοινωνικό και πολιτιστικό επίπεδο, Δυνατότητα χρήσης των Σχολικών Διδακτηρίων της Α΄ Βάθμιας και Β΄ Βάθμιας Εκπαίδευσης και της υλικοτεχνικής υποδομής αυτών, Υποστήριξη της λειτουργίας των δομών Δια Βίου Μάθησης των ενηλίκων από το Δήμο Ξάνθης, Συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Διά Βίου Μάθησης και Νεολαίας, 	<ul style="list-style-type: none"> Ανεπαρκής κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των ενηλίκων σε επίπεδο Περιφέρειας. Κάλυψη μόνο μέρους της απόκτησης τίτλου βασικής τυπικής εκπαίδευσης από το Σχολείο Δεύτερης Ευκαιρίας, Η ανάπτυξη της Δια Βίου Μάθησης με βάση το νέο θεσμικό πλαίσιο απαντά στις ανάγκες γενικής εκπαίδευσης του ενήλικου πληθυσμού πέραν του τυπικού εκπαιδευτικού συστήματος και συστηματοποιεί τις επιμορφωτικές ανάγκες σε σχέση με την αγορά εργασίας και την κοινωνική ανάπτυξη, Περιορισμένες δυνατότητες πρόσβασης των δημοτών (ειδικά μετά την κατάργηση της Ν.Ε.Λ.Ε. και του Κ.Ε.Ε.) και ιδιαίτερα των μελών των ευπαθών κοινωνικών ομάδων σε δράσεις κατάρτισης και γενικής εκπαίδευσης, 	<ul style="list-style-type: none"> Λειτουργία πιστοποιημένης δομής παροχής Γενικής εκπαίδευσης στον ενήλικο πληθυσμό του Δήμου Ξάνθης, ενταγμένης στο Εθνικό Μητρώο Φορέων Δια Βίου Μάθησης, Συνεργασία με άλλες υπηρεσίες του Δήμου και με διάφορους Φορείς της Περιφερειακής Ενότητας (Συλλόγους , Μ.Κ.Ο. , Επιμελητήρια, Εκπαιδευτικούς Φορείς κ.ά.), Αξιοποίηση της πολύχρονης εμπειρίας των μονίμων στελεχών / υπαλλήλων της Υπηρεσίας σε προγράμματα Εκπαίδευσης Ενηλίκων, Αξιοποίηση Κοινωνικών κονδυλίων ΕΣΠΑ κ.ά. Δυνατότητα σύναψης Προγραμματικών Συμβάσεων του Δήμου Ξάνθης με τη Γενική Γραμματεία Δια Βίου Μάθησης και το Ίδρυμα Νεολαίας και Δια Βίου Μάθησης με στόχο την υλοποίηση Προγραμμάτων Γενικής Παιδείας. 	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμένοι διαθέσιμοι οικονομικοί πόροι για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών της Δια Βίου Μάθησης, Εμπλοκή της Υπηρεσίας Δια Βίου Μάθησης σε άλλα ζητήματα και υποχρεώσεις που σχετίζονται με την τυπική εκπαίδευση και με Νομικά Πρόσωπα του Δήμου (Σχολικές Επιτροπές Πρωτοβάθμιας – Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης) κ.ά., 	<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση του νέου θεσμικού πλαισίου για την Δια Βίου Μάθηση. Παροχή ευκαιριών στο σύνολο του ενήλικου πληθυσμού του Δήμου Ξάνθης για συστηματική και διαρκή επιμόρφωση, Παροχή ψυχοκοινωνικής στήριξης στους νέους ανέργους, Παροχή ευκαιριών για προσωπική και ομαδική ανάπτυξη, Σύνδεση της επιμόρφωσης με την απασχόληση και την τοπική ανάπτυξη. 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	11	Θεματικός Τομέας	Διά Βίου Μάθηση			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ανυπαρξία θεσμοθετημένου φορέα συμβουλευτικής και επαγγελματικού προσανατολισμού σε συνεχή βάση, Υποστελέχωση του Κέντρου Δια Βίου Μάθησης με το απαραίτητο μόνιμο προσωπικό 				

2.1.2.4 Αθλητισμός

A/A	12	Θεματικός Τομέας	Αθλητισμός				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα		
		<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη αυξημένου ενδιαφέροντος για τη χρησιμοποίηση των αθλητικών υποδομών και την υλοποίηση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού και εκμαθήσεων, • Ικανοποιητική κάλυψη αναγκών σε τοπικό και δημοτικό επίπεδο από το Αθλητικό Κέντρο στον Εύμοιρο, • Ύπαρξη αθλητικών υποδομών στη Δ.Ε. Σταυρούπολης (γήπεδα μπάσκετ, ποδοσφαίρου, τένις, 5x5, κλειστό γυμναστήριο, σκοπευτήριο, πισίνα) και χώρου στον ποταμό Νέστο για διάφορες αθλητικές δραστηριότητες (κανό καγιάκ, σχολή ιππασίας, κλπ), • Η επέκταση του μικρού ποδηλατοδρόμου πλησίον του ποταμού Νέστου, • Ύπαρξη προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού, • Επαρκείς αθλητικές εγκαταστάσεις, • Δυνατότητα εκχώρησης των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου Ξάνθης για τη λειτουργία Συλλόγων και τη διεξαγωγή εναλλακτικών δραστηριοτήτων (συναυλίες, εκθέσεις κ.λπ.), 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη εκσυγχρονισμού και βελτίωσης των υπάρχοντων αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου Ξάνθης, • Έλλειψη αθλητικών εγκαταστάσεων στο σύνολο των Δημοτικών Ενοτήτων, • Περιορισμένα, αν όχι ανύπαρκτα, ανταποδοτικά οφέλη από τη χρήση των αθλητικών υποδομών, • Έλλειψη επαρκών οικονομικών πόρων σε συνδυασμό με το υψηλό κόστος λειτουργίας και συντήρησης των αθλητικών εγκαταστάσεων, • Έλλειψη προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού για όλες τις ηλικίες λόγω μη χρηματοδότησης από την Γ.Γ.Αθλητισμού (τελευταία χρηματοδότηση 2005), • Έλλειψη προσωπικού λόγω συνταξιοδοτήσεων και απαγόρευσης προσλήψεων, • Έλλειψη χώρων μηχανοκίνητου Αθλητισμού, 	<ul style="list-style-type: none"> • Η διατήρηση της δυναμικής προς τον αθλητισμό (κυρίως μεταξύ των νέων) που είχε αποκτηθεί κατά την υλοποίηση των Ολυμπιακών αγώνων και των σχετικών προγραμμάτων Ολυμπιακής Παιδείας, • Αξιοποίηση του θεσμικού πλαισίου για τη σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα με παράλληλη σύναψη συμφωνιών για την εναλλακτική χρησιμοποίηση των αθλητικών υποδομών, • Δυνατότητα αναβάθμισης παλαιότερων αθλητικών εγκαταστάσεων και μείωσης κατανάλωσης ενέργειας μέσω εγκατάστασης οικολογικών συστημάτων θέρμανσης και παραγωγής ζεστού νερού, • Δυνατότητα ενθάρρυνσης για συμμετοχή και ευαισθητοποίηση των πολιτών, • Δυνατότητα συνεργασιών με φορείς / συλλόγους με σκοπό την εύρυθμη λειτουργία τους, 	<ul style="list-style-type: none"> • Οι καθημερινές φθορές και η απαξίωση των σύγχρονων αθλητικών εγκαταστάσεων, • Αδυναμία λειτουργίας του συνόλου των αθλητικών εγκαταστάσεων λόγω του υψηλού κόστους συντήρησης, • Αύξηση του κινδύνου της μη διεξαγωγής πρωταθλημάτων εθνικών και ερασιτεχνικών κατηγοριών λόγω της ανυπαρξίας οικοδομικών αδειών και μελετών πυρασφάλειας, η έλλειψη των οποίων καθιστούν δυσχερέστερη την έκδοση αδειών λειτουργίας των αθλητικών εγκαταστάσεων, • Μείωση των χρηματοδοτήσεων από τη ΓΓΑ για τη συντήρηση / λειτουργία αθλητικών υποδομών, • Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων, • Νέες ανάγκες σε αθλητικές εγκαταστάσεις και δραστηριότητες λόγω επέκτασης του Δήμου και αύξησης του πληθυσμού, 	<ul style="list-style-type: none"> • Η συνεχής βελτίωση και συντήρηση που απαιτείται λόγω της αυξημένης χρήσης των αθλητικών εγκαταστάσεων, • Ανάγκη αξιοποίησης των αθλητικών υποδομών με στόχο των αθλητικό Τουρισμό και την προσέλκυση επισκεπτών στο Δήμο Ξάνθης, • Βελτιστοποίηση λειτουργίας υφιστάμενων αθλητικών υποδομών και ορθή αξιοποίηση των υφιστάμενων διαθέσιμων πόρων (ανθρώπινο δυναμικό, εξοπλισμός κ.λπ.) με προσανατολισμό στο μαζικό αθλητισμό, • Εκπόνηση στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης αθλητικών δραστηριοτήτων όλων των επιπέδων σε συνεργασία με αθλητικούς φορείς, • Σύσταση Γενικού Κανονισμού λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων - Αναβάθμιση και ομογενοποίηση των όρων και προϋποθέσεων λειτουργίας και αξιοποίησης των αθλητικών υποδομών και των χώρων μαζικού αθλητισμού, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	12	Θεματικός Τομέας	Αθλητισμός			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα ολοκλήρωσης των διαδικασιών για τη νομιμοποίηση αυθαίρετων αθλητικών εγκαταστάσεων. 		<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη αναβάθμισης παλαιότερων αθλητικών εγκαταστάσεων και τοποθέτησης οικολογικών συστημάτων θέρμανσης και παραγωγής ζεστού νερού, Ανάγκη ολοκλήρωσης διαδικασιών άδειας λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων (ύπαρξη προσωρινών αδειών), Απόδοση ενός μικρού ποσοστού των εσόδων των Συλλόγων. 	<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα αξιοποίησης του σκοπευτηρίου για διεξαγωγή πανελληνίων ή και πανευρωπαϊκών αγώνων, Δυνατότητα αξιοποίησης των υποδομών (δασικών μονοπατιών, δημοτικών οδών, κλπ) για διεξαγωγή ποδηλατικών αγώνων, Δυνατότητα διεξαγωγής αγώνων πλωτών μέσων στον ποταμό Νέστο, Συνεργασία με ΓΓΑ και αθλητικές ομοσπονδίες για την αναβάθμιση και ενίσχυση των αθλητικών δραστηριοτήτων, Προγράμματα μαζικού αθλητισμού, Δυνατότητα χρηματοδότησης συμπράξεων - Εξεύρεση χορηγών για την χρηματοδότηση των δράσεων αθλητισμού, Ανασχεδιασμός των δραστηριοτήτων με στόχο την ενίσχυση της τοπικής αγοράς, Αξιοποίηση χρηματοδοτήσεων για βελτίωση υποδομών σχολικού αθλητισμού. 	<ul style="list-style-type: none"> Οι αθλητικές δραστηριότητες έχουν περιοριστεί σημαντικά λόγω της πανδημίας CoViD-19. Περιορισμένη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης και ανταποδοτικής λειτουργίας λόγω της πανδημίας. 	<ul style="list-style-type: none"> Κατάρτιση προγράμματος περιοδικών συντηρήσεων αθλητικών υποδομών, Διεύρυνση των προγραμμάτων άθλησης ειδικών κατηγοριών πληθυσμού σε συνεργασία με τους τοπικούς φορείς υποστήριξης. 	

2.1.2.5 Πολιτισμός

A/A	13	Θεματικός Τομέας	Πολιτισμός				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα		
		<ul style="list-style-type: none"> Αναγνωρισιμότητα του Δήμου Ξάνθης για την έντονη και πολύπλευρη πολιτιστική του δραστηριότητα σε εθνικό επίπεδο, Ύπαρξη ευρέως διαφοροποιημένων και πλούσιων πολιτιστικών πόρων, Ενεργή συμμετοχή των πολιτών λόγω ύπαρξης μεγάλου αριθμού συλλόγων και ιδρυμάτων που σχετίζονται με τον πολιτισμό και δραστηριοποιούνται στην περιοχή, Ύπαρξη καλά στελεχωμένου νομικού προσώπου (ΝΠΔΔ) με εξειδίκευση στην οργάνωση και υποστήριξη πολιτιστικών εκδηλώσεων, Δραστηριοποίηση του Δήμου με στόχο την αξιοποίηση παραδοσιακών κτιρίων με την ταυτόχρονη ανάληψη καινοτόμων χρήσεων, Διοργάνωση σε ετήσια βάση πλήθους καλλιτεχνικών και πολιτιστικών εκδηλώσεων, Ύπαρξη δημοτικών υποδομών φιλοξενίας πολιτιστικών εκδηλώσεων, 	<ul style="list-style-type: none"> Εικόνα εγκατάλειψης του οικοδομικού πλούτου του παρελθόντος εντός του αστικού ιστού (Παλιά Ξάνθη - Καπναποθήκες) λόγω αναρμοδιότητας του Δήμου επί των κτιρίων αυτών, Περιορισμένη ανάληψη καινοτόμων χρήσεων πολιτιστικού χαρακτήρα για την ανάδειξη αξιόλογων κτιρίων με εξαίρεση το Δήμο Ξάνθης και ένα μικρό αριθμό φορέων, Έλλειψη υποδομών πολιτισμού ικανών να ανταπεξέλθουν στην κάλυψη της πλούσιας πολιτιστικής δραστηριότητας, Ελλιπής ενιαία πολιτιστική ταυτότητα της πόλης με συνέπεια την αδυναμία αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της με σύγχρονα μέσα και στο βέλτιστο βαθμό, Απουσία εθελοντικού δικτύου με αντικείμενο την οργάνωση και υποστήριξη πολιτιστικών εκδηλώσεων, 	<ul style="list-style-type: none"> Ύπαρξη ισχυρής πολιτιστικής ταυτότητα, Δυνατότητα ανάπτυξης ενός δικτύου εθελοντισμού με πολιτιστικό προσανατολισμό, Δυνατότητα υποστήριξης πολιτιστικών συλλόγων, Δυνατότητα συνεργασίες σε τοπικό και υπερτοπικό επίπεδο με άλλους Δήμους και την Περιφέρεια με στόχο την εξεύρεση πόρων για πολιτιστικές εκδηλώσεις, Δυνατότητα μείωσης της ανεργίας στο Δήμο Ξάνθης μέσω της πρόσληψης προσωπικού που θα απασχολείτε στην διεξαγωγή και οργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και κατά συνέπεια τόνωση της τοπικής οικονομίας, Αύξηση του ενδιαφέροντος των πολιτών μέσω της αναβάθμισης των κτιριακών εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, Εύρεση πόρων για την λειτουργία των πολιτιστικών μονάδων μέσω χορηγιών και δωρεών, 	<ul style="list-style-type: none"> Καταστροφή παραδοσιακών συνόλων και αξιόλογων κτιρίων, Κίνδυνος περιορισμού ενδιαφέροντος, από πλευράς των πολιτών, λόγω επαναλαμβανόμενων και χωρίς εμπλουτισμό περιεχομένου πολιτιστικών δραστηριοτήτων, Έλλειψη χρηματοδότησης από κοινοτικούς ή εθνικούς πόρους, Υψηλό κόστος δημιουργίας και συντήρησης πολιτιστικών υποδομών, Παύση διοργάνωσης πολιτιστικών εκδηλώσεων λόγω CoViD-19. 	<ul style="list-style-type: none"> Σχεδιασμός συνολικής παρέμβασης του Δήμου Ξάνθης για τη διάσωση και την αξιοποίηση του πλούσιου κτιριακού αποθέματος λόγω στέρησης αρμοδιότητας και επάρκειας πόρων, Ανάγκη αναβάθμισης και εμπλουτισμού των θεσμών του Ξανθιώτικου Καρναβαλιού, των εορτών Παλιάς Πόλης των εορτών Μάνου Χατζιδάκη καθώς και των εν γένει πολιτιστικών δραστηριοτήτων, Ανάγκη διαφημιστικής προβολής του Δήμου Ξάνθης καθόλη τη διάρκεια του έτους, Ενθάρρυνση και ευαισθητοποίηση των πολιτών με στόχο την ενεργό εθελοντική συμμετοχή τους σε πολιτιστικές δράσεις και εκδηλώσεις του Δήμου, Επανασχεδιασμός και αναβάθμιση του φεστιβάλ «Ξάνθη – Πόλις Ονείρων» με στόχο την τόνωση της τοπικής οικονομίας, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	13	Θεματικός Τομέας	Πολιτισμός			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ενίσχυση των νέων καλλιτεχνών μέσω της δωρεάν προβολή τους από το ραδιόφωνο και τον ιστότοπο της Δημοτικής Επιχείρησης Πληροφόρησης Θεάματος και Επικοινωνίας του Δήμου Ξάνθης συμβάλλοντας κατά αυτόν τον τρόπο στην ενίσχυση του ρόλου του κοινωνικού ραδιοφώνου, Εν εξελίξει διαδικασίες ψηφιοποίησης της Δημοτικής Βιβλιοθήκης του Δήμου Ξάνθης. 	<ul style="list-style-type: none"> Υψηλό κόστος πολιτιστικών εκδηλώσεων, Έλλειψη πόρων για την συντήρηση υποδομών φιλοξενίας πολιτιστικών εκδηλώσεων, Ανάγκη ενίσχυσης δημοτικών και υποστήριξης ιδιωτικών, πολιτιστικών φορέων και θεσμών, Έλλειψη διαφημιστικού τμήματος από τη Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης Θεάματος και Επικοινωνίας του Δήμου Ξάνθης, Η φθίνουσα δραστηριότητα που παρουσιάζει το Δημοτικό Ωδείο Ξάνθης, Ανάγκη προμήθειας νέων μουσικών οργάνων από το Κέντρο Πολιτισμού του Δήμου Ξάνθης, Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού στο Κέντρο Πολιτισμού του Δήμου Ξάνθης, Αδυναμία διάδοσης των πολιτιστικών αγαθών και υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης μέσω της προώθησης διακρατικών Πολιτιστικών δικτύων. 	<ul style="list-style-type: none"> Εύρεση πόρων μέσω της υποβολής προτάσεων σε χρηματοδοτικά προγράμματα εθνικού και ευρωπαϊκού χαρακτήρα, Προβολή της πολιτισμικής ταυτότητας του Δήμου Ξάνθης μέσω της συνεργασίας του Κέντρου Πολιτισμού με αντίστοιχους Πολιτιστικούς Φορείς του εξωτερικού. 		<ul style="list-style-type: none"> Αναβάθμιση του Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης που και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, Σχεδιασμός συνολικής αναδιοργάνωσης της Δημοτικής Πινακοθήκης (ανάγκη συντήρησης του κτιρίου, ανασχεδιασμός και εύρεση νέων δραστηριοτήτων, κ.αλ.), Αξιολόγηση και επανεκτίμηση χαρακτήρα και προσανατολισμού για τις Γιορτές Παλιάς Πόλης, (διεθνοποίησης και ανταλλαγών με διακρατικό χαρακτήρα) Δημιουργία μητρώου Πολιτιστικών Φορέων, θέσπιση κριτηρίων ενισχύσεων Δημιουργία εργαστηρίου κατασκευής και αναβάθμισης των καρναβαλικών αρμάτων Επιχειρησιακός σχεδιασμός με στόχο την βελτίωση της οικονομικής κατάστασης τω δημοτικών επιχειρήσεων.

2.1.3 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

2.1.3.1 Απασχόληση – Ανεργία

A/A	14	Θεματικός Τομέας	Απασχόληση – Ανεργία				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Η ευρεία παραγωγική βάση, • Ο ταχύς εκσυγχρονισμός των υποδομών και των τηλεπικοινωνιών, • Ύπαρξη αναπτυγμένων υποδομών βιομηχανικής συγκέντρωσης (ΒΙΠΕ), • Ύπαρξη προγραμματισμού υλοποίησης μεγάλων έργων από Εθνικούς Πόρους, • Ύπαρξη ενδιαφέροντος για ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής και για αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, • Η αναπτυσσόμενη τουριστική κίνηση (ιδιαίτερα της παραθαλάσσιας ζώνης) με τουρισμό προερχόμενο κυρίως από Ανατολικοευρωπαϊκές Χώρες., • Διαχρονική αύξηση νέων θέσεων εργασίας σε δυναμικούς κλάδους (εστίαση, διαφήμιση και έρευνα αγορά, λιανικό εμπόριο), • Διαχρονική αύξηση νέων θέσεων εργασίας σε δυναμικά επαγγέλματα (εξυπηρέτηση πελατών, παροχή προσωπικών υπηρεσιών, υπάλληλοι γραφείου), 	<ul style="list-style-type: none"> • Ο Δήμος Ξάνθης ανήκει σε μία από τις φτωχότερες περιφέρειες της χώρας και έχει χαμηλότερο ρυθμό ανάπτυξης από το μέσο εθνικό, • Ο υψηλός ρυθμός αστικοποίησης και κατά συνέπεια η εγκατάλειψη της υπαίθρου, • Χαμηλός δείκτης ανάπτυξης των υπηρεσιών στην Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης, • Ύπαρξη μορφωτικής ανισότητας στον πληθυσμό, • Έλλειψη μηχανισμών υποστήριξης της επιχειρηματικότητας, • Ανεπαρκής αξιοποίηση των δυνατοτήτων των Τ.Π.Ε. και ελλιπής πληροφόρηση, • Απουσία καινοτόμων έργων για την τόνωση της τοπικής οικονομίας, • Μετεγκατάσταση σημαντικών βιομηχανικών μονάδων προκειμένου να μειωθούν τα λειτουργικά τους κόστη, 	<ul style="list-style-type: none"> • Το εθνικό ενδιαφέρον για την ανάπτυξη της Θράκης (Κοινοβουλευτική Επιτροπή) • Ο ταχύς εκσυγχρονισμός υποδομών τηλεπικοινωνιών και ευρυζωνικότητας, • Ένταξη του αστικού κέντρου σε δίκτυα πόλεων, • Αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων για έρευνα και τεχνολογία, • Δυνατότητα δημιουργίας μηχανισμών υποστήριξης της επιχειρηματικής και αναπτυξιακής δραστηριότητας, • Αξιοποίηση της επιστημονικής κατάρτισης του δυναμικού του Δ.Π.Θ. και του Δήμου Ξάνθης, • Βελτίωση Δεξιοτήτων Ανθρώπινου Δυναμικού με προώθηση δράσεων που στοχεύουν στη δια βίου μάθηση και την πολύ-ειδίκευση, • Βελτίωση των υποδομών εκπαίδευσης με αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, 	<ul style="list-style-type: none"> • Η αυξανόμενη ανεργία και η αποβιομηχάνιση της περιοχής, • Η μείωση των θέσεων εργασίας στον δευτερογενή τομέα παραγωγής, • Τα υψηλά κόστη ανάπτυξης και αξιοποίησης των νέων τεχνολογιών, • Αύξηση εμπορικού ανταγωνισμού σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, • Ύπαρξη ανταγωνισμού σε επίπεδο τοπικών αυτοδιοικήσεων, • Ενίσχυση του συγκεντρωτισμού στην οικονομία και αύξηση περιφερειακών ανισοτήτων, • Απαξίωση δεξιοτήτων των απασχολούμενων και γενικότερα της δυνατότητας για έναρξη επιχειρηματικής δραστηριότητας, • Ένταση φαινομένου κοινωνικού αποκλεισμού ομάδων με μειωμένες δυνατότητες εύρεσης εργασίας, όπως τα ΑμΕΑ, 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη δημιουργίας μηχανισμών υποστήριξης της επιχειρηματικής και της αναπτυξιακής δραστηριότητας, • Ενίσχυση της τουριστικής ελκυστικότητας. Εξέταση δυνατότητα δημιουργίας ΔΜΟ (Φορέας Διαχείρισης Προορισμού) • Αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων για έρευνα και τεχνολογία, • Αξιοποίηση του επιστημονικού δυναμικού του Δ.Π.Θ. και του Δήμου Ξάνθης, • Ανάπτυξη μόνιμων συνεργασιών με επιχειρηματικές μονάδες, • Ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς που υλοποιούν δράσεις ενεργητικών μορφών απασχόλησης, καθώς και εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	14	Θεματικός Τομέας	Απασχόληση – Ανεργία			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Σημαντική αύξηση των θέσεων εργασίας στις ηλικίες 15 – 24 και 35 – 44. 	<ul style="list-style-type: none"> Βαθμιαία Αύξηση του Ποσοστού Ανεργίας, Μείωση θέσεων εργασίας στις ηλικίες 55 – 64, Ύπαρξη κυκλικής ανεργίας (ή αλλιώς η ανεργίας ανεπαρκούς ζήτησης), η οποία οφείλεται στην μειωμένη ζήτηση προϊόντων και υπηρεσιών λόγω της οικονομικής κρίσης και των επιπτώσεων των μέτρων αντιμετώπισης του CoViD-19. 	<ul style="list-style-type: none"> Προώθηση των τοπικών παραδοσιακών επαγγελμάτων και ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικής δραστηριότητας Προώθηση της εθελοντικής εργασίας και της κοινωνικής προσφοράς. 	<ul style="list-style-type: none"> Εποχιακή εργασία & κυκλικότητα, Απώλεια θέσεων εργασίας λόγω περιορισμένης λειτουργίας επιχειρήσεων στο πλαίσιο μέτρων αντιμετώπισης της πανδημίας (lockdown) CoViD-19 ειδικά στους τομείς τουρισμού και εστίασης. 	<ul style="list-style-type: none"> Προώθηση της δημιουργίας δικτύου εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και επιχειρηματικών φορέων, με στόχο την στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων με νέο εξειδικευμένο προσωπικό και την συγκράτηση του ανθρώπινου δυναμικού στην περιοχή.

2.1.3.2 Επιχειρηματικότητα και Οικονομία

A/A	15	Θεματικός Τομέας	Επιχειρηματικότητα και Οικονομία				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ο Δήμος Ξάνθης αποτελεί τουριστικό προορισμό για όλες τις εποχές του χρόνου, Ύπαρξη σύνδεσης με επιλεγμένους τουριστικούς φορείς, όπως Θεσσαλονίκης, Βουλγαρίας, Κωνσταντινούπολης κ.λπ. Προσέλευση επισκεπτών στον παραδοσιακό οικισμό της Παλιάς Πόλης και στη Δ.Ε. της Σταυρούπολης λόγω της ιδιαίτερης αρχιτεκτονικής τους φυσιογνωμίας, Δυνατότητα μείωσης της ανεργίας και κατά συνέπεια της οικονομικής κρίσης, μέσω της υποστήριξης και της ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας, Δυνατότητα αναδιάρθρωσης των καλλιιεργειών, Δυνατότητα αξιοποίησης ήπιων μορφών ενέργειας όπως της ηλιακής και της γεωθερμικής, Δυνατότητα εκμετάλλευσης της Δημοτικής περιουσίας π.χ. βοσκότοποι, δημοτικά δάση κ.λπ., 	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμένη αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων για την ανάδειξη της Ξάνθης ως ισχυρού τουριστικού πόλου, Απουσία επαρκών υποδομών υποδοχής και διαμονής τουριστών, Ανάγκη σύναψης πολλαπλών μορφών συνεργασίας με επιχειρήσεις, οικονομικούς και λοιπούς φορείς σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο για την προώθηση ζητημάτων οικονομικής ανάπτυξης του Δήμου Ξάνθης, Περιορισμένη εμπειρία ανάληψης δράσεων και πρωτοβουλιών ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας και υποστήριξης επιχειρηματικών πρωτοβουλιών από τον Δήμο, Γήρανση του αγροτικού πληθυσμού, Πολυκερματισμός της ιδιοκτησίας, Έλλειψη τυποποίησης, Ανάγκη αναβάθμισης των σχέσεων και ανάπτυξης συνεργασιών με τοπικούς κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς καθώς και με όμορους Δήμους. 	<ul style="list-style-type: none"> Εστίαση του ΕΣΠΑ σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης (Στόχος Πολιτικής 5 «Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες, προώθηση της βιώσιμης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης των αστικών, αγροτικών και παράκτιων περιοχών, στήριξη τοπικών πρωτοβουλιών»), Ύπαρξη πλούσιων τουριστικών πόρων για την ανάπτυξη του εναλλακτικού τουρισμού, Η διάνοιξη του κάθετου άξονα σύνδεσης Ξάνθης – Βουλγαρίας, Αυξανόμενη διεθνής τάση προσέγγισης της φύσης και της παράδοσης και δυνατότητα αξιοποίησής της στην ανάπτυξη του τουρισμού και της οικονομίας, Ύπαρξη περιοχών με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά για προσέλκυση τουρισμού, Η διαπολιτισμικότητα στον κοινωνικό ιστό και στους επισκέπτες του Δήμου, 	<ul style="list-style-type: none"> Το χαμηλό επίπεδο εισαγωγής καινοτομιών στην παραγωγή και η υστέρηση σε θέματα έρευνας. Οι αναξιοποίητες δυνατότητες, στον τομέα του τουρισμού, με βάση τα νέα Χωροταξικά Σχέδια, Το πολύπλοκο θεσμικό και νομικό πλαίσιο οικονομικής στήριξης στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης, Η δυσκολίες οικονομικής διασυνδεσιμότητας των επιχειρήσεων στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης, Ανεπαρκής καθορισμός δυνατοτήτων και πεδίου δράσης του Δήμου Ξάνθης αναφορικά με την προώθηση της επιχειρηματικότητας και την γενικότερη οικονομική ανάπτυξη, Υψηλό κόστος αγροτικής παραγωγής, Η υστέρηση σε θέματα σχεδιασμού και πρωτοβουλιών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας. 	<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση της στροφής σε έρευνα και καινοτομία με εξειδίκευση παρεμβάσεων RISS 3 στο τοπικό επίπεδο. Ενίσχυση συνεργασιών με Δημοκρίτειο και ερευνητικούς φορείς. Σχεδιασμός και εφαρμογή παρεμβάσεων για την ενεργειακή μετάβαση (εξοικονόμηση και συμπαραγωγή ενέργειας – ενεργειακοί συνεταιρισμοί) Ανάπτυξη δράσεων καταπολέμησης ενεργειακής φτώχειας. Ανάπτυξη πολλαπλών μορφών τουρισμού (αγροτουρισμός, ιατρικός/θρησκευτικός/αθλητικός τουρισμός κλπ) μέσω της αξιοποίησης της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής με στόχο την αύξηση της τουριστικής κίνησης, Ανάδειξη πολιτιστικής ταυτότητας και λοιπόν παραδοσιακών τουριστικών χαρακτηριστικών της περιοχής, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	15	Θεματικός Τομέας	Επιχειρηματικότητα και Οικονομία			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα ανάπτυξης συνεργασιών με γειτονικούς ΟΤΑ (Διαδημοτικές συνεργασίες, Προγραμματικές συμβάσεις, κλπ), Δυνατότητα ανάπτυξης τοπικών δικτύων και συμμετοχής σε Ευρωπαϊκά και εθνικά δίκτυα Αξιοποίηση σχέσεων με αδελφοποιημένες πόλεις για την προώθηση της οικονομικής ανάπτυξης και την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, 			<ul style="list-style-type: none"> Η δυνατότητα αξιοποίησης της Δ.Ε. Σταυρούπολης σε τουριστικό και οικονομικό επίπεδο καθώς μέχρι στιγμής παραμένει αναξιοποίητη, Η ανάπτυξη νέων πρακτικών στις παραγωγικές διαδικασίες μέσω της συνεργασίας με ερευνητικά ιδρύματα. 		<ul style="list-style-type: none"> Διάχυση των πολλαπλασιαστικών ωφελειών του τουρισμού στο σύνολο του Δήμου, Προώθηση της εναλλακτικής – βιολογικής γεωργίας στοχευμένων προϊόντων, Ανάγκη αύξησης των συνεργασιών του Δήμου και αναβάθμιση / αξιοποίηση των υφιστάμενων. 	

2.2 Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος και Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης

2.2.1 Οργανωτική Δομή, Συστήματα Λειτουργίας και Τοπική Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

A/A	16	Θεματικός Τομέας	Οργανωτική Δομή και Συστήματα Λειτουργίας				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Δήμος με ισχυρή παράδοση και ιστορικό καινοτόμων πρωτοβουλιών στην Τοπική Ανάπτυξη και Αυτοδιοίκηση. • Ικανοποιητική ενσωμάτωση νέων διαδικασιών και συστημάτων στις εσωτερικές λειτουργίες. • Δυνατότητα προσαρμογής του ΟΕΥ ώστε να ανταποκρίνεται στις αρμοδιότητες και στις απαιτήσεις βέλτιστης άσκησης των υπηρεσιών, • Ικανοποιητικό επίπεδο εξυπηρέτησης των πολιτών μέσω ψηφιακών διαδικασιών. • Δυνατότητα αξιοποίησης προγραμμάτων κινητικότητας. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη προσαρμογής ΟΕΥ σε θεσμικές και οργανωτικές απαιτήσεις. • Επικαλύψεις καθηκόντων λόγω της ανεπάρκειας προσωπικού, • Εντοπισμός επικαλύψεων και προβλημάτων κατανομής αρμοδιοτήτων, • Ύπαρξη προβλημάτων παρακολούθησης των διαδικασιών, • Ανάγκη συστηματικής νομικής υποστήριξης, • Ανάγκη εγκατάστασης νέου εξοπλισμού πληροφορικής και επικοινωνιών, • Έλλειψη κατάλληλου λογισμικού συστημάτων πληροφορικής, • Δυσκολίες ενσωμάτωσης νέας τεχνολογίας και καινοτομίας, • Δυσκολία ανταπόκρισης του ανθρώπινου δυναμικού στις νέες τεχνολογίες λόγω έλλειψης των απαιτούμενων δεξιοτήτων, 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση αποτελεσμάτων και προτάσεων διοικητικής αναδιοργάνωσης (Πρόγραμμα Διοικητικής Μεταρρύθμισης) • Ανασχεδιασμός προτεραιοτήτων με βάση τους στόχους πολιτικής της νέας περιόδου και εστίαση σε θέματα σχεδιασμού και υλοποίησης δράσεων με μετρήσιμα αποτελέσματα στην τοπική ανάπτυξη και στην ποιότητα ζωής, • Αξιοποίηση των συστημάτων πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ) για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των Υπηρεσιών, • Εξοικείωση χρηστών υπηρεσιών λόγω εκτάκτων καταστάσεων (CoViD-19) και γρήγορη προσαρμογή τους στην ηλεκτρονική εξυπηρέτηση, • Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στο χωρικό σχεδιασμό. 	<ul style="list-style-type: none"> • Η συνέχιση των δημοσιονομικών περιορισμών και οι καθυστέρηση πλήρωσης κενών θέσεων. • Συνεχείς μεταβολές του νομοθετικού πλαισίου, • Η καθυστέρηση αναμόρφωσης του πλαισίου αρμοδιοτήτων των ΟΤΑ • Έκτακτες / Επείγουσες καταστάσεις (π.χ. CoViD-19), • Χρονοβόρες διαδικασίες των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, • Χαμηλή ανταπόκριση και εξοικείωση των δημοτών μεγαλύτερης ηλικίας στις νέες τεχνολογίες, • Παγιωμένες αντιλήψεις και επιφυλακτικότητα σε αλλαγές μέρους του προσωπικού και των αιρετών. 	<ul style="list-style-type: none"> • Αναδιοργάνωση υπηρεσιών με έγκριση νέου ΟΕΥ, • Επανεξέταση/ αξιολόγηση κατανομής αρμοδιοτήτων και ρόλων Υπηρεσιών Δήμου και Νομικών Προσώπων. • Αναβάθμιση και βελτίωση της τεχνικής και διοικητικής ικανότητας. • Αξιολόγηση σκοπιμότητας ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού (Α.Ο. ΟΤΑ) • Αναβάθμιση ρόλου Επιτελικών Υπηρεσιών. • Εναρμόνιση με απαιτήσεις συγκρότησης Αστικής Αρχής ενόψει νέας Προγραμματικής Περιόδου. • Οργάνωση Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου, • Μείωση εσωτερικής γραφειοκρατίας, • Σαφής οριοθέτηση αρμοδιοτήτων • Μείωση χρόνου ανταπόκρισης στα αιτήματα, 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	16	Θεματικός Τομέας	Οργανωτική Δομή και Συστήματα Λειτουργίας			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ανομοιογένεια ως προς το επίπεδο ψηφιακών γνώσεων και ικανοτήτων του προσωπικού. 			<ul style="list-style-type: none"> Βελτίωση συνθηκών εργασίας, Αντιμετώπιση του φαινομένου ανάθεσης παράλληλων καθηκόντων, το οποίο επηρεάζει την αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών, δημιουργεί σύγκρουση προτεραιοτήτων κ.λπ., Αναβάθμιση τεχνολογικών μέσων Εισαγωγή συστημάτων πληροφορικής και τηλεργασίας. 	

2.2.2 Ανθρώπινο Δυναμικό

A/A	17	Θεματικός Τομέας	Ανθρώπινο Δυναμικό				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Μακρόχρονη εμπειρία και διοικητική επάρκεια προσωπικού σε θέσεις ευθύνης Επαρκές επίπεδο εξειδίκευσης σε κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του Δήμου. 	<ul style="list-style-type: none"> Ανεπαρκής στελέχωση ορισμένων Τμημάτων σε ανθρώπινο δυναμικό, Ανεπαρκής κατάρτιση του προσωπικού σε ΤΠΕ, Έλλειψη προσωπικού ειδικοτήτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, Προβλήματα οριοθέτησης των καθηκόντων του ανθρώπινου δυναμικού. Ενασχόληση με πολλαπλά αντικείμενα Η έλλειψη συστηματικής επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού με στόχο την ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων ώστε να ανταπεξέλθουν στις συνεχείς αλλαγές στο εργασιακό περιβάλλον Ύπαρξη τυπικών διαδικασιών αξιολόγησης του ανθρώπινου δυναμικού, Τεράστιος όγκος εργασιών καθημερινά που συμβάλλει στην αδυναμία διάθεσης χρόνου σε βελτιώσεις διαδικασιών και εισαγωγής νέων καθώς και σε περαιτέρω οργάνωση, 	<ul style="list-style-type: none"> Εφαρμογή Περιγραμμάτων Εργασίας Οριοθέτηση αρμοδιοτήτων και ρόλων Κινητικότητα (ΕΣΚ) ανθρώπινου δυναμικού – Μετατάξεις και αποσπάσεις, Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών, Επιμόρφωση, κατάρτιση, ενεργοποίηση ανθρώπινου δυναμικού, Αξιοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης, Συνεργασία / αναθέσεις έργων σε εξωτερικούς συνεργάτες, Προσλήψεις μόνιμου προσωπικού και προσωπικού ορισμένου χρόνου, Προγράμματα Κοινωνικού Εργασίας. 	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμός προσλήψεων μόνιμου ανθρώπινου δυναμικού, Μείωση ανθρώπινου δυναμικού, Ασταθές και μεταβαλλόμενο θεσμικό πλαίσιο. Ελλείψεις ενημέρωσης / επιμόρφωσης/ εξειδίκευσης προσωπικού λόγω των συνεχών μεταβολών του θεσμικού πλαισίου και των μετακινήσεων τους μεταξύ των οργανικών μονάδων, Ενδεχόμενη αδυναμία ανταπόκρισης σε σύνθετες απαιτήσεις (συγχρηματοδοτούμενα έργα, δράσεις τοπικής οικονομικής ανάπτυξης, κοινωνικής πολιτικής κ.λπ.). 	<ul style="list-style-type: none"> Επιμόρφωση και ορθή αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού, Ανάγκη πρόσληψης μόνιμου προσωπικού – Κινητικότητα, Ιεράρχηση προτεραιοτήτων και αναγκών, Πρόγραμμα επιμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού. 	

2.2.3 Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός

A/A	19	Θεματικός Τομέας	Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Κεντρική εμβληματική θέση Δημαρχείου. Ικανοποιητική προσβασιμότητα χώρων εξυπηρέτησης κοινού. Διαθέσιμες κτηριακές υποδομές και χώροι στις δημοτικές ενότητες. 	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη κτιριακών υποδομών για το σύνολο των υπηρεσιακών μονάδων Διασπορά των Υπηρεσιών με αποτέλεσμα τον δύσκολο συντονισμό και παρακολούθηση των διαδικασιών, Σοβαρά κτιριακά προβλήματα (υγρασίες, ανάγκη επιδιόρθωσης σκεπής κλπ.) στο σύνολο των κτιρίων που βρίσκονται υπό την ευθύνη του Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης (ΚΠΔΞ), Ανάγκη κτιριακής αναβάθμισης εγκαταστάσεων Δημοτικού Ραδιοφώνου (πχ του οικίσκου στο πάρκο κεραιών Παναγία) και υπάρχοντος τεχνικού εξοπλισμού και γραφείων Συνεχείς αυξανόμενες ανάγκες για νέα συστήματα ΤΠΕ, Ανάγκη δημιουργίας εργαστηρίου κατασκευής αρμάτων καθώς και προμήθειας φορτηγών – οχημάτων, μουσικών οργάνων κλπ στο ΚΠΔΞ, 	<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα χρηματοδότησης αναβάθμισης κτηριακών υποδομών και εξοπλισμού (πρόγραμμα Αντώνης Τρίτσης) Αξιοποίηση προγραμμάτων ενεργειακής αναβάθμισης δημοτικών κτηρίων. Διαδικασίες και συστήματα ψηφιακού Δήμου. Δυνατότητα Leasing εξοπλισμού – οχημάτων. 	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμοί και δυσχέρειες στην παραγωγικότητα του ανθρώπινου δυναμικού. Περιορισμοί στην βελτίωση των συνθηκών εργασίας και στις συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας. Δυσχέρειες στην εγκατάσταση και λειτουργία εφαρμογών. Δυσχέρειες άμεσης επικοινωνίας και συντονισμού οργανωτικών μονάδων. Περιορισμοί στην βελτίωση της εξυπηρέτησης των πολιτών. 	<ul style="list-style-type: none"> Σχεδιασμός και μελέτη νέων και βελτίωσης υπάρχουσών κτηριακών υποδομών. Διερεύνηση δυνατοτήτων αναχωροθέτησης υπηρεσιών και δομών. Συντήρηση των υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων για την εύρυθμη λειτουργία των τμημάτων, Πρόβλεψη χρονικού προγραμματισμού για τις αρμοδιότητες που αφορούν στη λειτουργία και συντήρηση / αποκατάσταση των υποδομών, Διερεύνηση δυνατότητας αξιοποίησης δημοτικών ακινήτων. 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	19	Θεματικός Τομέας	Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη αντικατάστασης του συστήματος θέρμανσης – ψύξης στο χώρο του αμφιθεάτρου του ΚΠΔΞ, Ανάγκη ανανέωσης του εξοπλισμού της Δημοτικής Επιχείρησης Πληροφόρησης Θεάματος και Επικοινωνίας (πχ, Η/Υ, περιφερειακές συσκευές, τηλεπικοινωνιακός και ραδιοφωνικός εξοπλισμός, έπιπλα γραφείου κλπ.). 				

2.2.4 Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία

A/A	20	Θεματικός Τομέας	Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Ικανοποιητική οικονομική διαχείριση του Δήμου και σχετικά ακριβής σύνταξη προϋπολογισμού εσόδων, • Ικανοποιητικά επίπεδα τακτικών εσόδων (ΚΑΟ) στο σύνολο των ετήσιων εσόδων (μέσος όρος τριετίας 49,60%), • Αύξηση επιχορηγήσεων και υλοποιούμενων επενδυτικών δαπανών, 	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση των διαδικασιών προγραμματισμού και ελέγχου • Υψηλό κόστος συντήρησης κτιριακών εγκαταστάσεων λόγω του πλήθους τους, • Αποκλίσεις στη στόχευση κατά τη διαδικασία σύνταξης του προϋπολογισμού δαπανών, • Ανάγκη βελτίωση και εξορθολογισμού του συστήματος προμηθειών, • Έλλειψη συστημάτων και διαδικασιών αποθήκης παρακολούθησης αποθεμάτων • Καθυστερήσεις στην εφαρμογή μέτρων αναγκαστικής είσπραξης απαιτήσεων • Υψηλή συμμετοχή χρηματικών υπολοίπων προηγούμενων χρήσεων – ΚΑ05 (30,86%) στο σύνολο των εσόδων του Δήμου τα οποία αποτελούν δεσμευμένους πόρους για την εκτέλεση συγκεκριμένων έργων και δραστηριοτήτων του Δήμου οι οποίοι δεν έχουν αξιοποιηθεί, 	<ul style="list-style-type: none"> • Αναδιοργάνωση Υπηρεσιών εν όψη νέου ΟΕΥ • Δυνατότητα χρηματοδότησης δράσεων ψηφιακής αναβάθμισης υπηρεσιών και συστημάτων. • Εισαγωγή νέων αποτελεσματικών διαδικασιών • Νέο θεσμικό πλαίσιο και διευκολύνσεις ρύθμισης και είσπραξης παλαιών οφειλών, • Ολοκλήρωση καταγραφής και διασφάλισης δημοτικής περιουσίας. • Βελτίωση της διαθεσιμότητας χρηματοοικονομικών εργαλείων και πόρων. • Εξορθολογισμός και μακροχρόνιος προγραμματισμός των χρηματοδοτήσεων του Εθνικού Σκέλους των Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) 	<ul style="list-style-type: none"> • Ασαφές και συνεχώς μεταβαλλόμενο θεσμικό πλαίσιο. • Ασταθές / δυσμενές οικονομικό περιβάλλον που επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από την πρόσφατη υγειονομική κρίση (CoViD-19), • Η βιωσιμότητα της Δημοτικής Επιχείρησης Πληροφόρησης, Θεάματος και Επικοινωνίας Δήμου Ξάνθης εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ετήσια επιδότηση του η οποία ωστόσο δεν καταφέρνει να καλύψει επαρκώς τις λειτουργικές δαπάνες και υποχρεώσεις της με αποτέλεσμα κατά την τριετία 2017 -2019 να καταγράφονται αρνητικά αποτελέσματα (ζημιές). • Η Δημοτική Επιχείρηση Πληροφόρησης, Θεάματος και Επικοινωνίας Δήμου Ξάνθης παρουσιάζει υψηλά ποσοστά εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων σε σχέση με το σύνολο του ενεργητικού. 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση Δημοτικής περιουσίας • Οργάνωση Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου • Βελτίωση προγραμματισμού εισπράξεων, • Βελτίωση λειτουργιών σύνταξης και παρακολούθησης Προϋπολογισμού Δήμου και Νομικών Προσώπων • Ολοκλήρωση ψηφιοποίησης αρχείου, • Παρακολούθηση των οικονομικών μεγεθών στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Δήμου συμπεριλαμβανομένων των νομικών προσώπων. • Βελτίωση των συστημάτων αναφορών και ενημέρωσης της Διοίκησης 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

A/A	20	Θεματικός Τομέας	Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Υπερβολικά υψηλά χρηματικά υπόλοιπα του Κέντρου Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης (Κ.Π.Δ.Ξ.) από τακτικά έσοδα εκτιμώνται στο 70,40% (μέσος όρος τριετίας). 				

3 Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Δήμου Ξάνθης

3.1 Όραμα και Αποστολή του Δήμου Ξάνθης

Το στρατηγικό - αναπτυξιακό όραμα του Δήμου Ξάνθης για την προγραμματική περίοδο 2020 - 2023 διαμορφώθηκε με βάση τις τοπικές, περιφερειακές, εθνικές και Ευρωπαϊκές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τις επιδιώξεις και δεσμεύσεις της Δημοτικής Αρχής.

Βασικές αρχές για την διαμόρφωση του πλαισίου στόχων και επιδιώξεων του Δήμου είναι:

- Διακυβέρνηση ανοιχτή, διαφανής και αποτελεσματική, που να καθιστά ελκυστική την ενασχόληση νέων ανθρώπων με την Τοπική Αυτοδιοίκηση,
- Συμμετοχή των δημοτών, ενεργοποίηση για τα τοπικά ζητήματα, εθελοντισμός και αλληλεγγύη,
- Ενσωμάτωση των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης και αξιοποίηση των τεχνολογικών εξελίξεων για την βελτίωση της ποιότητας ζωής και του αστικού και φυσικού περιβάλλοντος,
- Διαφύλαξη και ανάδειξη του Δημόσιου Χώρου,
- Βελτίωση της ελκυστικότητας της Πόλης και της ευρύτερης περιοχής,
- Προστασία και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς και του σύγχρονου πολιτισμού,
- Δημιουργία προϋποθέσεων για την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας και την αύξηση της απασχόλησης με έμφαση σε νέες καινοτόμες και ανταγωνιστικές κατευθύνσεις.

Με βάση τις παραπάνω αρχές και τις σύγχρονες ανάγκες και προκλήσεις το όραμα του Δήμου Ξάνθης διατυπώνεται ως εξής:

- ***Η Ξάνθη της παράδοσης και της καινοτομίας, της συνύπαρξης και της δημιουργίας, πόλη του πολιτισμού, ελκυστική και σύγχρονη, προσανατολισμένη στο μέλλον με σεβασμό στο περιβάλλον και στην ιστορική της κληρονομιά.***
- ***Δήμος αποτελεσματικός και συμμετοχικός, με σύγχρονες δομές και υψηλού επιπέδου υπηρεσίες, επιταχυντής της ανάπτυξης που δημιουργεί ευκαιρίες για όλους, εγγυητής της κοινωνικής συνοχής και της ευημερίας.***

3.2 Στόχοι και Κατευθυντήριες Γραμμές

Το όραμα διαμορφώνει τις κατευθυντήριες γραμμές της στρατηγικής του Δήμου ώστε να αποτελεί συνεκτικό σύνολο στόχων και δράσεων, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος.

Η στρατηγική του Δήμου προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη:

- την αξιολόγηση της τρέχουσας κατάστασης και την ανάδειξη των κρίσιμων θεμάτων της τοπικής κοινωνίας που θα πρέπει να διευθετήσει ο Δήμος,
- τη διερεύνηση και ανάλυση των πόρων και των δυνατοτήτων του Δήμου και
- η διαμόρφωση των κατάλληλων στρατηγικών ώστε ο Δήμος να επιτύχει τους στόχους του αλλά και να διατηρήσει την απαιτούμενη ευελιξία αντιμετώπισης αλλαγών στο εσωτερικό και εξωτερικό του περιβάλλον.

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση στις σημερινές συνθήκες της οικονομικής και κοινωνικής κρίσης αλλά και των μεγάλων αλλαγών στη ζωή των πολιτών διαδραματίζει κομβικό ρόλο τόσο στην αντιμετώπιση των συνεπειών και των επιπτώσεων που επιφέρουν στην καθημερινότητα και στην ποιότητα της ζωής τους όσο και στη δημιουργία προϋποθέσεων και συνθηκών ανάσχεσης της ύφεσης και επανεκκίνησης της αναπτυξιακής διαδικασίας στο τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.

Προκειμένου να πετύχει, όμως, στην αποστολή της και να είναι σε θέση να προωθή την υλοποίηση αναπτυξιακών σχεδίων, θα πρέπει κατά την άσκηση της διαχειριστικής και αυτοδιοικητικής δραστηριότητάς της να στηρίζεται σε ορισμένες αρχές όπως είναι η συλλογικότητα, ο διαρκής διάλογος και ενημέρωση με φορείς και πολίτες, η τεχνοκρατική προπαρασκευή των προτάσεων, η διεκδίκηση πόρων και θεσμικών ρυθμίσεων, η οικονομικότητα στη διαχείριση των πόρων, η διαφάνεια και αξιοκρατία. Ιδιαίτερα σημαντική είναι η αποτελεσματική οργανωτική υποδομή του Δήμου, οι παραγωγικές υποδομές του καθώς και η αξιοποίηση της σύγχρονης τεχνολογίας και των σύγχρονων μεθόδων διοίκησης.

Η στρατηγική προσδιορίζει το σχέδιο δράσης του Δήμου το οποίο συμβάλλει στην υλοποίηση της αποστολής και του οράματός του και σέβεται τις αρχές της αποτελεσματικής λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου. Ειδικότερα, η εξειδίκευση των στρατηγικών επιλογών του Δήμου Ξάνθης πραγματοποιείται με τον προσδιορισμό 4 αξόνων, 16 μέτρων και 42 στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος, στους οποίους κατανέμονται οι προγραμματιζόμενες και υλοποιούμενες λειτουργίες, δράσεις και έργα και ορίζονται οι αρμόδιοι και εμπλεκόμενοι φορείς υλοποίησης.

3.3 Άξονες, Μέτρα και Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

Πίνακας 36: Διάρθρωση Αξόνων – Μέτρων - Γενικών Στόχων και Καθορισμός Αρμόδιων Υπηρεσιών

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
1. Προστασία του Περιβάλλοντος και Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής	1.1 Προστασία και Ανάδειξη Φυσικού Περιβάλλοντος	1.1.1 Προστασία Περιβάλλοντος, Ανάδειξη και Διαχείριση Προστατευόμενων Περιοχών και Περιοχών Ιδιαίτερου Φυσικού Κάλλους	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα περιβαλλοντικού σχεδιασμού και προστασίας 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Προγραμματισμού Τμήμα μελετών έργων κτιριακών, ενεργειακών και υπαιθρίων Γραφείο τουρισμού, πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> Δι.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε. (Φο.Δι.Σ.Α.) Σύνδεσμος Διαχείρισης Απορριμμάτων Ξάνθης (Σ.Δ.Α.Ν.Ξ.) Δημοτικό Ραδιόφωνο Ξάνθης Δ/νση Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Τοπικοί φορείς – Εθελοντικές ομάδες Όμοροι Δήμοι
		1.1.2 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Πολιτικής Προστασίας 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα περιβαλλοντικού σχεδιασμού και προστασίας Τμήμα συντηρήσεων υποδομών Τμήμα Η/Μ 	<ul style="list-style-type: none"> Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (ΠΑΜΘ) Τοπικοί φορείς – εθελοντικές ομάδες ΔΕΥΑΞ Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης Σώματα Ασφαλείας Όμοροι Δήμοι
		1.1.3 Αντιπλημμυρική Προστασία, Μελέτες και Υλοποίηση Έργων	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα μελετών έργων συγκοινωνιακών, υδραυλικών και εγγειοβελτιωτικών 	<ul style="list-style-type: none"> ΔΕΥΑΞ Δ/νση Αγροτικής Οικονομίας Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Γ.Γ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Δ/νση Τεχνικών Έργων Π.Ε. Ξάνθης Όμοροι Δήμοι 	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
	1.2 Καθαριότητα	1.2.1 Βελτίωση της Καθαριότητας της Πόλης, των Κοινόχρηστων Χώρων και των Οικισμών. Μείωση Κόστους Λειτουργιών Καθαριότητας, Αποκομιδής και Συντήρησης του Εξοπλισμού	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα καθαριότητας 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα περιβαλλοντικού σχεδιασμού και προστασίας Τμήμα Η/Μ 	<ul style="list-style-type: none"> Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης (ΠΑΜΘ) Δι.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε. (Φο.Δι.Σ.Α.) Σύνδεσμος Διαχείρισης Απορριμμάτων Ξάνθης (Σ.Δ.Α.Ν.Ξ.)
		1.2.2 Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Αστικών Αποβλήτων	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα περιβαλλοντικού σχεδιασμού και προστασίας 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Προγραμματισμού Τμήμα καθαριότητας Τμήμα μελετών έργων κτιριακών, ενεργειακών και υπαιθρίων 	<ul style="list-style-type: none"> Δι.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε. (Φο.Δι.Σ.Α.) Σύνδεσμος Διαχείρισης Απορριμμάτων Ξάνθης (Σ.Δ.Α.Ν.Ξ.) Εθελοντές Επιχειρήσεις Διαχείρισης Όμοροι Δήμοι
		1.2.3 Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα περιβαλλοντικού σχεδιασμού και προστασίας 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Προγραμματισμού Τμήμα καθαριότητας 	<ul style="list-style-type: none"> Δι.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε. (Φο.Δι.Σ.Α.) Σύνδεσμος Διαχείρισης Απορριμμάτων Ξάνθης (Σ.Δ.Α.Ν.Ξ.) Εθελοντές Επιχειρήσεις Διαχείρισης Όμοροι Δήμοι
	1.3 Χωροταξία και Αναβάθμιση Αστικού Περιβάλλοντος	1.3.1 Προώθηση και Εφαρμογή του Χωροταξικού και Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΣΧΟΟΑΠ – ΓΠΣ) και Εκπόνηση Πολεοδομικών Μελετών	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα πολεοδομικών και χωροταξικών εφαρμογών 		<ul style="list-style-type: none"> Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
		1.3.2 Μελέτες και Έργα που Υλοποιούνται στο Πλαίσιο της ΟΧΕ – ΒΑΑ του ΠΕΠ	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών Δ/ση Δόμησης 		<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης ΕΥΔ ΕΠ Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης
		1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς.	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής 	<ul style="list-style-type: none"> Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης
		1.3.4 Αντιμετώπιση εγκατάλειψης οικημάτων μέσα στον αστικό χώρο των οικισμών	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας Δ/ση Δόμησης
		1.3.5 Προστασία, ανάδειξη, αναπλάσεις και αναβαθμίσεις της Παλιάς Πόλης της Ξάνθης και της Περιοχής Καπναποθηκών	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Περιβάλλοντος, και Ποιότητας Ζωής Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Αθλητισμού, Παιδείας και Πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> Υπηρεσία νεωτέρων μνημείων Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
	1.4 Τεχνικές Υποδομές – Δίκτυα	1.4.1 Βελτίωση, Αναβάθμιση, Κατασκευή Δικτύων Ύδρευσης, Αποχέτευσης, Όμβριων Υδάτων, Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων, Βιολογικού Καθαρισμού, Αξιοποίηση Φραγμάτων	<ul style="list-style-type: none"> ΔΕΥΑΞ 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών Δ/ση Περιβάλλοντος, και Ποιότητας Ζωής 	<ul style="list-style-type: none"> ΔΙ.Α.Α.ΜΑ.Θ. Α.Α.Ε. (Φο.Δι.Σ.Α.) Σύνδεσμος Διαχείρισης Απορριμμάτων Ξάνθης (Σ.Δ.Α.Ν.Ξ.) Τοπικοί Οργανισμοί Εγγείων Βελτιώσεων (ΤΟΕΒ) Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) Ξάνθης
		1.4.2 Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Ενέργειας, Αναβάθμιση των Δημοτικών Κτιρίων, Υποδομών και Δικτύων με Βιοκλιματικές Παρεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας, Συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα περιβαλλοντικού σχεδιασμού & προστασίας 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών 	
		1.4.3 Βελτίωση και Επέκταση Οδικού Δικτύου, Παρεμβάσεις Επίλυσης Κυκλοφοριακών Προβλημάτων των Οικισμών	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα μελετών έργων συγκοινωνιακών, υδραυλικών & εγγειοβελτιωτικών 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Η/Μ Τμήμα συντήρησης υποδομών 	<ul style="list-style-type: none"> Όμοροι Δήμοι
		1.4.4 Προώθηση Βιώσιμων Μεταφορών, Βελτίωση της Ασφάλειας του Οδικού Δικτύου (ηλεκτροφωτισμός, διαβάσεις κ.λπ.)	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα μελετών έργων συγκοινωνιακών, υδραυλικών & εγγειοβελτιωτικών 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Η/Μ Τμήμα συντήρησης υποδομών 	<ul style="list-style-type: none"> Όμοροι Δήμοι

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
2. Παιδεία, Πολιτισμός, Αθλητισμός, Υγεία / Πρόνοια, Τρίτη Ηλικία, Κοινωνική Ενσωμάτωση	2.1 Παιδεία	2.1.1 Επέκταση και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο παιδείας & δια βίου μάθησης 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών Δ/ση Δόμησης 	<ul style="list-style-type: none"> Σχολικές Επιτροπές Κτηριακές Υποδομές ΑΕ (ΚτΥπ ΑΕ) Δημοτική Επιτροπή Παιδείας (ΔΕΠ) Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης
		2.1.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο παιδείας & δια βίου μάθησης 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Σχολικές Επιτροπές Δημοτική Επιτροπή Παιδείας (ΔΕΠ) Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Δημοτικό Ραδιόφωνο Ξάνθης Εθελοντές
		2.1.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης Δια Βίου Μάθησης	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο παιδείας & δια βίου μάθησης 		<ul style="list-style-type: none"> Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ) Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Γενική Γραμματεία Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Διά Βίου Μάθησης και Νεολαίας (ΕΕΚΔΒΜΝ) Ίδρυμα Νεολαίας και Διά Βίου Μάθησης (ΙΝΕΔΙΒΙΜ) Δημοτικό Ραδιόφωνο Ξάνθης

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
	2.2 Πολιτισμός	2.2.1. Διατήρηση, Ενίσχυση και Προώθηση των Τοπικών Εθίμων, Εορτών και Εκδηλώσεων – Υποστήριξη του Έργου των Τοπικών Πολιτιστικών Συλλόγων και Σωματείων	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο τουρισμού, πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Δημοτικό Ραδιόφωνο Ξάνθης Πολιτιστικοί Σύλλογοι Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων Όμοροι Δήμοι Υπηρεσίες Πολιτισμού Τουριστικοί Φορείς Ξάνθης Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης
		2.2.2. Προστασία και Ανάδειξη Αρχαιολογικών Χώρων – Μνημείων – Μουσείων και Ένταξή τους στο Συνολικό Πολιτιστικό – Τουριστικό Αντικείμενο της Περιοχής	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο τουρισμού, πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας Δ/ση Δόμησης 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Όμοροι Δήμοι Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Τουριστικοί Φορείς Ξάνθης Υπουργείο Πολιτισμού Εφορεία Αρχαιοτήτων Ξάνθης
		2.2.3. Ανάδειξη και Επανάχρηση Κτιρίων και Συνόλων Αρχιτεκτονικής Κληρονομιάς, για την Ενίσχυση του Πολιτιστικού Προϊόντος και την Ενδυνάμωση της Τοπικής Οικονομίας	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα μελετών έργων κτιριακών, ενεργειακών & υπαιθρίων 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Η/Μ Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας Δ/ση Δόμησης Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Υπουργείο Πολιτισμού Ιδιώτες – Κάτοικοι του δήμου

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
	2.3 Αθλητισμός	2.3.1 Ενίσχυση των Συμπράξεων Συνεργασίας και Βελτίωση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών Αθλητισμού με τον Εκσυγχρονισμό των Δομών, την Αναδιοργάνωση των Υπηρεσιών και την Ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα αθλητισμού & νέας γενιάς 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών Δ/ση Δόμησης Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Δημοτικό Ραδιόφωνο Ξάνθης Όμοροι Δήμοι Εθελοντές Αθλητικοί Σύλλογοι
	2.4 Υγεία, Πρόνοια, Μέρμνα	2.4.1. Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υπηρεσιών Ολοκληρωμένης Υποστήριξης Κατοίκων σε Θέματα Υγείας και Πρόληψης (π.χ. ΚΕΠ Υγείας, Περιφερειακά Ιατρεία κ.λπ.)	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο δημόσιας υγείας 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Λοιπές Δομές Υγείας και Πρόνοιας Ξάνθης ΔΥΠΕ Μακεδονίας Θράκης Εθελοντικές οργανώσεις
		2.4.2. Δημιουργία Νέων και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υφιστάμενων Κτιριακών Εγκαταστάσεων Προσχολικής Αγωγής και Δημιουργικής Απασχόλησης	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα μελετών έργων κτιριακών, ενεργειακών & υπαιθρίων Τμήμα Η/Μ 	<ul style="list-style-type: none"> ΚΔΑΠ
		2.4.3 Στήριξη και Λειτουργία Νέων Δομών Φύλαξης Παιδιών – Βρεφών – Νηπίων και Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης 	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα μελετών έργων κτιριακών, ενεργειακών & υπαιθρίων 	<ul style="list-style-type: none"> ΚΔΑΠ
		2.4.4 Φιλοζωικές Πρωτοβουλίες, Δράσεις Υποδομές	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο αδέσποτων ζώων 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Φιλοζωικές οργανώσεις

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
	2.5 Τρίτη Ηλικία	2.5.1 Βελτίωση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών Στήριξης της Τρίτης Ηλικίας	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης 		<ul style="list-style-type: none"> Ιερά Μητρόπολη Ξάνθης και Περιθεωρίου
	2.6 Κοινωνική Ενσωμάτωση	2.6.1. Συντονισμός και Λειτουργία Προγράμματος Αντιμετώπισης της Φτώχειας και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Κοινωνικής πρόνοιας & κοινωνικής πολιτικής 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Λοιπές Κοινωνικές Δομές Ξάνθης Ιερά Μητρόπολη Ξάνθης και Περιθεωρίου Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη Εθελοντικές Οργανώσεις
		2.6.2. Εκσυγχρονισμός, Αναδιοργάνωση και Δημιουργία Νέων Δομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Ενσωμάτωσης Ευπαθών Ομάδων. Ενθάρρυνση Τοπικών Φορέων	<ul style="list-style-type: none"> Τμήμα Κοινωνικής πρόνοιας & κοινωνικής πολιτικής 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Αναπτυξιακές Συμπράξεις Εθελοντικές οργανώσεις Ιερά Μητρόπολη Ξάνθης και Περιθεωρίου Όμοροι Δήμοι

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	Εμπλεκόμενοι Φορείς
3. Οικονομία και Απασχόληση	3.1 Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της Καινοτομίας	3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών.	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση προγραμματισμού, οργάνωσης & πληροφορικής 	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Απασχόλησης Γραφείο αγροτικής ανάπτυξης 	<ul style="list-style-type: none"> Δημοτικό Ραδιόφωνο Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Γενική Γραμματεία Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΓΕΚ) Επιμελητήριο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης Ιδιώτες Επενδυτές
	3.2 Στήριξη του Τουρισμού και Ενίσχυση του Τουριστικού Προϊόντος	3.2.1. Ανάδειξη της Τουριστικής Ταυτότητας της Ξάνθης και Εμπλουτισμός / Εξειδίκευση του Τουριστικού Προϊόντος	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο τουρισμού, πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας Γραφείο αγροτικής ανάπτυξης 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης Τουριστικοί – Αγροτικοί Φορείς Ξάνθης Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης Γενική Γραμματεία Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΓΕΚ) Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης Επιμελητήριο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης Ιδιώτες Επενδυτές

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
4. Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας	4.1 Βελτίωση της Αποτελεσματικότητας της Διοίκησης και των Λειτουργιών του Δήμου	4.1.1 Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας, Οργάνωσης και Τεχνικής Υποστήριξης των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Προγραμματισμού Οργάνωσης και Πληροφορικής 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών Δ/ση Κέντρου Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ) Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Ξάνθης
		4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών
		4.1.3 Εφαρμογή Συνολικού Συστήματος Διαχείρισης, Προγραμματισμού, Παρακολούθησης και Αξιολόγησης των Λειτουργιών και Δραστηριοτήτων του Δήμου	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Προγραμματισμού Οργάνωσης και Πληροφορικής 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών
		4.1.4 Ανάπτυξη Διαδικασιών Αμφίδρομης Επικοινωνίας και Συμμετοχής των Πολιτών	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Προγραμματισμού Οργάνωσης και Πληροφορικής Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών
	4.2 Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή	4.2.1 Ενίσχυση του Ανθρώπινου Δυναμικού του Δήμου με Τακτικό και Έκτακτο Προσωπικό	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών
		4.2.2 Κατάρτιση και Επιμόρφωση Ανθρώπινου Δυναμικού και Αιρετών – Διοργάνωση Σεμιναρίων	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Προγραμματισμού Οργάνωσης και Πληροφορικής Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών
		4.2.3 Βελτίωση Χώρων, Εγκαταστάσεων, Υλικοτεχνικής Υποδομής, Συνθηκών Εργασίας και Εξοπλισμού	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου Ξάνθης	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
	4.3 Συνεργασίες και Συμμετοχές	4.3.1 Ανάπτυξη Συνεργασιών / Δράσεις Διαδημοτικής, Διακρατικής και Διεθνούς Συνεργασίας	<ul style="list-style-type: none"> Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας 	<ul style="list-style-type: none"> Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης
	4.4 Οικονομική Λειτουργία και Διαχείριση	4.4.1 Βελτίωση Οικονομικής Διαχείρισης	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών 	
		4.4.2. Αξιοποίηση της Ακίνητης Περιουσίας του Δήμου	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση Προγραμματισμού Οργάνωσης και Πληροφορικής Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών Δ/νση Δόμησης
		4.4.3 Βελτίωση και Συντήρηση Υφιστάμενων Κτιριακών Εγκαταστάσεων, Απόκτηση ή Ανέγερση Νέων	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών

3.4 Κατευθύνσεις του Αναπτυξιακού Σχεδιασμού σε Εθνικό και Περιφερειακό Επίπεδο και η Σύνδεσή τους με το Στρατηγικό Πρόγραμμα του Δήμου Ξάνθης

Στο πλαίσιο της συσχέτισης των επιλογών του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Ξάνθης με τις κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε Εθνικό και Περιφερειακό Επίπεδο, ακολουθεί συνοπτική παρουσίαση των Στόχων Πολιτικής (ΣΠ) της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021 – 2027, των Αναπτυξιακών Στόχων (ΑΣ) του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την Προγραμματική Περίοδο 2021 – 2025 και των Αξόνων του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με παράλληλη εκτίμηση της συμβολής σε αυτούς των Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Ξάνθης.

3.4.1 Κατευθύνσεις Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021 – 2027

Οι κύριες αρχές και κατευθύνσεις της Πολιτικής Συνοχής που διέπουν τόσο τα τομεακά όσο και τα Περιφερειακά προγράμματα της νέας προγραμματικής περιόδου 2021 – 2027 διαμορφώνονται από:

- Την ανάγκη αντιμετώπισης της κρίσης και τη στόχευση στην οικονομική ανάκαμψη.
- Την ανάγκη για μείωση των ανισοτήτων μεταξύ των Περιφερειών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, υποστηρίζοντας όμως την ευρύτερη στόχευση για μία πράσινη, ψηφιακή και ανθεκτική Ευρώπη
- Την άμεση διασύνδεση με το Ευρωπαϊκό γίγνεσθαι
- και τις προτεινόμενες μεταρρυθμίσεις που προβλέπονται από αυτό, καθώς επίσης με τις στρατηγικές για τη βέλτιστη οικονομική διακυβέρνηση, την αποτελεσματική εφαρμογή του κράτους δικαίου και του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων.

Ειδικότερα, οι κατευθύνσεις για τον αναπτυξιακό σχεδιασμό της νέας προγραμματικής περιόδου αναπτύσσονται σε πέντε (5) Στόχους Πολιτικής (ΣΠ) και έναν (1) Ειδικό Στόχο για το Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης.

3.4.1.1 ΣΠ1 «Μια Εξυπνότερη Ευρώπη Μέσω της Προώθησης του Καινοτόμου και Έξυπνου Οικονομικού Μετασχηματισμού»

Κεντρικός στόχος για την ελληνική οικονομία είναι η συστηματική αύξηση της παραγωγικότητας και της εξωστρέφειας (δηλαδή της σχετικής συμμετοχής των διεθνώς εμπορεύσιμων αγαθών και υπηρεσιών στο εθνικό προϊόν) καθώς και η στενότερη σύνδεση της παραγωγής με την τεχνολογία και την καινοτομία. Η στροφή της οικονομίας προς αυτή την κατεύθυνση θα πραγματοποιηθεί με τρόπο συμβατό με τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς στόχους της χώρας.

Βασικό εργαλείο για την επίτευξη του κεντρικού στόχου θα αποτελέσει η Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης η οποία θα καλύπτει όλο του θεματικό εύρος του ΣΠ1 και θα θέσει τις προτεραιότητες για τον οικονομικό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας. Η συστηματική εφαρμογή της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης θα αναδείξει και θα εξειδικεύσει τις ανάγκες και τις ευκαιρίες για συνεργασία της ερευνητικής κοινότητας με τις επιχειρήσεις, τον ψηφιακό μετασχηματισμό του δημοσίου τομέα και της οικονομίας, την ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, με την ενεργό συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών.

Οι επιλογές πολιτικής για την επίτευξη του προαναφερόμενου στόχου είναι οι εξής:

- i) Ενδυνάμωση του οικοσυστήματος έρευνας και καινοτομίας με βάση τις στρατηγικές επιλογές της Έξυπνης Εξειδίκευσης: Ενδυνάμωση του συστήματος Έρευνας και Καινοτομίας και των μηχανισμών διάχυσης της καινοτομίας – ενίσχυση συμπράξεων ερευνητικών φορέων και επιχειρήσεων,
- ii) Ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας – Έξυπνη Βιομηχανική Εξειδίκευση: Υποστήριξη των επιχειρηματικών επενδύσεων για έρευνα και ανάπτυξη στα πεδία προτεραιότητας της στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης – χορήγηση κινήτρων για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων από επιχειρήσεις – υποστήριξη της ανάπτυξης / υιοθέτησης και μη τεχνολογικών καινοτομιών (π.χ. στον τουρισμό και τον πολιτισμό), δημιουργία μηχανισμών στήριξης καινοτόμου επιχειρηματικότητας (Innovation Agency) και επιτάχυνσης του μετασχηματισμού των ΜΜΕ – υποστήριξη για την ανάπτυξη Κέντρων Ικανοτήτων προηγμένων τεχνολογιών ευφυούς και βιώσιμης μεταποίησης,
- iii) Ψηφιακός μετασχηματισμός του δημόσιου τομέα,
- iv) Παραγωγικές επενδύσεις με έμφαση στην τεχνολογική προσαρμογή, τον ψηφιακό μετασχηματισμό (Industry 4.0) και τη στροφή σε φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες και προϊόντα (πράσινος μετασχηματισμός των επιχειρήσεων),
- v) Στήριξη του τουριστικού τομέα στις νέες συνθήκες που δημιουργεί η ψηφιακή τεχνολογία,
- vi) Παρακίνηση συνεργασιών μεταξύ ΜΜΕ (π.χ. με δημιουργία clusters) ή/και με μεγαλύτερες επιχειρήσεις με στόχο τη διευκόλυνση της πρόσβασής σε παγκόσμιες αγορές και αλυσίδες αξίας (διεθνοποίηση),
- vii) Δημιουργία ενός φιλικού οικοσυστήματος για τις επιχειρήσεις μέσω μηχανισμών υποστήριξης των ΜΜΕ (από φορείς στήριξης της επιχειρηματικότητας, Κοινωνικούς Εταίρους κ.λπ.), βελτίωσης της πρόσβασης στη χρηματοδότηση και άρσης των εμποδίων στην επιχειρηματικότητα,
- viii) Προσαρμογή των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού προκειμένου στο πλαίσιο των κατευθύνσεων της έξυπνης εξειδίκευσης, της βιομηχανικής μετάβασης, και της υποστήριξης του ψηφιακού μετασχηματισμού,
- ix) Άρση των εμποδίων σε βάρος των ατόμων με αναπηρία στο ψηφιακό περιβάλλον / εφαρμογές, ενίσχυση της έρευνας στο πεδίο της αναπηρίας.

Ο ΣΠ1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.2.2 Προστασία και Ανάδειξη Αρχαιολογικών Χώρων - Μνημείων - Μουσείων και Ένταξή τους στο Συνολικό Πολιτιστικό – Τουριστικό Αντικείμενο της Περιοχής,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 3.2.1 Ανάδειξη της Τουριστικής Ταυτότητας της Ξάνθης και Εμπλουτισμός / Εξειδίκευση του Τουριστικού Προϊόντος,
- 4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού,
- 4.2.2 Κατάρτιση και Επιμόρφωση Ανθρώπινου Δυναμικού και Αιρετών – Διοργάνωση Σεμιναρίων.

3.4.1.2 ΣΠ2 «Μια πιο Πράσινη Χαμηλών Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα και Ανθεκτική Ευρώπη Μέσω της Προώθησης της Καθαρής και Δίκαιης Ενεργειακής Μετάβασης, των Πράσινων και Γαλάζινων Επενδύσεων, της Κυκλικής Οικονομίας, της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή και της Πρόληψης και Διαχείρισης Κινδύνων»

Οι κύριες επιλογές πολιτικής στον τομέα της ενέργειας βάσει του ΕΣΕΚ αφορούν τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης σε όλους τους τομείς, την προώθηση της αυτονομίας με χρήση των ΑΠΕ για αυτοπαραγωγή και συστημάτων αποθήκευσης, τη χρήση ΑΠΕ για θέρμανση/ψύξη, την ενίσχυση διασυνδεδεμένων έργων διασύνδεσης, την αναβάθμιση δικτύων μεταφοράς και διανομής, την ανάπτυξη κέντρων ενεργειακού ελέγχου και «έξυπνων» ενεργειακών συστημάτων και αποθήκευση σε τοπικό επίπεδο, την προώθηση πρακτικών αλιείας χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

Οι παρεμβάσεις θα επικεντρωθούν στην ολοκλήρωση/επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου (κυρίως ΑΠΕ), προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων και ενίσχυση ESCOs, στήριξη καταναλωτών για την ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων, επιβολή υποχρέωσης ενεργειακής απόδοσης, μεγαλύτερη δυνατή αξιοποίηση ΑΠΕ (περιλαμβανομένων υπεράκτιων), ανάπτυξη, αναβάθμιση και ψηφιοποίηση υποδομών δικτύων μεταφοράς και διανομής ενέργειας και συστημάτων παρακολούθησης (έξυπνοι μετρητές) και επιλογή κατάλληλων οικονομικών κινήτρων για συμμετοχή τελικών καταναλωτών.

Ο ΣΠ2 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.4.2 Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Ενέργειας, Αναβάθμιση των Δημοτικών Κτιρίων, Υποδομών και Δικτύων με Βιοκλιματικές Παρεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας, Συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ.

3.4.1.3 ΣΠ3 «Μια πιο Διασυνδεδεμένη Ευρώπη μέσω της Ενίσχυσης της Κινητικότητας και των Περιφερειακών Διασυνδέσεων ΤΠΕ»

Στοχεύοντας στον οικονομικό / ψηφιακό μετασχηματισμό ενισχύεται η συνδεσιμότητα με ευρυζωνική πρόσβαση υψηλών ταχυτήτων και στηρίζεται η ανάπτυξη προσβάσιμων, υψηλής ποιότητας, πολυτροπικών, ανθεκτικών στην κλιματική αλλαγή, έξυπνων και βιώσιμων υποδομών και συστημάτων μεταφορών.

Οι βασικές προτεραιότητες στη ψηφιακή συνδεσιμότητα είναι η εξασφάλιση συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας για τους πολίτες και τους κοινωνικοοικονομικούς φορείς, η υποστήριξη της διάχυσης υπηρεσιών υπερυψηλής ταχύτητας και η ανάπτυξη ασύρματων δικτύων 5G σε αστικά κέντρα και βασικούς άξονες οδικών και σιδηροδρομικών μεταφορικών δικτύων με την απαιτούμενη αναβάθμιση σταθερών δικτυακών υποδομών.

Έτσι εξασφαλίζεται αδιάλειπτη πρόσβαση όλων των πολιτών σε υποδομές δικτύου με ταχύτητες λήψης και πρόσβαση βασικών κοινωνικοοικονομικών φορέων σε υποδομές δικτύου με υψηλές ταχύτητες.

Παράλληλα θα επιτευχθεί η γεφύρωση του ψηφιακού χάσματος μεταξύ κατοίκων αστικών κέντρων, της ελληνικής περιφέρειας καθώς και των απομακρυσμένων και νησιωτικών περιοχών με την παροχή σταθερής ευρυζωνικής σύνδεσης, την αύξηση της χωρητικότητας και την εξασφάλιση διαθεσιμότητας σε ήδη εξυπηρετούμενα νησιά. Θα επιτευχθεί η δημιουργία ευνοϊκών προϋποθέσεων για την ανάπτυξη εφαρμογών έξυπνων πόλεων και η ανάπτυξη τεχνολογιών για το διαδίκτυο των αντικειμένων (IoT).

Στις οδικές μεταφορές επιδιώκεται η ολοκλήρωση / αναβάθμιση υποδομών του βασικού και αναλυτικού ΔΟΔ στην ηπειρωτική και νησιωτική χώρα, η λειτουργική διασύνδεσή τους, η ολοκλήρωση διασυνοριακών συνδέσεων, η κατασκευή νέων ή/και αναβάθμιση οδικού δικτύου εκτός ΔΟΔ, παρεμβάσεις οδικής ασφάλειας εκτός ΔΟΔ και αξιοποίηση ευφύων συστημάτων μεταφορών.

Προτεραιότητα επίσης έχει η προώθηση της βιώσιμης πολυτροπικής αστικής κινητικότητας σε περιφερειακά αστικά κέντρα μεγάλου και μεσαίου μεγέθους με υλοποίηση παρεμβάσεων σε μέσα φιλικά προς το περιβάλλον (μέσα σταθερής τροχιάς – προαστιακές συνδέσεις, ποδηλατοδρόμοι κ.α.).

Οι επενδύσεις θα συνοδευθούν από την εφαρμογή ήπιων μέτρων (οργανωτικά, θεσμικά κ.α.) και την εγκατάσταση ευφύων συστημάτων.

Οι επιλογές αυτές θα συμβάλλουν να επιτευχθεί ένα οικονομικά αποδοτικό, ασφαλές, περιβαλλοντικά βιώσιμο, προσβάσιμο πολυτροπικό, διαλειτουργικό και διασυνδεδεμένο σύστημα μεταφορών.

Επισημαίνεται ότι τα θέματα συνδεσιμότητας θα αντιμετωπιστούν και από τα Προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας και την μακροπεριφερειακή στρατηγική EUSAIR συμπεριλαμβάνοντας σχετικές δράσεις ως μέρος ενός ευρύτερου λειτουργικού χώρου.

Επίσης, όλες οι ανωτέρω παρεμβάσεις θα γίνονται με τρόπο που θα εξασφαλίζεται η ισότιμη πρόσβαση σε ΑμΕΑ και άτομα μειωμένης κινητικότητας.

Ο ΣΠ3 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.4.4 Προώθηση Βιώσιμων Μεταφορών, Βελτίωση της Ασφάλειας του Οδικού Δικτύου (ηλεκτροφωτισμός, διαβάσεις κ.λπ.),
- 4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού,
- 4.1.3 Εφαρμογή Συνολικού Συστήματος Διαχείρισης, Προγραμματισμού, Παρακολούθησης και Αξιολόγησης των Λειτουργιών και Δραστηριοτήτων του Δήμου,
- 4.1.4 Ανάπτυξη Διαδικασιών Αμφίδρομης Επικοινωνίας και Συμμετοχής των Πολιτών.

3.4.1.4 ΣΠ.4 «Μια πιο Κοινωνική Ευρώπη Μέσω της Υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων»

Κεντρική επιδίωξη των παρεμβάσεων στον ΣΠ4 είναι μια πιο κοινωνική Ελλάδα μέσω της επένδυσης στο ανθρώπινο δυναμικό και της διασφάλισης ισότιμης πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες και αγαθά.

Η αύξηση της απασχόλησης του ανθρώπινου δυναμικού και η βελτίωση της απασχολησιμότητας μέσω παρεμβάσεων για τη διευκόλυνση της πρόσβασης στην αγορά εργασίας και τη μείωση της αναντιστοιχίας μεταξύ προσφοράς και ζήτησης, με έμφαση στους νέους 15 – 29 ετών, στους μακροχρόνια άνεργους, άνεργους με χαμηλό κοινωνικοοικονομικό, μορφωτικό και μεταναστευτικό υπόβαθρο και ΑμΕΑ, αποτελεί βασική προτεραιότητα.

Η αναβάθμιση των υπηρεσιών εξατομικευμένης υποστήριξης, η ενίσχυση των μηχανισμών διάγνωσης αναγκών της αγοράς εργασίας, η στήριξη της αυτοαπασχόλησης, η προώθηση της κοινωνικής οικονομίας και παρεμβάσεις ανάπτυξης δεξιοτήτων. Η προώθηση της προσαρμογής αυτοαπασχολούμενων, εργαζομένων και επιχειρήσεων στην αλλαγή και της ενεργού γήρανσης μέσω παρεμβάσεων συμβουλευτικής και κατάρτισης συνυπολογίζοντας τις απαιτήσεις της ψηφιακής και πράσινης οικονομίας, τίθεται στο επίκεντρο. Για την προώθηση της ισότιμης συμμετοχής των γυναικών στην απασχόληση θα επιλεγούν μέτρα εναρμόνισης επαγγελματικής και οικογενειακής ζωής και προώθησης καινοτόμων μοντέλων λειτουργίας των επιχειρήσεων. Για την αντιμετώπιση έκτακτων συνθηκών στην αγορά εργασίας δύναται να υλοποιηθούν μέτρα ενισχύσεων.

Βασική επιλογή αποτελεί η αναβάθμιση της ποιότητας και η ενίσχυση της εξωστρέφειας και της συνάφειας της εκπαίδευσης όλων των βαθμίδων και της δια βίου μάθησης με την αγορά εργασίας. Στο πλαίσιο αυτό θα δοθεί έμφαση στη βελτίωση των επιδόσεων των μαθητών ιδιαίτερα σε σύγχρονες γνώσεις και δεξιότητες, στην αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, στην ενίσχυση των υπηρεσιών επαγγελματικού προσανατολισμού και συμβουλευτικής, στη βελτίωση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών και στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της ΕΕΚ.

Επιπλέον, η βελτίωση των επιδόσεων και η ενίσχυση της ισότιμης πρόσβασης τίθενται στο επίκεντρο με έμφαση σε ευάλωτες ομάδες. Η αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και η διασφάλιση της ποιότητας υπηρεσιών, μέσω της βελτίωσης της διακυβέρνησης όλων των βαθμίδων, της ενίσχυσης της αυτονομίας, καθώς και της ολοκλήρωσης του Εθνικού Πλαισίου Προσόντων, αποτελούν επίσης, προτεραιότητα.

Η αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός των θεσμών και μηχανισμών κοινωνικής αλληλεγγύης αποτελεί βασική επιλογή με στόχο τον περιορισμό της εισοδηματικής ανισότητας, του κινδύνου φτώχειας του κοινωνικού αποκλεισμού και των έμφυλων και άλλων διακρίσεων. Η διασφάλιση πρόσβασης σε βασικά αγαθά και υπηρεσίες, οι δράσεις για την αντιμετώπιση του εκπαιδευτικού και στεγαστικού διαχωρισμού και η ανάπτυξη υπηρεσιών φροντίδας που βασίζονται στην οικογένεια και την κοινότητα αποτελούν μέτρα προς αυτή την κατεύθυνση παράλληλα με τον εκσυγχρονισμό και τη δημιουργία υποδομών κοινωνικής προστασίας, αναψυχής και πολιτισμού. Στρατηγική επιλογή αποτελεί η προώθηση παρεμβάσεων αποϊδρυματοποίησης και μετάβασης από την ιδρυματική φροντίδα στη φροντίδα σε επίπεδο κοινότητας καθώς και η κοινωνική ένταξη για πολίτες περιθωριοποιημένων κοινοτήτων και ατόμων με μεταναστευτικό υπόβαθρο, μέσω της αντιμετώπισης των εις βάρος τους διακρίσεων, της επισφαλούς στέγασης και της ένταξής τους στην εκπαίδευση.

Η θεσμική ενδυνάμωση των κοινωνικών εταίρων και των οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών για την ουσιαστική συμμετοχή σε παρεμβάσεις εκπαίδευσης, απασχόλησης και κοινωνικής ένταξης παραμένει στρατηγική επιλογή.

Η καθολική υγειονομική κάλυψη ως βασική επιλογή απαιτεί την ΠΦΥ επίκεντρο του δικτύου υγείας στη κοινότητα, έμφαση στην πρόληψη, μέριμνα για ευάλωτες ομάδες με συμβολή στην οικονομική – κοινωνική προστασία.

Προτεραιότητες αποτελούν επίσης η Ψυχική Υγεία, η αναβάθμιση δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, οι νέες υπηρεσίες μακροχρόνιας φροντίδας, η προσαρμογή υπηρεσιών, υποδομών και ανθρώπινου κεφαλαίου στις γεωγραφικές, πληθυσμιακές ιδιαιτερότητες, στην ηλεκτρονική υγεία, στην επιστημονική πρόοδο, στην αντιμετώπιση υγειονομικών απειλών.

Η ανθεκτικότητα του Συστήματος Υγείας ενισχύεται με επενδύσεις για την επείγουσα φροντίδα, τις ειδικές κλίνες, τις δομές Δημόσιας Υγείας. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η βελτίωση της διαχείρισης, της διοίκησης των υπηρεσιών, συμβάλλουν στην καθολική πρόσβαση σε ποιοτικές υπηρεσίες σε ένα αποδοτικότερο σύστημα. Η τρέχουσα υγειονομική κρίση αναδεικνύει την προστασία της δημόσιας υγείας, ως θεμέλιο της κοινωνικής και οικονομικής συνοχής και αποτελεί πρόκληση για την ανάπτυξη ανθεκτικότητας.

Ο ΣΠ4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.1.3. Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης Δια Βίου Μάθησης,
- 2.4.1. Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υπηρεσιών Ολοκληρωμένης Υποστήριξης Κατοίκων σε Θέματα Υγείας και Πρόληψης (π.χ. ΚΕΠ Υγείας, Περιφερειακά Ιατρεία κ.λπ.),
- 2.6.2. Συντονισμός και Λειτουργία Προγράμματος Αντιμετώπισης της Φτώχειας και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης,
- 2.6.3. Εκσυγχρονισμός, Αναδιοργάνωση και Δημιουργία Νέων Δομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Ενσωμάτωσης Ευπαθών Ομάδων. Ενθάρρυνση Τοπικών Φορέων,
- 4.2.2. Κατάρτιση και Επιμόρφωση Ανθρώπινου Δυναμικού και Αιρετών – Διοργάνωση Σεμιναρίων.

3.4.1.5 ΣΠ5 Μια Ευρώπη πιο Κοντά στους Πολίτες της, Μέσω της Προώθησης της Βιώσιμης και Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης των Αστικών, Αγροτικών και Παράκτιων Περιοχών, Καθώς και Μέσω της Στήριξης Τοπικών Πρωτοβουλιών

Οι ολοκληρωμένες χωρικές στρατηγικές με την αξιοποίηση των χωρικών εργαλείων Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) και Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤοΚ), θα εφαρμοστούν σε περιοχές που θα πληρούν κατ' ελάχιστο τα κριτήρια που θα προσδιοριστούν από τις εθνικές αρχές και θα αναφερθούν στα Προγράμματα.

Ενδεικτικά κριτήρια / χαρακτηριστικά που θα πρέπει να πληρούν οι επιλέξιμες περιοχές είναι η συνάφεια με τον χωροταξικό σχεδιασμό, ο πληθυσμός, η διοικητική, αναπτυξιακή και λειτουργική σημασία του, το επίπεδο εξυπηρέτησης βασικών αναγκών του πληθυσμού, η διαθεσιμότητα ευρυζωνικών συνδέσεων, οι περιβαλλοντικές προκλήσεις, οι επιπτώσεις από την κλιματική αλλαγή κ.λπ.

Ο προσδιορισμός των επιλέξιμων περιοχών θα λαμβάνει υπόψη το χωρικό πρότυπο και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του χωρικού σχεδιασμού σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, θα προκύπτει μετά από έγκαιρη και εκτενή διαβούλευση μεταξύ των συντελεστών κάθε περιοχής.

Η επιλογή των περιοχών εφαρμογής θα αναφέρεται στα Προγράμματα ή θα γίνει κατόπιν διαδικασίας ανοικτής πρόσκλησης και αξιολόγησης κατά την υλοποίηση ή κατόπιν ανάλυσης για τον προσδιορισμό των περιοχών ή κριτηρίων επιλογής τους.

Προβλέπεται ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων σε τέσσερις (4) κατηγορίες περιοχών (Επιλογές Πολιτικής) προάγοντας την οικονομική, κοινωνική και περιβαλλοντική ανάπτυξη τους:

1. Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις σε αστικές περιοχές που προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη του αστικού ιστού, τον πολιτισμό και την ασφάλεια. Ως αστικές περιοχές νοούνται:
 - Αστικές περιοχές με πρόβλεψη για ολοκληρωμένες αστικές παρεμβάσεις από τα Περιφερειακά Χωροταξικά Πλαίσια,
 - Οικιστικές ενότητες (λειτουργικές περιοχές) ή πόλεις που αναπτύσσονται σε μία ή περισσότερες Δημοτικές Ενότητες και με πληθυσμό > 50.000 κατοίκων,
 - Πόλεις – έδρες Περιφερειακών Ενοτήτων που δεν καλύπτονται από τα παραπάνω, με σημαίνοντα λειτουργικό ρόλο αστικού κέντρου.

Η προτεραιότητα εφαρμογής ολοκληρωμένων στρατηγικών μέσω Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) / Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ) θα δοθεί σε αστικές περιοχές όπου μεταξύ άλλων εντοπίζονται:

- προγραμματισμός επενδύσεων και υποδομών υπερτοπικού χαρακτήρα,
 - συγκέντρωση ερευνητικών ιδρυμάτων και επιχειρηματικού δυναμικού για την ανάπτυξη καινοτόμων πρωτοβουλιών,
 - σημαντικό πολιτιστικό απόθεμα,
 - χωρική συγκέντρωση ευάλωτων ομάδων πληθυσμού, υποβαθμισμένο δομημένο περιβάλλον και χαμηλού επιπέδου υπηρεσίες,
 - αναξιοποίητοι, ελεύθεροι ή/και εγκαταλελειμμένοι χώροι και κτίρια (δημόσια ή, υπό προϋποθέσεις, και ιδιωτικά),
 - πιέσεις από την κλιματική αλλαγή και σημαντικοί περιβαλλοντικοί κίνδυνοι.
2. Εφαρμογή ολοκληρωμένων στρατηγικών (ΟΧΕ, ΤΑΠΤοΚ) στις ορεινές, αγροτικές και παράκτιες περιοχές που στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, στην προσβασιμότητα και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς.

Λόγω ιδιαίτερης μορφολογίας θα δοθεί βαρύτητα στην ανάπτυξη των αγροτικών και των απομακρυσμένων περιοχών, επιδιώκοντας έτσι την ομαλή σύνδεσή τους στον εθνικό παραγωγικό και οικονομικό χάρτη μέσω ήπιας ανάπτυξής τους.

3. Εφαρμογή ολοκληρωμένων στρατηγικών στις νησιωτικές περιοχές και συμπλέγματα νησιών που στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, στην προσβασιμότητα, στην ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς και στην αξιοποίηση των προοπτικών τους.
4. Ολοκληρωμένες στρατηγικές σε περιοχές που εμφανίζουν χωρική και θεματική συνέχεια, με δυνατότητα αξιοποίησης πλουτοπαραγωγικών πόρων και ιδιαίτερων τοπικών χαρακτηριστικών – πολιτιστικών, τοπικής παραγωγής, τουριστικής δραστηριότητας.

Η συνεργασία διαπεριφερειακών ή τοπικών περιοχών που παρουσιάζουν λειτουργική / χωρική συνέχεια έχει στόχο την προώθηση ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων που θα επιφέρουν προστιθέμενη αξία στις οικονομικές και κοινωνικές δραστηριότητες και ενδυνάμωση της ενιαίας πολιτισμικής ταυτότητας.

Και για τους τέσσερεις (4) παραπάνω τύπους περιοχών προβλέπεται κατά κανόνα μίγμα παρεμβάσεων σε τομείς όπως: Υποδομές, Κλιματική Αλλαγή, Περιβαλλοντική Ανθεκτικότητα, Οικονομική Ανάπτυξη, Κυκλική Οικονομία, αντιμετώπιση Κοινωνικών Ανισορροπιών ιεραρχώντας τις προτεραιότητες και διασφαλίζοντας τον ολοκληρωμένο χαρακτήρα κάθε σχεδίου καθώς και την αποτελεσματική υλοποίηση και βιωσιμότητά του.

Ειδική μέριμνα θα ληφθεί για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προκλήσεων και της κλιματικής αλλαγής και την αύξηση της κοινωνικής, οικονομικής και περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της Εδαφικής Ατζέντας και της Χάρτας της Λειψίας.

Στόχος είναι να διασφαλίζεται συμπληρωματικότητα και για τα τρία (3) εργαλεία ΟΧΕ, ΟΧΕ / ΒΑΑ, ΤΑΠΤοΚ ενσωματώνοντας συνέργειες, καινοτομία, αειφορία αξιοποιώντας όλους τους διαθέσιμους χρηματοδοτικούς πόρους και όλα τα διαθέσιμα αναπτυξιακά εργαλεία.

Ο Στόχος Πολιτικής (ΣΠ) 5 «Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες της, μέσω της προώθησης της βιώσιμης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης των αστικών, αγροτικών και παράκτιων περιοχών, καθώς και μέσω της στήριξης τοπικών πρωτοβουλιών» θα χρηματοδοτηθεί αποκλειστικά από τα Περιφερειακά Προγράμματα. Αποτελεί ένα ευέλικτο εργαλείο που θα υποστηρίξει τις ολοκληρωμένες παρεμβάσεις που στοχεύουν στην ενίσχυση των τοπικών κοινοτήτων στη χώρα και το οποίο μπορεί να αξιοποιηθεί για την υλοποίηση των παρεμβάσεων και τα πεδία παρέμβασης από τους υπόλοιπους Στόχος Πολιτικής (ΣΠ) 1, 2, 3 και 4.

Ο ΣΠ5 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.1. Προώθηση και Εφαρμογή του Χωροταξικού και Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΣΧΟΟΑΠ – ΓΠΣ) και Εκπόνηση Πολεοδομικών Μελετών,
- 1.3.2 Μελέτες και Έργα που Υλοποιούνται στο Πλαίσιο της ΟΧΕ – ΒΑΑ του ΠΕΠ,
- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.3.4. Αντιμετώπιση εγκατάλειψης οικημάτων μέσα στον αστικό χώρο των οικισμών,
- 1.3.5. Προστασία, ανάδειξη, αναπλάσεις και αναβαθμίσεις της Παλιάς Πόλης της Ξάνθης και της Περιοχής Καπναποθηκών,
- 4.4.2. Αξιοποίηση της Ακίνητης Περιουσίας του Δήμου.

3.4.2 Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την Προγραμματική Περίοδο 2021 - 2025

Το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) έχει ως στόχο την αποτύπωση του εθνικού μεσοπρόθεσμου αναπτυξιακού προγραμματισμού με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των εθνικών επενδυτικών πόρων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ), με βάση τις προτεραιότητες πολιτικής που εξειδικεύονται στο σχέδιο ανάπτυξης της χώρας για την παραγωγική ανάταξη, την κοινωνική συνοχή και την ισόρροπη περιφερειακή ανάπτυξη.

Ο απώτερος στόχος οικονομικής πολιτικής είναι η εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης, με μέγιστη δυνατή σύγκλιση των περιφερειών, την πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων και διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και της προστασίας του περιβάλλοντος.

Για την επίτευξη των παραπάνω απαιτείται αλλαγή του παραγωγικού υποδείγματος της οικονομίας που να διασφαλίζει τη βιωσιμότητα της ανάπτυξης και της κοινωνικής ευημερίας απέναντι σε μεγάλες προκλήσεις και απροσδόκητες εξελίξεις.

Σε αυτή την κατεύθυνση, οι αναπτυξιακοί στόχοι του ΕΠΑ αναπτύσσονται σε πέντε (5) πυλώνες: Έξυπνη Ανάπτυξη, Πράσινη Ανάπτυξη, Κοινωνική Ανάπτυξη, Ανάπτυξη Υποδομών και Εξωστρέφεια. Οι πρώτοι δυο (2) πυλώνες έχουν ευρύτερη στόχευση που αφορά πρακτικά το σύνολο των οικονομικών δραστηριοτήτων, ενώ οι υπόλοιποι τρεις (3) στοχεύουν στην ενίσχυση συγκεκριμένων δραστηριοτήτων.

Η επίτευξη μιας ισχυρής και διατηρήσιμης ανάπτυξης στο σύνολο της οικονομίας της χώρας απαιτεί την ισορροπημένη μεγέθυνση και στους πέντε πυλώνες. Επιπλέον, αναγκαίες είναι η εξειδίκευση, η προτεραιοποίηση και η ιεράρχηση των επενδυτικών έργων εντός κάθε πυλώνα με βάση τη δυνατότητά τους να συνεισφέρουν στην επίτευξη των αναπτυξιακών στόχων.

Βασική προϋπόθεση είναι η ύπαρξη αναβαθμισμένης διοικητικής υποστήριξης σε όλα τα επίπεδα προγραμματισμού υλοποίησης, παρακολούθησης και ελέγχου.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται συνοπτικά οι Αναπτυξιακοί Στόχοι (ΑΣ), με την εξειδίκευσή τους σε Ειδικούς Στόχους (ΕΣ) και προτεραιότητες (Π).

3.4.2.1 ΑΣ.1 «Έξυπνη Ανάπτυξη»

Αφορά την κάλυψη αναπτυξιακών αναγκών που προέρχονται κυρίως από τις τεχνολογικές εξελίξεις. Σημαντική θεωρείται και η ανάγκη αλλαγής του παραγωγικού υποδείγματος καθώς και η αντιμετώπιση των κοινωνικών επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης. Προτεραιότητα αποτελεί και η προώθηση των αποτελεσμάτων της ερευνητικής διαδικασίας στις επιχειρήσεις, ώστε να μπορούν στη συνέχεια να ενσωματώσουν αυτή τη γνώση στην παραγωγική τους διαδικασία (διασύνδεση εκπαιδευτικών και ερευνητικών ιδρυμάτων με την παραγωγή). Η συνεργασία της ερευνητικής κοινότητας με τις εγχώριες επιχειρήσεις αποτελεί βασικό βήμα και στη διαδικασία αλλαγής του παραγωγικού υποδείγματος της χώρας σε μια πιο βιώσιμη και ανταγωνιστική κατεύθυνση. Στον στόχο της έξυπνης ανάπτυξης εντάσσεται και η προώθηση της ψηφιακής καινοτομίας και επιχειρηματικότητας και η εξάπλωση της χρήσης των ΤΠΕ στις εγχώριες επιχειρήσεις και στον δημόσιο τομέα.

- ΕΣ.1.1 Έρευνα και τεχνολογική ανάπτυξη,
- ΕΣ.1.2 Καινοτομία και επιχειρηματικότητα,
- ΕΣ.1.3 Ψηφιακός μετασχηματισμός,
- Π.1.1 Δημιουργία επιλεγμένων Κεντρικών Ερευνητικών Κέντρων και προγραμμάτων σε τομείς αιχμής,
- Π.1.2 Δημιουργία ερευνητικής τεχνογνωσίας και λύσεων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) στον Δημόσιο Τομέα,
- Π.1.3 Προώθηση αποτελεσμάτων έρευνας, καινοτομίας και τεχνολογίας στις επιχειρήσεις,
- Π.1.4 Συστάδες ανάπτυξης,
- Π.1.5 Βιομηχανική μετάβαση και επιχειρηματικότητα,
- Π.1.6 Δημόσια διοίκηση και ψηφιοποίηση,
- Π.1.7 Ηλεκτρονική υγεία (e-health),
- Π.1.8 Ψηφιακή διασύνδεση μονάδων δημόσιας διοίκησης,
- Π.1.9 Εκσυγχρονισμός του δικαστικού συστήματος,
- Π.1.10 Έξυπνες πόλεις,
- Π.1.11 Ψηφιακές δεξιότητες και ψηφιακή ένταξη.

Ο ΑΣ.1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 2.4.1. Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υπηρεσιών Ολοκληρωμένης Υποστήριξης Κατοίκων σε Θέματα Υγείας και Πρόληψης (π.χ. ΚΕΠ Υγείας, Περιφερειακά Ιατρεία κ.λπ.),
- 2.6.3. Εκσυγχρονισμός, Αναδιοργάνωση και Δημιουργία Νέων Δομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Ενσωμάτωσης Ευπαθών Ομάδων. Ενθάρρυνση Τοπικών Φορέων,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού,
- 4.1.4 Ανάπτυξη Διαδικασιών Αμφίδρομης Επικοινωνίας και Συμμετοχής των Πολιτών,
- 4.2.2 Κατάρτιση και Επιμόρφωση Ανθρώπινου Δυναμικού και Αιρετών – Διοργάνωση Σεμιναρίων.

3.4.2.2 ΑΣ.2 «Πράσινη Ανάπτυξη»

Αφορά την ορθή διαχείριση πόρων με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος και αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Στις επιδιώξεις περιλαμβάνονται ο μετασχηματισμός του ενεργειακού τομέα (απολιγνιτοποίηση), η αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) και τεχνολογιών συμπαραγωγής, η ενεργειακή αναβάθμιση δημοσίων κτιρίων, η ανάπτυξη υποδομών πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων και προστασίας και η ανάληψη πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη άλλων οικονομικών δραστηριοτήτων που προσφέρουν βιώσιμες ευκαιρίες απασχόλησης και επιχειρηματικότητας στους κατοίκους των περιοχών που πλήττονται από τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης.

- ΕΣ.2.1 Κυκλική οικονομία,
- ΕΣ.2.2 Προστασία του περιβάλλοντος,
- ΕΣ.2.3 Κλιματική αλλαγή,
- Π.2.1 Ενεργειακή απόδοση,
- Π.2.4 Πρόληψη και διαχείριση κινδύνων,
- Π.2.5 Ανάπτυξη υποδομών προστασίας,
- Π.2.9 Ανάδειξη, προστασία και αξιοποίηση της φυσικής κληρονομιάς,
- Π.2.10 Πράσινη επιχειρηματικότητα,
- Π.2.11 Πράσινες πόλεις,

Ο ΑΣ.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.1.1. Προστασία Περιβάλλοντος, Ανάδειξη και Διαχείριση Προστατευόμενων Περιοχών και Περιοχών Ιδιαίτερου Φυσικού Κάλλους,
- 1.1.2 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης,
- 1.1.3 Αντιπλημμυρική Προστασία, Μελέτες και Υλοποίηση Έργων,

- 1.2.3 Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας,
- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.4.2. Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Ενέργειας, Αναβάθμιση των Δημοτικών Κτιρίων, Υποδομών και Δικτύων με Βιοκλιματικές Παρεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας, Συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ,
- 1.4.4 Προώθηση Βιώσιμων Μεταφορών, Βελτίωση της Ασφάλειας του Οδικού Δικτύου (ηλεκτροφωτισμός, διαβάσεις κ.λπ.),
- 2.2.2. Προστασία και Ανάδειξη Αρχαιολογικών Χώρων – Μνημείων – Μουσείων και Ένταξή τους στο Συνολικό Πολιτιστικό – Τουριστικό Αντικείμενο της Περιοχής.

3.4.2.3 ΑΣ.3 «Ανάπτυξη Υποδομών»

Οι υποδομές διαδραματίζουν καταλυτικό ρόλο για την οικονομική ανάπτυξη. Βασική επιδίωξη αποτελεί η συντήρηση, ανάπτυξη και ολοκλήρωση υποδομών σε συνδυασμό με την αξιοποίηση των κατά τόπους αναπτυξιακών δυνατοτήτων.

- ΕΣ.3.1 Δίκτυα,
- ΕΣ.3.2 Μεταφορές,
- ΕΣ.3.3 Εφοδιαστική αλυσίδα,
- Π.3.1 Υποδομές ΤΠΕ,
- Π.3.2 Ενεργειακά δίκτυα και υποδομές,
- Π.3.3 Λιμενικές υποδομές,
- Π.3.4 Σιδηροδρομικό δίκτυο,
- Π.3.5 Οδικές υποδομές,
- Π.3.6 Υποδομές αερομεταφορών
- Π.3.7 Υδατοδρόμια
- Π.3.8 Οδική ασφάλεια,
- Π.3.9 Ψηφιοποίηση μεταφορών,
- Π.3.10 Πολυτροπική αστική κινητικότητα,
- Π.3.11 Επενδύσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Ο ΑΣ.3 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.4.1. Βελτίωση, Αναβάθμιση, Κατασκευή Δικτύων Ύδρευσης, Αποχέτευσης, Όμβριων Υδάτων, Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων, Βιολογικού Καθαρισμού, Αξιοποίηση Φραγμάτων,

- 1.4.2. Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Ενέργειας, Αναβάθμιση των Δημοτικών Κτιρίων, Υποδομών και Δικτύων με Βιοκλιματικές Παρεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας, Συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ,
- 1.4.3 Βελτίωση και Επέκταση Οδικού Δικτύου, Παρεμβάσεις Επίλυσης Κυκλοφοριακών Προβλημάτων των Οικισμών,
- 1.4.4 Προώθηση Βιώσιμων Μεταφορών, Βελτίωση της Ασφάλειας του Οδικού Δικτύου (ηλεκτροφωτισμός, διαβάσεις κ.λπ.).

3.4.2.4 ΑΣ.4 «Κοινωνική Ανάπτυξη»

Αφορά την εξασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και ευημερίας. Βασική επιδίωξη αποτελεί η αποτελεσματικότερη αντιμετώπιση των κοινωνικών επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης:

- ΕΣ.4.1 Υγεία,
- ΕΣ.4.2 Απασχόληση,
- ΕΣ.4.3 Παιδεία και αθλητισμός,
- ΕΣ.4.4 Κοινωνική συνοχή,
- Π.4.1 Υγεία, υποδομές και εξοπλισμός,
- Π.4.2 Υποδομές στον τομέα του αθλητισμού,
- Π.4.3 Τόνωση των πολιτικών απασχόλησης,
- Π.4.4 Δράσεις εκπαίδευσης – κατάρτισης εργαζομένων,
- Π.4.5 Ενσωμάτωση ευπαθών ομάδων πληθυσμού στο εργατικό δυναμικό,
- Π.4.6 Κοινωνικές επενδύσεις,
- Π.4.7 Ενσωμάτωση ευπαθών ομάδων του πληθυσμού στην εκπαίδευση,
- Π.4.8 Ενίσχυση υποδομών για βελτίωση της ενσωμάτωσης ΑμεΑ,
- Π.4.9 Αντιμετώπιση ανισοτήτων στις απομακρυσμένες και νησιωτικές περιοχές,
- Π.4.10 Ολοκληρωμένη ανάπτυξη των αστικών, αγροτικών και παράκτιων περιοχών,
- Π.4.11 Ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός υποδομών όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης,
- Π.4.12 Πρότυπες μονάδες δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης,
- Π.4.13 Διεθνοποίηση των ΑΕΙ,
- Π.4.14 Προσέλκυση καταρτισμένων Ελλήνων από το εξωτερικό (Brain Gain),
- Π.4.15 Ασφάλεια, προστασία και δικαιοσύνη.

Ο ΑΣ.4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.1.1 Επέκταση και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης,
- 2.1.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων,
- 2.1.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης Δια Βίου Μάθησης,
- 2.3.1 Ενίσχυση των Συμπράξεων Συνεργασίας και Βελτίωση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών Αθλητισμού με τον Εκσυγχρονισμό των Δομών, την Αναδιοργάνωση των Υπηρεσιών και την Ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων,

- 2.4.1. Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υπηρεσιών Ολοκληρωμένης Υποστήριξης Κατοίκων σε Θέματα Υγείας και Πρόληψης (π.χ. ΚΕΠ Υγείας, Περιφερειακά Ιατρεία κ.λπ.),
- 2.4.2. Δημιουργία Νέων και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υφιστάμενων Κτιριακών Εγκαταστάσεων Προσχολικής Αγωγής και Δημιουργικής Απασχόλησης,
- 2.4.3 Στήριξη και Λειτουργία Νέων Δομών Φύλαξης Παιδιών – Βρεφών – Νηπίων και Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών,
- 2.4.4 Φιλοζωικές Πρωτοβουλίες, Δράσεις Υποδομές,
- 2.5.1 Βελτίωση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών Στήριξης της Τρίτης Ηλικίας,
- 2.6.1. Συντονισμός και Λειτουργία Προγράμματος Αντιμετώπισης της Φτώχειας και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών.

3.4.2.5 ΑΣ.5 «Εξωστρέφεια»

Ιδιαίτερης βαρύτητας είναι οι παρεμβάσεις ενίσχυσης της εξωστρέφειας της οικονομίας, καθώς αποτελεί βασικό συστατικό της επιδιωκόμενης αλλαγής του παραγωγικού υποδείγματος. Βασικός σκοπός είναι η κάλυψη της ανάγκης για αλλαγή του παραγωγικού υποδείγματος, καθώς και η πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων όσον αφορά το ευνοϊκό κλίμα, το φυσικό περιβάλλον και την πολιτιστική κληρονομιά.

- ΕΣ.5.1 Πολιτισμός,
- ΕΣ.5.2 Τουρισμός,
- ΕΣ.5.3 Αγροδιατροφικός τομέας,
- ΕΣ.5.4 Βιομηχανία,
- Π.5.1 Προώθηση τουρισμού με έμφαση σε ανερχόμενες και μη παραδοσιακές αγορές,
- Π.5.2 Προώθηση και ανάπτυξη υποδομών για εναλλακτικές μορφές τουρισμού,
- Π.5.3 Ανάδειξη μνημείων, αρχαιολογικών χώρων τόπων ιστορικού ενδιαφέροντος,
- Π.5.4 Προστασία, ανάπτυξη και προβολή της πολιτιστικής κληρονομιάς,
- Π.5.5 Μουσεία και πολιτιστικά κέντρα,
- Π.5.6 Υποδομές και δράσεις σύγχρονου πολιτισμού,
- Π.5.7 Πολιτιστικές και δημιουργικές βιομηχανίες,
- Π.5.8 Ενίσχυση των επιχειρήσεων για αύξηση της εξωστρέφειας στις εθνικές και διεθνείς αγορές,
- Π.5.9 Ανάπτυξη και προώθηση προϊόντων με ΠΟΠ και ΠΓΕ,
- Π.5.10 Προώθηση έρευνας και ανάπτυξης των εγχωρίων ορυκτών πρώτων υλών,
- Π.5.11 Προώθηση ελληνικών προϊόντων στο εξωτερικό,
- Π.5.12 Δημιουργία και προώθηση εθνικού εμπορικού σήματος.

Ο ΑΣ 5 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.2.1. Διατήρηση, Ενίσχυση και Προώθηση των Τοπικών Εθίμων, Εορτών και Εκδηλώσεων – Υποστήριξη του Έργου των Τοπικών Πολιτιστικών Συλλόγων και Σωματείων,
- 2.2.2. Προστασία και Ανάδειξη Αρχαιολογικών Χώρων – Μνημείων – Μουσείων και Ένταξή τους στο Συνολικό Πολιτιστικό – Τουριστικό Αντικείμενο της Περιοχής,
- 2.2.3. Ανάδειξη και Επανάχρηση Κτιρίων και Συνόλων Αρχιτεκτονικής Κληρονομιάς, για την Ενίσχυση του Πολιτιστικού Προϊόντος και την Ενδυνάμωση της Τοπικής Οικονομίας,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 3.2.1. Ανάδειξη της Τουριστικής Ταυτότητας της Ξάνθης και Εμπλουτισμός / Εξειδίκευση του Τουριστικού Προϊόντος.

3.4.3 Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0»

Το Εθνικό Σχέδιο Ανθεκτικότητας και Ανάκαμψης «Ελλάδα 2.0», στο πλαίσιο σειράς μεταρρυθμίσεων και επενδύσεων, στοχεύει στον μετασχηματισμό της οικονομίας προς ένα εξωστρεφές, ανταγωνιστικό και πράσινο οικονομικό μοντέλο, με την ενίσχυση της ανάπτυξης, τη δημιουργία θέσεων εργασίας και την οικονομική και κοινωνική ανθεκτικότητα και παράλληλο περιορισμό των οικονομικών και κοινωνικών επιπτώσεων της κρίσης του CoViD-19. Το Σχέδιο ευθυγραμμίζεται πλήρως με τους πυλώνες που θέτει το πλαίσιο του Κανονισμού για τον Μηχανισμό Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΜΑΑ), με ιδιαίτερη έμφαση στην πράσινη και στην ψηφιακή μετάβαση. Το Σχέδιο αποτελείται από τους ακόλουθους Πυλώνες και Άξονες:

3.4.3.1 Πυλώνας 1 «Πράσινη Μετάβαση»

Άξονας 1.1 «Μετάβαση σε Νέο Ενεργειακό Μοντέλο Φιλικό στο Περιβάλλον»

- Δημιουργία Συστημάτων Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας Καθοριστικών για την Ανάπτυξη των ΑΠΕ,
- Προώθηση Ηλεκτρικής Διασύνδεσης των Νησιών και Αναβάθμιση του Συστήματος Μεταφοράς,
- Υπογειοποίηση και Αναβάθμιση Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Αστικές Περιοχές για την Θωράκισή τους Έναντι Ακραίων Καιρικών Φαινομένων,
- Αναβάθμιση Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Δασικές Περιοχές για την Αποτροπή Πυρκαγιών,
- Αύξηση Ισχύος Υποσταθμών Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας για να Διευκολυνθεί η Σύνδεση Νέων ΑΠΕ,
- Μεταρρύθμιση και Διασφάλιση Βιωσιμότητας του Ειδικού Λογαριασμού για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΕΛΑΠΕ),
- Απλοποίηση Δανειοδοτικής Διαδικασίας Επενδύσεων σε Ανανεώσιμες πηγές Ενέργειας.

Ο Άξονας 1.1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,

- 1.4.2. Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Ενέργειας, Αναβάθμιση των Δημοτικών Κτιρίων, Υποδομών και Δικτύων με Βιοκλιματικές Παρεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας, Συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ.

Άξονας 1.2 «Ενεργειακή Αναβάθμιση του Κτιριακού Αποθέματος της Χώρας και Χωροταξική Μεταρρύθμιση»

- Αντιμετώπιση της Ενεργειακής Φτώχειας,
- Στρατηγικές Αστικές Αναπλάσεις
Στρατηγικές αστικές αναπλάσεις που πυροδοτούν την αστική ανάπτυξη και βελτιώνουν σημαντικά την ποιότητα ζωής και το αστικό περιβάλλον. Οι αναπλάσεις αυτές θα βελτιώσουν την ζωή των κατοίκων και θα αποτελέσουν πόλους έλξης επισκεπτών, επενδύσεων και νέων θέσεων εργασίας.
- Εξοικονομώ στο Δημόσιο,
- Πολεοδομικά Σχέδια σε Ολόκληρη την Ελλάδα,
- Δημιουργία Νέου Χωροταξικού Σχεδιασμού για ΑΠΕ, Βιομηχανία, Τουρισμό και Υδατοκαλλιέργειες.

Ο Άξονας 1.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.1. Προώθηση και Εφαρμογή του Χωροταξικού και Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΣΧΟΟΑΠ – ΓΠΣ) και Εκπόνηση Πολεοδομικών Μελετών,
- 1.3.2 Μελέτες και Έργα που Υλοποιούνται στο Πλαίσιο της ΟΧΕ – ΒΑΑ του ΠΕΠ,
- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.3.4. Αντιμετώπιση εγκατάλειψης οικημάτων μέσα στον αστικό χώρο των οικισμών,
- 1.3.5. Προστασία, ανάδειξη, αναπλάσεις και αναβαθμίσεις της Παλιάς Πόλης της Ξάνθης και της Περιοχής Καπναποθηκών,
- 1.4.2. Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Ενέργειας, Αναβάθμιση των Δημοτικών Κτιρίων, Υποδομών και Δικτύων με Βιοκλιματικές Παρεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας, Συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ,
- 1.4.3 Βελτίωση και Επέκταση Οδικού Δικτύου, Παρεμβάσεις Επίλυσης Κυκλοφοριακών Προβλημάτων των Οικισμών,
- 2.1.1 Επέκταση και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης,
- 2.4.2. Δημιουργία Νέων και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υφιστάμενων Κτιριακών Εγκαταστάσεων Προσχολικής Αγωγής και Δημιουργικής Απασχόλησης,
- 4.4.3 Βελτίωση και Συντήρηση Υφιστάμενων Κτιριακών Εγκαταστάσεων, Απόκτηση ή Ανέγερση Νέων.

Άξονας 1.3 «Μετάβαση σε ένα Πράσινο και Βιώσιμο Σύστημα Μεταφορών»

- Υποστήριξη Πράσινης Μεταποίησης και Μεταφορών – Ανάπτυξη Τεχνολογίας Δέσμησης και Αποθήκευσης Διοξειδίου του Άνθρακα,

- Πλαίσιο Εγκατάστασης και Λειτουργίας Φορτιστών Ηλεκτρικών Οχημάτων,
- Ηλεκτροκίνηση Συγκοινωνιών (Φορτιστές, Ηλεκτρικά Αστικά Λεωφορεία, Ηλεκτρικά Ταξί).

Ο Άξονας 1.3 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.3 Βελτίωση της λειτουργίας της πόλης με αναδιοργάνωση των διαδρομών πεζών, ποδηλάτων και ΑμΕΑ, χώρων στάθμευσης και προώθηση «Πράσινων» μέσων μεταφοράς,
- 1.4.4 Προώθηση Βιώσιμων Μεταφορών, Βελτίωση της Ασφάλειας του Οδικού Δικτύου (ηλεκτροφωτισμός, διαβάσεις κ.λπ.).

Άξονας 1.4 «Αειφόρος Χρήση των Πόρων, Ανθεκτικότητα στην Κλιματική Αλλαγή και Διατήρηση της Βιοποικιλότητας»

- Αναβάθμιση Ύδρευσης Αναπτυσσομένων Περιοχών,
- Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης,
- Επεξεργασία και Καθαρισμός Αστικών Λυμάτων Περιβαλλοντικά Ευαίσθητων Οικισμών και Εκσυγχρονισμός Εγκαταστάσεων σε Επιλεγμένες Πόλεις
- Μεγάλο Πρόγραμμα Αρδευτικών Έργων με ΣΔΙΤ για την Ενίσχυση της Γεωργικής Παραγωγής,
- Έργα Παροχής και Εξοικονόμησης Πόσιμου Νερού,
- Δράσεις Προστασίας της Βιοποικιλότητας,
- Επενδύσεις Εκσυγχρονισμού Εναέριων Μέσων για την Πολιτική Προστασία,
- Αντιπλημμυρικά Έργα,
- Ενίσχυση Αντιπυρικής και Αντιπλημμυρικής Προστασίας (Οχήματα, Εξοπλισμός κ.λπ.),
- Έργα Ανάπτυξης του Στρατηγικού Σχεδίου Διαχείρισης Κινδύνων της Πολιτικής Προστασίας,
- Αναβάθμιση Εξοπλισμού Πολιτικής Προστασίας,
- Κατασκευή Περιφερειακών Κέντρων Πολιτικής Προστασίας,
- Μεταρρύθμιση στη Διαχείριση Αποβλήτων με Νέα Νομοθεσία για την Υλοποίηση Βιώσιμων Χώρων Υγειονομικής Ταφής και Κέντρων Ανακύκλωσης.

Ο Άξονας 1.4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.1.1. Προστασία Περιβάλλοντος, Ανάδειξη και Διαχείριση Προστατευόμενων Περιοχών και Περιοχών Ιδιαίτερου Φυσικού Κάλλους,
- 1.1.2 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης,
- 1.1.3 Αντιπλημμυρική Προστασία, Μελέτες και Υλοποίηση Έργων,
- 1.2.2 Εκπόνηση & εφαρμογή Ολοκληρωμένου Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Αστικών Αποβλήτων,

- 1.4.1. Βελτίωση, Αναβάθμιση, Κατασκευή Δικτύων Ύδρευσης, Αποχέτευσης, Όμβριων Υδάτων, Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων, Βιολογικού Καθαρισμού, Αξιοποίηση Φραγμάτων,
- 4.2.3 Βελτίωση Χώρων, Εγκαταστάσεων, Υλικοτεχνικής Υποδομής, Συνθηκών Εργασίας και Εξοπλισμού.

3.4.3.2 Πυλώνας 2 «Ψηφιακή Μετάβαση»

Άξονας 2.1 «Συνδεσιμότητα για τους Πολίτες, τις Επιχειρήσεις, το Κράτος»

- Ανάπτυξη Δικτύου Μικροδορυφόρων,
- Μετάβαση στην Τεχνολογία 5G και Διευκόλυνση της Ανάπτυξης Καινοτόμων Ψηφιακών Υπηρεσιών,
- Ασύρματα Δίκτυα Πέμπτης Γενιάς (5G) στο Εθνικό Δίκτυο Αυτοκινητοδρόμων,
- Μετάβαση σε Γρήγορες Ευζωνικές Συνδέσεις - 100/200 Mbps (UltraFast),
- Υποδομές Οπτικών Ινών σε Κτίρια.

Ο Άξονας 2.1 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού,
- 4.1.4 Ανάπτυξη Διαδικασιών Αμφίδρομης Επικοινωνίας και Συμμετοχής των Πολιτών.

Άξονας 2.2 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Κράτους»

- Σχέδιο Δράσης για την Παροχή «Πελατοκεντρικών» Ψηφιακών Υπηρεσιών από την Πλευρά της Δημοσίας Διοίκησης,
- Δημιουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Σχέσεων (CRM) με Πολίτες και Επιχειρήσεις και Ανάπτυξη Κεντρικού Κόμβου Αδειοδότησης,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός των ΚΕΠ,
- Επένδυση στην Βελτίωση της Κυβερνοασφάλειας στο Δημόσιο και Δημιουργία Εθνικού Κέντρου Κυβερνοασφάλειας,
- Διασύνδεση και Διαλειτουργικότητα Μητρώων και Συστημάτων του Δημοσίου,
- Διαλειτουργικότητα των Υπολογιστικών Συστημάτων και Μητρώων του Δημοσίου και Ανάπτυξη Υπηρεσιών Διαδικτύου,
- Διαρκής Ενσωμάτωση Νέων Τεχνολογιών (Cloud Computing, Business Intelligence -AI, Artificial Intelligence-AI, Machine Learning κ.α.) στη Δημόσια Διοίκηση,
- Έξυπνες Πόλεις,
- Διασφάλιση της Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity) του Δημοσίου Τομέα,
- «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II» για Αναβαθμισμένες Τηλεπικοινωνιακές Υπηρεσίες στο Δημόσιο,
- Διαχείριση και Διακυβέρνηση Δεδομένων Δημοσίου Τομέα και Διασφάλιση της Συμμόρφωσης με τον ΓΚΠΔ (GDPR),

Ο Άξονας 2.2 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού,

- 4.1.3 Εφαρμογή Συνολικού Συστήματος Διαχείρισης, Προγραμματισμού, Παρακολούθησης και Αξιολόγησης των Λειτουργιών και Δραστηριοτήτων του Δήμου,
- 4.1.4 Ανάπτυξη Διαδικασιών Αμφίδρομης Επικοινωνίας και Συμμετοχής των Πολιτών.

Άξονας 2.3 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός των Επιχειρήσεων»

- Δημιουργία Ψηφιακού Οικοσυστήματος Επιχειρήσεων και Εισαγωγή Φορολογικών Κινήτρων για τη Διευκόλυνση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού των ΜΜΕ,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων.

Ο Άξονας 2.3 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών.

3.4.3.3 Πυλώνας 3 «Απασχόληση, Δεξιότητες, Κοινωνική Συνοχή»

Άξονας 3.1 «Αύξηση των Θέσεων Εργασίας και Προώθηση της Συμμετοχής στην Αγορά Εργασίας»

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Συστημάτων Εργασίας,
- Μεταρρύθμιση των Ενεργητικών Πολιτικών Απασχόλησης,
- Μεταρρύθμιση των Παθητικών Πολιτικών για την Αγορά Εργασίας και την Μετάβαση από την Ανεργία στην Απασχόληση,
- Εκσυγχρονισμός και Επαναπροσδιορισμός Ρολού των Τοπικών Κέντρων Προώθησης της Απασχόλησης του ΟΑΕΔ,
- Ψηφιοποίηση ΟΑΕΔ.

Ο Άξονας 3.1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.6.2 Συντονισμός και Λειτουργία Προγράμματος Αντιμετώπισης της Φτώχειας και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης,
- 2.6.3 Εκσυγχρονισμός, Αναδιοργάνωση και Δημιουργία Νέων Δομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Ενσωμάτωσης Ευπαθών Ομάδων. Ενθάρρυνση Τοπικών Φορέων,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών.

Άξονας 3.2 «Ενίσχυση της Εκπαίδευσης και της Δια Βίου Μάθησης και Εκσυγχρονισμός της Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης»

- Νέα Στρατηγική για τη Δια Βίου Μάθηση και το Εθνικό Σύστημα Αναβάθμισης Δεξιοτήτων,
- Προώθηση της Ποιότητας, της Καινοτομίας και της Εξωστρέφειας στα Πανεπιστήμια,
- Μεταρρύθμιση και Ανάπτυξη του Συστήματος Μαθητείας του ΟΑΕΔ,
- Εκσυγχρονισμός του Συστήματος Επαγγελματικής Κατάρτισης του ΟΑΕΔ και του ΛΑΕΚ,
- Μεταρρύθμιση της Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης,

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Εκπαίδευσης,
- Αναβάθμιση Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης – Προμήθεια Εργαστηριακού Εξοπλισμού ΓΙΑ ΙΕΚ, ΕΠΑΛ κ.λπ.

Ο Άξονας 3.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.1.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης Δια Βίου Μάθησης,
- 2.6.1 Συντονισμός και Λειτουργία Προγράμματος Αντιμετώπισης της Φτώχειας και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 4.2.2 Κατάρτιση και Επιμόρφωση Ανθρώπινου Δυναμικού και Αιρετών – Διοργάνωση Σεμιναρίων.

Άξονας 3.3 «Ενίσχυση της Προσβασιμότητας, της Αποτελεσματικότητας και της Ποιότητας του Συστήματος Υγείας»

- Μεταρρύθμιση του Συστήματος Clawback και Συμψηφισμός του με Ερευνητικές και Επενδυτικές Δαπάνες,
- Μεταρρύθμιση της Πρωτοβάθμιας Υγειονομικής Περίθαλψης,
- Υλοποίηση Εθνικού Προγράμματος Πρόληψης της Δημόσιας Υγείας «Σπύρος Δοξιάδης»,
- Μεταρρύθμιση των Υπηρεσιών Ψυχικής Υγείας,
- Οργανωτικές Μεταρρυθμίσεις στο Σύστημα Υγείας (ΚΕΤΕΚΝΥ, ΟΔΙΠΥ),
- Ανακαινίσεις και Εκσυγχρονισμός Νοσοκομείων σε Ολόκληρη την Ελλάδα,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Τομέα της Υγείας,
- Σύστημα Κατ'οίκον Νοσηλείας και Περίθαλψης,

Ο Άξονας 3.3 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.4.1 Ανάπτυξη και Αναβάθμιση Υπηρεσιών Ολοκληρωμένης Υποστήριξης Κατοίκων σε Θέματα Υγείας και Πρόληψης (π.χ. ΚΕΠ Υγείας, Περιφερειακά Ιατρεία κ.λπ.),
- 2.5.1 Βελτίωση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών Στήριξης της Τρίτης Ηλικίας.

Άξονας 3.4 «Αύξηση της Πρόσβασης σε Αποτελεσματικές και Χωρίς Αποκλεισμούς Κοινωνικές Πολιτικές»

- Ενίσχυση Παιδικής Προστασίας,
- Υποστήριξη Ατόμων με Αναπηρία,
- Κοινωνική Ενσωμάτωση Ευάλωτων Ομάδων,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Κοινωνικής Υποστήριξης,
- Προστασία του Συστήματος Κοινωνικών Παροχών από Αθέμιτες Πρακτικές,
- Ενίσχυση της Διαφορετικότητας και Καταπολέμηση των Διακρίσεων,
- Μονάδες Παιδικής Μέριμνας σε Χώρους Εργασίας,
- Ένταξη των Προσφυγών στην Αγορά Εργασίας,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Συστήματος Μετανάστευσης και Ασύλου.

Ο Άξονας 3.4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.6.1. Συντονισμός και Λειτουργία Προγράμματος Αντιμετώπισης της Φτώχειας και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης,
- 2.6.3. Εκσυγχρονισμός, Αναδιοργάνωση και Δημιουργία Νέων Δομών και Υπηρεσιών Κοινωνικής Ενσωμάτωσης Ευπαθών Ομάδων. Ενθάρρυνση Τοπικών Φορέων.

3.4.3.4 Πυλώνας 4 «Ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας»

Άξονας 4.2 «Εκσυγχρονισμός της Δημόσιας Διοίκησης»

- Μεταρρύθμιση της Δημόσιας Διοίκησης,
- Καταπολέμηση του Παραεμπορίου και Προστασία της Πνευματικής Ιδιοκτησίας,
- Πλατφόρμα Κρατικών Ενισχύσεων,
- Μεταρρύθμιση για Μεγαλύτερη Διαφάνεια σε Θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης (βελτίωση του πλαισίου AML/CFT),
- Ψηφιακή Μεταρρύθμιση Δημοσίου Λογιστικού Συστήματος,
- Σύγχρονο Θεσμικό Πλαίσιο για τις Κρατικές Επιχειρήσεις,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Δημοσιονομικής Διαχείρισης και Εποπτείας στη Γενική Κυβέρνηση και Ηλεκτρονική Τιμολόγηση,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων.

Ο Άξονας 4.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 4.1.1 Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας, Οργάνωσης και Τεχνικής Υποστήριξης των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων,
- 4.1.2 Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση των Παρεχόμενων Υπηρεσιών μέσω Συστημάτων Ψηφιοποίησης, Αναβάθμισης Δικτύων Η/Υ και Λογισμικού,
- 4.1.3 Εφαρμογή Συνολικού Συστήματος Διαχείρισης, Προγραμματισμού, Παρακολούθησης και Αξιολόγησης των Λειτουργιών και Δραστηριοτήτων του Δήμου,
- 4.1.4 Ανάπτυξη Διαδικασιών Αμφίδρομης Επικοινωνίας και Συμμετοχής των Πολιτών.

Άξονας 4.5 «Πρωώθηση της Έρευνας και της Καινοτομίας»

- Αναβάθμιση Υποδομών Ερευνητικών Κέντρων Εποπτείας Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΓΕΚ)
- Ενίσχυση Βασικής και Εφαρμοσμένης Έρευνας,
- Ερευνώ – Δημιουργώ – Καινοτομώ,
- Χρηματοδότηση της Καινοτομίας - Horizon 2020,
- Εξωστρέφεια Έρευνας και Καινοτομίας.

Ο Άξονας 4.5 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 3.2.1. Ανάδειξη της Τουριστικής Ταυτότητας της Ξάνθης και Εμπλουτισμός / Εξειδίκευση του Τουριστικού Προϊόντος.

Άξονας 4.6 «Εκσυγχρονισμός και Βελτίωση της Ανθεκτικότητας Κύριων Κλάδων Οικονομίας της Χώρας»

- Πρόγραμμα Βελτίωσης Οδικής Ασφάλειας,
- Έξυπνες Περιβαλλοντικές και Πολιτιστικές Υποδομές (Smart Infrastructure),
- Παρεμβάσεις Αναβάθμισης σε Περιφερειακά Αεροδρόμια,
- Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Υποδομών και Μεταφορών,
- Απλοποίηση Διαδικασιών Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Μεταρρύθμιση της Απασχόλησης στον Πολιτιστικό Τομέα,
- Ο Πολιτισμός ως Κινητήριο Μοχλός Ανάπτυξης,
- Υποδομές για την Συνδρομή του Πολιτισμού στην «Ασημένια Οικονομία» και Αξιοποίηση της Τέχνης για την Βελτίωση της Ψυχικής Υγείας,
- Πολιτιστικές και Φυσικές Διαδρομές,
- Προστασία Εμβληματικών Τόπων και Μνημείων Πολιτιστικής Κληρονομιάς από την Κλιματική Αλλαγή,
- Αναβάθμιση Καλλιτεχνικής Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης,
- Δημιουργία Πολιτιστικών Διάδρομων,
- Ανάπτυξη Δεξιοτήτων Εργαζομένων Πολιτιστικού Τομέα,
- Τουριστική Ανάπτυξη

Επένδυση στην ανάπτυξη και στην διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος με παρεμβάσεις για τον τουρισμό υγείας και ευεξίας (αξιοποίηση ιαματικών πηγών), τον αγροτουρισμό και την γαστρονομία, την αναβάθμιση των τουριστικών λιμανιών, τον καταδυτικό τουρισμό, την προσβασιμότητα στις παραλίες. Στόχοι, η βελτίωση της ποιότητας του τουριστικού προϊόντος, η βελτίωση της απόδοσης των υφιστάμενων τουριστικών επενδύσεων και η διεύρυνση της τουριστικής περιόδου.

- Αναβάθμιση Δεξιοτήτων στον Τομέα του Τουρισμού,
- Ανάπτυξη Επιχειρηματικών Πάρκων,
- Έξυπνη Μεταποίηση,
- Μετασχηματισμός στον Γεωργικό Τομέα,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Αγροτοδιατροφικού Τομέα,

Ο Άξονας 4.6 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.1.1. Προστασία Περιβάλλοντος, Ανάδειξη και Διαχείριση Προστατευόμενων Περιοχών και Περιοχών Ιδιαίτερου Φυσικού Κάλλους,
- 1.3.5. Προστασία, ανάδειξη, αναπλάσεις και αναβαθμίσεις της Παλιάς Πόλης της Ξάνθης και της Περιοχής Καπναποθηκών,
- 2.1.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης Δια Βίου Μάθησης,
- 2.2.1. Διατήρηση, Ενίσχυση και Προώθηση των Τοπικών Εθίμων, Εορτών και Εκδηλώσεων – Υποστήριξη του Έργου των Τοπικών Πολιτιστικών Συλλόγων και Σωματείων,
- 2.2.2. Προστασία και Ανάδειξη Αρχαιολογικών Χώρων – Μνημείων – Μουσείων και Ένταξή τους στο Συνολικό Πολιτιστικό – Τουριστικό Αντικείμενο της Περιοχής,

- 2.2.3. Ανάδειξη και Επανάχρηση Κτιρίων και Συνόλων Αρχιτεκτονικής Κληρονομιάς, για την Ενίσχυση του Πολιτιστικού Προϊόντος και την Ενδυνάμωση της Τοπικής Οικονομίας,
- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 3.2.1. Ανάδειξη της Τουριστικής Ταυτότητας της Ξάνθης και Εμπλουτισμός / Εξειδίκευση του Τουριστικού Προϊόντος.

Άξονας 4.7 «Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας και Προώθηση Ιδιωτικών Επενδύσεων και Εξαγωγών»

- Τροποποίηση του Νομικού Πλαισίου για την Προσέλκυση Στρατηγικών Επενδύσεων – Ειδικές Ενισχύσεις για την Προσέλκυση Εμβληματικών Διεθνών Επενδύσεων,
- Διευκόλυνση Εμπορίου,
- Απλούστευση Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος,
- Διευκόλυνση της Επιχειρηματικής Δραστηριότητας,
- Τεχνική Βοήθεια.

Ο Άξονας 4.7 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.1.1 Δομές και Δράσεις Στήριξης της Επιχειρηματικότητας και Αξιοποίηση Ακαδημαϊκού Δυναμικού για την Ανάπτυξη και Χρήση Καινοτομιών,
- 4.1.1 Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας, Οργάνωσης και Τεχνικής Υποστήριξης των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ



Παράρτημα

Π.1 Κοινωνικές Υποδομές του Δήμου Ξάνθης

Πίνακας 37: Κοινωνικές Υποδομές που λειτουργούν στο Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Δήμου Ξάνθης

Παιδιά	
Βρεφονηπιακοί Σταθμοί	
Βρεφικός ΕΣΠΑ	
Α' Βρεφονηπιακός Σταθμός	
Παιδικοί Σταθμοί	
Παιδικός Σταθμός Σταυρούπολης	
Η' Παιδικός Σταθμός	
ΣΤ' Παιδικός Σταθμός	
Ε' και Κ' Παιδικός Σταθμός	
Δ' Παιδικός Σταθμός	
Γ' και Θ' Παιδικός Σταθμός	
Α' και Β' Παιδικός Σταθμός	
Τρίτη Ηλικία	
Πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι»	
Βοήθεια στο Σπίτι Σταυρούπολης	
Βοήθεια στο Σπίτι Ξάνθης	
Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ)	
ΚΑΠΗ Σταυρούπολης	
ΚΑΠΗ Κιμμερίων	
ΚΑΠΗ Χρύσας	
ΚΑΠΗ Καλλιθέας	
Κεντρικό ΚΑΠΗ	
Λοιποί Φορείς / Δομές Κοινωνικής Πρόνοιας	
Κέντρο Στήριξης Ρομά και Ευπαθών Ομάδων	
Ιατροκοινωνικό Κέντρο Δροσερού	
Κοινωνικό Παντοπωλείο οικισμού Σταυρούπολης	

Πηγή: Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Δήμου Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Π.2 Πολιτιστικές Υποδομές Δήμου Ξάνθης

Πίνακας 38: Πολιτιστικές Υποδομές Δήμου Ξάνθης

Πολιτιστικοί Χώροι / Υποδομές	
Μουσεία	
1	Εκκλησιαστικό Μουσείο Ιεράς Μητροπόλεως Ξάνθης
2	Λαογραφικό και Ιστορικό Μουσείο Ξάνθης
3	Μουσείο Παραδοσιακής Φορεσιάς του Λυκείου Ελληνίδων
4	Λαογραφικό Μουσείο Σταυρούπολης Ξάνθης
5	Μουσείο και Ακαδημία Παιδικής Τέχνης Ξάνθης "Οικουμένη"
6	Το Σπίτι της Σκιάς
7	Μουσείο Φυσικής Ιστορίας Ξάνθης
Δημοτικές Βιβλιοθήκες	
1	Βιβλιοθήκη Ενηλίκων
2	Παιδική Βιβλιοθήκη
Φιλαρμονική	
1	Φιλαρμονική Δήμου Ξάνθης
Ωδεία	
1	Δημοτικό Ωδείο Ξάνθης
Πινακοθήκες	
1	Δημοτική Πινακοθήκη "Χρήστος Παυλίδης"
Σχολές Χορού	
1	Σχολή Χορού Δήμου Ξάνθης
Εργαστήρια Πολυμέσων	
1	Xanthi TechLab

Πηγή: Δήμος Ξάνθης, Κέντρο Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 39: Εκδηλώσεις Πολιτιστικών Συλλόγων και Χορηγών στον Δήμο Ξάνθης

α/α	Ονομασία Εκδήλωσης	Χορηγός / Πολιτιστικός Σύλλογος
1	Δημήτρεια Δαφνώνα	Πολιτιστικός Σύλλογος «ΔΗΜΗΤΡΑ»
2	Γιορτή Χωριάτικης Πίτας	Πολιτιστικός σύλλογο Σταυρούπολης «ΟΡΦΕΑΣ»
3	Απονομή των Βραβείων στους Αριστούχους Μαθητές και Μαθήτριες της Σχολικής Περιόδου	Τάσος Κοντογιαννίδης (χορηγός βραβείων)

Π.3 Οργανικές Θέσεις του Δήμου Ξάνθης ανά Ειδικότητα και Κατηγορία Εκπαίδευσης

Πίνακας 40: Οργανικές Θέσεις του Δήμου Ξάνθης Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (ΠΕ)

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΟΡΓΑΝΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΚΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΠΛΕΟΝΑΖΟΝ
ΠΕ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	7	4	3	0
ΠΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΗΜ. ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ	-	-	-	-
ΠΕ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ	9	9	0	0
ΠΕ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ	2	2	0	0
ΠΕ ΦΥΣΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ	2	2	0	0
ΠΕ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	2	2	0	0
ΠΕ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	2	2	0	0
ΠΕ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	0	0	0	0
ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	17	16	1	0
ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1	1	0	0
ΠΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ - ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	2	1	1	0
ΠΕ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗΣ	2	2	0	0
ΠΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	2	1	1	0
ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	14	9	5	0
ΠΕ ΠΟΛΕΟΔΟΜΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	1	0	1	0
ΠΕ ΑΓΡΟΝΟΜΩΝ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	5	5	0	0
ΠΕ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	1	0	1	0
ΠΕ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΜΕΣΩΝ ΜΑΖΙΚΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ	1	0	1	0
ΠΕ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΛΟΓΩΝ	1	1	0	0
ΠΕ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	1	1	0	-
ΠΕ ΨΥΧΟΛΟΓΩΝ	1	1	0	-
ΣΥΝΟΛΟ	73	59	14	0

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 41: Οργανικές Θέσεις του Δήμου Ξάνθης Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (ΤΕ)

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ	ΟΡΓΑΝΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΚΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΠΛΕΟΝΑΖΟΝ
ΤΕ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ	4	3	1	0
ΤΕ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	2	2	0	0
ΤΕ ΕΡΓΟΔΗΓΩΝ	0	0	0	0
ΤΕ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	2	1	1	0
ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	3	2	1	0
ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ	3	3	0	0
ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΓΕΩΠΟΝΩΝ	2	2	0	0
ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	6	5	1	0
ΤΕ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	3	3	0	0
ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	1	1	0	0
ΤΕ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1	0	1	0
ΤΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ	1	0	1	0
ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	1	0	1	0
ΤΕ ΔΑΣΟΠΟΝΙΑΣ	1	1	0	0
ΤΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1	0	1	0
ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΛΟΓΙΑΣ	1	0	1	0
ΤΕ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΩΝ	1	0	1	0
ΤΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	1	0	1	-
ΤΕ ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΥΤΗ	1	0	1	-
ΣΥΝΟΛΟ	35	23	12	0

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 42: Οργανικές Θέσεις του Δήμου Ξάνθης Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (ΔΕ)

ΚΛΑΔΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΘΕΣΕΩΝ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΚΕΝΕΣ	ΠΛΕΟΝΑΖΟΝ
ΔΕ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ ΥΠΟΘ. ΠΟΛΙΤΩΝ	3	3	0	0
ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	31	28	3	0
ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	7	7	0	0
ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	3	3	0	0
ΔΕ ΚΗΠΟΥΡΩΝ	6	6	0	0
ΔΕ ΑΝΘΟΚΟΜΩΝ ΚΗΠΟΥΡΩΝ	6	6	0	0
ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ	7	7	0	0
ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ (ΥΔΡΑΥΛΙΚΟΣ)	2	1	1	0
ΔΕ ΜΗΧΑΝΟΤΕΧΝΙΤΩΝ	2	1	1	0
ΔΕ ΓΕΩΡΓΟΤΕΧΝΙΤΩΝ	1	1	0	0
ΔΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	2	1	1	0
ΔΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ	0	0	0	0
ΔΕ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	8	7	1	0
ΔΕ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ	7	7	0	0
ΔΕ ΟΔΗΓΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ	32	21	11	0
ΔΕ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ Η/Υ	2	1	1	0
ΔΕ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	3	2	1	0
ΔΕ ΒΟΗΘΩΝ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	1	1	0	0
ΔΕ ΞΕΝΑΓΩΝ	1	0	1	0
ΔΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	2	0	2	0
ΣΥΝΟΛΟ	126	103	23	0

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 43: Οργανικές Θέσεις του Δήμου Ξάνθης Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (ΥΕ)

ΚΛΑΔΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΘΕΣΕΩΝ	ΥΠΗΡΕΤΟΥΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΚΕΝΕΣ	ΠΛΕΟΝΑΖΟΝ
ΥΕ ΚΛΗΤΗΡΩΝ - ΘΥΡΩΡΩΝ - ΓΕΝΙΚΩΝ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ	3	3	0	0
ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ	58	49	9	0
ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΟΙΚΟΔΟΜΩΝ	8	7	1	0
ΥΕ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΩΝ ΒΟΗΘΩΝ	3	0	3	0
ΣΥΝΟΛΟ	72	59	13	0

Πηγή: Δήμος Ξάνθης – Ιδία Επεξεργασία

Π.4 Εγκεκριμένες Θέσης Εργασίας Προγράμματος
Κοινοφελούς Χαρακτήρα του ΟΑΕΔ στο Δήμο Ξάνθης

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΣ
ΤΜΗΜΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΔΗΜΑΡΧΟΥ	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΤΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1
	ΔΕ	ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΩΝ	1
	ΠΕ	ΜΕΤΑΦΡΑΣΤΩΝ - ΔΙΕΡΜΗΝΕΩΝ	1
	ΤΕ	ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ	1
ΓΡΑΦΕΙΟ ΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΤΕ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	1
	ΠΕ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	1
	ΠΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1
	ΤΕ	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΟΝΟΜΩΝ	1
	ΔΕ	ΚΛΗΤΗΡΩΝ - ΟΔΗΓΩΝ Β' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	5
ΤΜΗΜΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ & ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΕΣ
ΤΜΗΜΑ ΑΣΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
ΤΜΗΜΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ & ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ	ΠΕ	ΚΤΗΝΙΑΤΡΩΝ	1
	ΔΕ	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΩΝ ΣΚΥΛΩΝ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΧΕΙΡΩΝΑΚΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ ΜΕ ΑΔΕΙΑ ΟΔΗΓΗΣΗΣ Γ' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	2
	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ ΜΕ ΑΔΕΙΑ ΟΔΗΓΗΣΗΣ Δ+Ε ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	10
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΧΕΙΡΩΝΑΚΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	10
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΣΙΔΗΡΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	0
	ΥΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΣΥΓΚΟΛΛΗΤΩΝ	0
ΥΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΕΠΙΣΤΑΤΩΝ	0	
ΤΜΗΜΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ ΜΕ ΑΔΕΙΑ ΟΔΗΓΗΣΗΣ Δ+Ε ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
	ΥΕ	ΕΡΓΑΤΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	10
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΦΥΛΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	6
	ΠΕ	ΔΑΣΟΛΟΓΩΝ	0
	ΠΕ	ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ ΤΟΠΙΟΥ	0
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
ΤΜΗΜΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	ΠΕ	ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ	0

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΕΣ
		ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	
	ΠΕ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΓΕΩΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	0
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΦΥΛΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	0
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΧΕΙΡΩΝΑΚΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2
	ΔΕ	ΗΜΕΡΗΣΙΟΙ ΦΥΛΑΚΕΣ	3
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	2
	ΠΕ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	0
	ΠΕ	ΑΓΡΟΝΟΜΩΝ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ	1
	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
ΔΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΠΕ	ΑΓΡΟΝΟΜΩΝ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ	1
ΤΜΗΜΑ ΤΑΜΕΙΟΥ & ΕΣΟΔΩΝ	ΤΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1
	ΤΕ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΧΕΙΡΩΝΑΚΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ & ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ			0
ΔΝΣΗ ΚΕΠ	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΤΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	0

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΕΣ
	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΔΕ	ΚΛΗΤΗΡΩΝ - ΟΔΗΓΩΝ Β' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	0
ΤΜΗΜΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	ΔΕ	ΗΜΕΡΗΣΙΟΙ ΦΥΛΑΚΕΣ	6
	ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	0
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	2
	ΠΕ	ΦΥΣΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΚΟΛΥΜΒΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΔΕΙΑ ΝΑΥΑΓΟΣΩΣΤΗ ΠΙΣΙΝΑΣ	2
ΔΝΣΗ ΔΟΜΗΣΗΣ	ΠΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	
	ΤΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	
	ΠΕ	ΑΓΡΟΝΟΜΩΝ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ	1
	ΤΕ	ΓΕΩΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΑΣ	1
	ΠΕ	ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	2
	ΔΕ	ΚΛΗΤΗΡΩΝ - ΟΔΗΓΩΝ Β' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
ΔΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΠΕ/ΤΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	1
	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΠΕ/ΤΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	1
	ΠΕ	ΨΥΧΟΛΟΓΩΝ	1
	ΠΕ/ΤΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	1
	ΔΕ	ΚΛΗΤΗΡΩΝ - ΟΔΗΓΩΝ Β' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
	ΠΕ/ΤΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	1

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΕΣ
	ΠΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	1
	ΔΕ	ΣΥΝΟΔΟΙ ΒΟΥΝΟΥ	0
	ΤΕ	ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΩΝ	0
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ	ΠΕ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΧΩΡΟΤΑΞΙΑΣ, ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ & ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	0
ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	ΠΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	2
	ΤΕ	ΓΕΩΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΑΣ	1
ΔΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΞΥΛΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	4
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΣΙΔΗΡΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΧΕΙΡΩΝΑΚΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	4
	ΥΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΣΥΓΚΟΛΛΗΤΩΝ	1
	ΔΕ	ΕΛΑΙΟΧΡΩΜΑΤΙΣΤΩΝ	3
	ΥΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΑΣΦΑΛΤΡΟΣΤΩΣΕΩΝ	3
	ΤΕ	ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	1
	ΔΕ	ΣΙΔΕΡΑΔΩΝ - ΑΛΟΥΜΙΝΑΔΩΝ	1
	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΞΥΛΟΥΡΓΩΝ	2
	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΠΛΑΚΟΣΤΡΩΣΕΩΝ	2
	ΔΕ	ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ	1

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΕΣ
ΔΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (ΤΜΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟ)	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΧΕΙΡΩΝΑΚΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
	ΤΕ	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	1
	ΔΕ	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΩΝ Α' ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑΣ	2
	ΔΕ	ΗΛΕΚΤΡΟΤΕΧΝΙΤΩΝ	1
Δ.Ε.ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ			0
ΚΕΝΤΡΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΤΕ	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΟΝΟΜΩΝ	1
	ΠΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1
	ΤΕ	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΦΥΛΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	0
	ΤΕ	ΣΥΝΤΗΡΗΤΕΣ ΕΡΓΩΝ ΤΕΧΝΗΣ	0
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΦΥΛΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	0
	ΔΕ	ΞΕΝΑΓΩΝ	1
	ΔΕ	ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΩΝ Α' ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑΣ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΞΥΛΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	2
	ΔΕ	ΟΔΗΓΩΝ ΜΕ ΑΔΕΙΑ ΟΔΗΓΗΣΗΣ Γ' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
ΔΕ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	0	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

ΤΜΗΜΑ	ΒΑΘΜΙΔΑ	ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	ΕΓΚΡΙΘΕΙΣΕΣ
	ΠΕ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ / ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	0
	ΤΕ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	0
ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ & ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ	ΤΕ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ / ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	1
	ΤΕ	ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΟΚΟΜΩΝ	5
	ΔΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΟΚΟΜΩΝ / ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΜΕΛΗΤΩΝ	5
	ΔΕ	ΜΑΓΕΙΡΩΝ	2
	ΥΕ	ΒΟΗΘΩΝ ΤΡΑΠΕΖΟΚΟΜΩΝ	2
	ΠΕ	ΜΟΥΣΙΚΩΝ	1
	ΠΕ	ΦΥΣΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ	1
	ΤΕ	ΛΟΓΟΘΕΡΑΠΕΥΤΩΝ	2
	ΤΕ	ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	5
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	14
	ΤΕ	ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΥΤΩΝ	3
	ΔΕ	ΚΛΗΤΗΡΩΝ - ΟΔΗΓΩΝ Β' ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ	1
	ΠΕ	ΨΥΧΟΛΟΓΩΝ	1
	ΠΕ/ΤΕ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΩΝ	1
	ΥΕ	ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΘΕΣΕΩΝ		

Π.5 Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Ξάνθης έτους 2021

Πίνακας 44: Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Ξάνθης έτους 2021

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΕΡΙΦ. ΑΝ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ 2014-2020			
02.64.7311.07	Αποκατάσταση διατηρητέου κτιρίου δημαρχείου Ξάνθης και αλλαγή χρήσης σε χώρο συνάθροισης κοινού και γραφεία - προσθήκη ανελκυστήρα ΑΜΕΑ (Ε.Π.Περ. Α.Μ.Θ.)	1.662.724,08	1.219.450,07	443.274,01
02.60.6473.01	Ανθρώπινοι πόροι και Κοινωνική Συνοχή -ΕΚΤ (Κέντρα Κοινότητας) (ΕΠ.ΠΡ.ΑΜΘ)	1.357.437,56	695.627,63	187.232,77
	ΣΥΝΟΛΟ			630.506,78
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΙΣΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΒΑΣΙΚΗΣ ΥΛΙΚΗΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ			
02.15.6474.02	Αποκεντρωμένες Προμήθειες Τροφίμων & Βασικής Υλικής Συνδρομής, Διοικητικές δαπάνες & Παροχή συνοδευτικών μέτρων 2015-2016 (Ταμείο Ευρ/κης Βοήθειας προς Απόρους ΤΕΒΑ 2014-2020)	4.246.445,94	3.538.028,80	708.417,14
	Αποκεντρωμένες Προμήθειες Τροφίμων & Βασικής Υλικής Συνδρομής, Διοικητικές δαπάνες & Παροχή συνοδευτικών μέτρων 2018-2019 (Ταμείο Ευρ/κης Βοήθειας προς Απόρους ΤΕΒΑ 2014-2020) ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΕΙΔΩΝ ΒΑΣΙΚΗΣ ΥΛΙΚΗΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ	3.462.501,71	0,00	3.462.501,71
	Αποκεντρωμένες Προμήθειες Τροφίμων & Βασικής Υλικής Συνδρομής, Διοικητικές δαπάνες & Παροχή συνοδευτικών μέτρων 2018-2019 (Ταμείο Ευρ/κης Βοήθειας προς Απόρους ΤΕΒΑ 2014-2020) ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	150.000,00	70,00	149.930,00
	Αποκεντρωμένες Προμήθειες Τροφίμων & Βασικής Υλικής Συνδρομής, Διοικητικές δαπάνες & Παροχή συνοδευτικών μέτρων 2018-2019 (Ταμείο Ευρ/κης Βοήθειας προς Απόρους ΤΕΒΑ 2014-2020) ΣΥΝΟΔΕΥΤΙΚΑ ΜΕΤΡΑ	150.000,00	0,00	150.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ			4.470.848,85
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ			
02.64.7331.02	Αποκαταστάσεις υποδομών Δημοτικής Ενότητας Σταυρούπολης Δήμου Ξάνθης (Υπ.Υποδομών & Μεταφορών)			843.000,00
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II			
02.64.7331.01	Προμήθεια και τοποθέτηση εξοπλισμού για την επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων και αύλειων χώρων για την αναβάθμιση των σχολικών μονάδων του Δ.Ξάνθης (ΥΠΕΣ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II)	490.345,25 440.200,00+ 50.145,25		440.200,00
02.64.7413.01	Σύνταξη νέων μελετών πυροπροστασίας και τευχών δημοπράτησης και υλοποίηση μέτρων και μέσων πυροπροστασίας σε δώδεκα (12) σχολικές μονάδες του Δήμου Ξάνθης (ΥΠΕΣ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II)	742.212,32 69.440,00+ 672.772,32	0,00	69.440,00

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
02.64.7326.02	Κατασκευή ραμπών & χώρων υγιεινής για την πρόσβαση και την εξυπηρέτηση ΑΜΕΑ σε δέκα επτά (17) σχολικές μονάδες του Δήμου Ξάνθης(ΥΠΕΣ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ ΙΙ)	53.320,00	0,00	53.320,00
02.61.7331.02	Έργα αθλητικών εγκαταστάσεων Δήμου Ξάνθης (ΥΠΕΣ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ ΙΙ)			979.200,00
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ			1.542.160,00
	Προμήθεια εξοπλισμού καταφυγίου αδέσποτων ζώων Δήμου Ξάνθης(ΥΠΕΣ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ ΙΙ)	150.109,19		150.109,19
	ΣΥΝΟΛΟ			1.692.269,19
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ			
02.15.6474.14	Δαπάνες Δήμου Ξάνθης στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Εβδομάδας Κινητικότητας (ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ)			8.500,00
02.30.7425.01	Σχέδιο βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας Δήμου Ξάνθης (ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ)			86.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ			94.500,00
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	LEADER			
02.69.7326.01	Δημιουργία σύγχρονου τεχνολογικά Κέντρου Τουριστικής Υποδοχής για την πληροφόρηση των επισκεπτών της κοιλάδας του Νέστου (CLLD LEADER)	145.831,44	0,00	145.831,44
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	BLACK SEA BASIN 2014-2020			
02.15.6474.09	Λεκάνη Μαύρης Θάλασσας 2014-2020 BUSINESS EXCELLENCE IN TOURISM (EXCELTOUR)	133.900,00	0,00	133.900,00
02.15.6474.10	Βελτίωση της διοίκησης σε MME - CERTOUR II (BLACK SEA BASIN 2014-2020)	126.330,00	84.758,58	41.571,42
02.15.6474.13	Ανάπτυξη δικτύου οικοτουρισμού στη λεκάνη της Μαύρης Θάλασσας - Ecotourism net in Black Sea Region (Acronym: Ecotour - Net) (BLACK SEA BASIN 2014-2020)	120.138,00	20.000,00	100.138,00
	ΣΥΝΟΛΟ			275.609,42
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	INTERREG V-A ΕΛΛΑΔΑ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ 2014-2020			
02.69.6474.01	Κοινό Σύστημα Διαχείρισης Υδάτινων Πόρων για Μακροπρόθεσμη Αποδοτικότητα (WRESTLE) - (INTERREG V-A ΕΛΛΑΔΑ ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ 2014-2020)	136.479,68	22.556,62	113.923,06
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΣΑΤΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ			
02.30.7323.06	Αποκατάσταση οδοστρωμάτων οδικού δικτύου Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ) ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΒΑΤΟΤΗΤΑΣ ΟΔΟΣΤΡΩΜΑΤΩΝ Δ.Ε. ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΓΡΑΜΜΙΣΕΩΝ ΤΟΥ ΟΔΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΞΑΝΘΗΣ	590.543,27	0,00	590.543,27
02.30.7323.01	Κατασκευή τεχνικών έργων οδού, αποκατάσταση ζημιών και βελτίωση βατότητας οδικών τμημάτων του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ)	1.825.000,00	0,00	1.825.000,00

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
02.30.7411.03	Μελέτη στατική & Η/Μ κτιρίου 4ου Γενικού Λυκείου Ξάνθης(ΣΑΤΑ)	99.020,78	74.328,20	24.692,58
02.30.7412.06	Μελέτη πεζογέφυρας Κιμμερίων (ΣΑΤΑ)	10.437,25	0,00	10.437,25
02.30.7412.01	Ηλεκτρομηχανολογικές μελέτες κολυμβητηρίου Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ)	27.079,74	0,00	27.079,74
02.30.7412.07	Μελέτη πεζογέφυρας & διαμόρφωσης κόμβου σύνδεσης Παλιάς & Νέας Χρύσας (ΣΑΤΑ)	118.135,84	0,00	118.135,84
02.30.7413.01	Μελέτη ανάπλασης & βελτίωσης οδικής ασφάλειας λεωφόρου Στρατού (ΣΑΤΑ)	210.479,86	0,00	210.479,86
	Σύνταξη νέων μελετών πυροπροστασίας και τευχών δημοπράτησης και υλοποίηση μέτρων και μέσων πυροπροστασίας σε δώδεκα (12) σχολικές μονάδες του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ)	742.212,32 69.440,00+ 672.772,32		672.772,32
02.30.7326.01	Κατασκευή πεζογέφυρας Κιμμερίων (ΣΑΤΑ)			150.000,00
02.15.6261.03	Εργασίες βελτίωσης & αποκατάστασης του κολυμβητηρίου Δήμου Ξάνθης ΦΑΣΗ Β (ΣΑΤΑ)			280.000,00
	Κατασκευή πεζογέφυρας & διαμόρφωσης κόμβου σύνδεσης Παλιάς & Νέας Χρύσας (ΣΑΤΑ)			100.000,00
	Ανάπλαση & βελτίωση οδικής ασφάλειας λεωφόρου Στρατού (ΣΑΤΑ)			100.000,00
	Διαμόρφωση και ρυθμίσεις οδικής ασφάλειας τεσσάρων (4) σχολικών δακτυλίων του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ)			150.000,00
	Ανάπλαση και βελτίωση οδικής ασφάλειας οδού Σάρδεων(ΣΑΤΑ)			150.000,00
	Έργο οριοθέτησης χειμάρων Κιμμερίων(ΣΑΤΑ)			30.000,00
02.30.7322.01	Δημιουργία θεματικού πάρκου στη Σταυρούπολη (ΣΑΤΑ)			100.000,00
02.30.7322.02	Ανάπλαση πλατείας Κάτω Καρυοφύτου (ΣΑΤΑ)			70.000,00
02.30.7323.07	Κατασκευή κυκλοφοριακής σύνδεσης ακινήτου Δ.Ξάνθης με την Ε.Ο. αρ.14 στην Χ.Θ.51 +580 (ΣΑΤΑ)			65.000,00
02.30.7331.01	Συντήρηση δημοτικών κτιριακών εγκαταστάσεων (ΣΑΤΑ)			111.608,80
02.30.7333.01	Βελτίωση βατότητας οδού από τα Κιμμέρια μέχρι τη θέση "Λιβάδι" Δ.Κ. Κιμμερίων Δήμου Ξάνθης Τμήμα Α (ΣΑΤΑ)			200.000,00
02.35.7322.01	Ανάπλαση πάρκων του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ)			150.000,00
	Επέκταση του δικτύου οδοφωτισμού στην οδό Εθελοντή Αιμοδότη και στην οδό Α. Παπανδρέου του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ)			160.000,00
	Ανάπλαση οδών στην περιοχή των 12 Αποστόλων(ΣΑΤΑ)			70.000,00
	Ανάπλαση πλατείας Διοικητηρίου(ΣΑΤΑ)			100.000,00
	Ανάπλαση αλυσλλίου Ευμοίρου(ΣΑΤΑ)			80.000,00
	Κατασκευή γέφυρας στον Δαφνώνα (ΣΑΤΑ)			80.000,00
	Αποπεράτωση υπόγειου σταθμού αυτοκινήτων στο αθλητικό κέντρο 'ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΑΜΟΙΡΙΔΗΣ'(ΣΑΤΑ)			145.000,00
	Μελέτες για την αποκατάσταση της λειτουργίας του κλειστού διόροφου υπογείου δημοτικού Parking οδού Κ.Μπένη (ΣΑΤΑ)			10.000,00

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
	Εργασίες για την αποκατάσταση της λειτουργίας του κλειστού δίοροφου υπόγειου δημοτικού parking οδού Κ. Μπένη (ΣΑΤΑ)			80.000,00
	Μελέτη διαμόρφωσης κυκλικού κόμβου στη συμβολή των οδών Βενιζέλου-4ης Οκτωβρίου-Γκίφχορν (ΣΑΤΑ)			25.000,00
	Μελέτη διαμόρφωσης κυκλικού κόμβου στην είσοδο του οικισμού Καλλιθέας (ΣΑΤΑ)			25.000,00
	Μελέτη για τη διαμόρφωση κόμβου Θ.Δούκα - Αν. Παπανδρέου - επ. οδού Ξάνθης / Μαγγάνων (ΣΑΤΑ)			50.000,00
	Μελέτη δημοτικού σχολείου Κιμμερίων(ΣΑΤΑ)			80.000,00
	Μελέτη νηπιαγωγείου Ευμοίρου(ΣΑΤΑ)			50.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ			6.090.749,66
02.30.6474.01	Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για θέματα αστικών αποβλήτων (ΣΑΤΑ)			25.000,00
02.30.7413.07	Συλλογή στοιχείων για τον σχεδιασμό και την οργάνωση υλοποίησης των αρμοδιοτήτων των δήμου επί των αστικών στερεών αποβλήτων (ΣΑΤΑ)			24.700,00
02.30.7135.01	Προμήθεια κάδων απορριμμάτων (ΣΑΤΑ)			300.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ			349.700,00
	ΣΥΝΟΛΟ			6.440.449,66
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΣΑΤΑ ΣΧΟΛΕΙΩΝ			
02.15.7331.08	Επιχορηγήσεις Σχολικών Επιτροπών (ΣΑΤΑ ΣΧ.)			185.997,45
02.15.7331.03	Επισκευή & Συντήρηση Σχολικών Κτιρίων - Αντικατάσταση κουφωμάτων σε σχολεία του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ ΣΧ.)	593.476,40 229.847,01+ 363.629,39	0,00	229.847,01
02.15.7413.05	Μελέτη διαμόρφωσης και ρυθμίσεις οδικής ασφάλειας τεσσάρων (4) σχολικών δακτυλίων του Δήμου Ξάνθης (ΣΑΤΑ ΣΧ.)	161.216,59	0,00	161.216,59
	Μελέτες για την εξασφάλιση της λειτουργικότητας του σχολικού συγκροτήματος των 2ου & 3ου Γυμνασίων Ξάνθης (ΣΑΤΑ ΣΧ.)	345.271,44	0,00	345.271,44
02.30.7411.07	Μελέτες για τη νομιμοποίηση του 2ου ΕΠΑΛ Ξάνθης και για την αποκατάσταση των εργαστηρίων του (ΣΑΤΑ ΣΧ.)			120.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ			856.335,04
	ΣΥΝΟΛΟ			1.042.332,49
ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗΣ	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ			
02.15.7331.05	Προμήθεια και τοποθέτηση εξοπλισμού για την επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων και αύλειων χώρων για την αναβάθμιση των σχολικών μονάδων του Δ.Ξάνθης	490.345,25 440.200,00+ 50.145,25	0,00	50.145,25
02.15.6672.03	Αποκατάσταση συστήματος θέρμανσης,ψύξης και αερισμού και αντικατάσταση των προβολέων φωτισμού του αγωνιστικού χώρου του κλειστού αθλητικού κέντρου "Φίλιππος Αμοιρίδης"	800.023,20	0,00	800.023,20
02.30.7411.01	Ενημέρωση αρχιτεκτονικής μελέτης του διατηρητέου κτιρίου του πρώην δημαρχείου με νέα δεδομένα αποτυπώσεων-στατικών & έκθεση τεκμηρίωσης προσβασιμότητας Α.Μ.Ε.Α.	5.379,12	0,00	5.379,12

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
02.15.7331.01	Προμήθεια εξοπλισμού και αντικατάσταση κουφωμάτων του δημοτικού κολυμβητηρίου δήμου Ξάνθης	265.340,16	0,00	265.340,16
02.15.7411.01	Μελέτες νομιμοποίησης των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου Ξάνθης	99.233,75	0,00	99.233,75
02.15.7311.02	Εργασίες αποκατάστασης των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου Ξάνθης			140.000,00
02.15.7331.09	Επισκευή & Συντήρηση Σχολικών Κτιρίων Αντικατάσταση κουφωμάτων σε σχολεία του Δήμου Ξάνθης	593.476,40 229.847,01+ 363.629,39		363.629,39
02.35.7131.01	Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός	1.762.040,00	0,00	1.762.040,00
02.30.7413.05	Μελέτη ανάπλασης και βελτίωσης οδικής ασφάλειας οδού Σάρδεων	130.913,47	0,00	130.913,47
02.30.7413.10	Μελέτη οριοθέτησης χειμάρων Κιμμερίων	340.752,15		100.000,00
	Μελέτες για την εξασφάλιση της λειτουργικότητας του κτιρίου Στέγης Πολιτισμού Δήμου Ξάνθης	335.747,61		100.000,00
	Ρυθμιστικό σχέδιο ελέγχου κυκλοφορίας στον οικισμό Σταυρούπολης Δήμου Ξάνθης			20.000,00
02.15.7411.02	Μελέτη για την κατασκευή κτιριακών υποδομών αθλητισμού-πολιτισμού στην πόλη της Ξάνθης			50.000,00
02.30.7411.04	Μελέτη αποκατάστασης της Δημοτικής Αγοράς Ξάνθης			100.000,00
02.30.7411.05	Μελέτη αποκατάστασης νότιας πτέρυγας καπναποθήκης της οδού Καπνεργατών			261.512,87
02.30.7412.03	Έρευνα αξιοποίησης του Παλιού Λατομείου στη Χρύσα			10.000,00
	Αποκατάσταση θέρμανσης και φωτισμού του αθλητικού κέντρου ΔΑΚ ΑΣΠΙΔΑ			200.000,00
02.15.7326.01	Δημιουργία χώρων άθλησης στη Σταυρούπολη			40.000,00
02.30.7311.01	Κατασκευή αμφιθεάτρου στο 2ο Λύκειο Ξάνθης			50.000,00
02.30.7321.03	Κατασκευή νέου Παιδικού Σταθμού			100.000,00
02.30.7321.04	Δημιουργία Παιδικού Σταθμού στη Σταυρούπολη			100.000,00
02.30.7323.05	Διάνοιξη οδού Παναγίας στον οικισμό Σαμακώβ			20.000,00
02.30.7325.03	Επέκταση δικτύων ηλεκτροφωτισμού Κοινότητας Κομνηνών			20.000,00
02.45.7321.01	Κατασκευή έργων υποδομής στα Κοιμητήρια Ξάνθης			55.000,00
02.45.7321.02	Έργα αποκατάστασης κοιμητηρίων Κοινότητας Πασχαλιάς			30.000,00
02.30.7112.01	Αγορά οικοπέδων στη Σταυρούπολη για τη δημιουργία χώρων στάθμευσης και παιδικής χαράς			130.000,00
02.30.7323.08	Αποζημιώσεις και έργα αποκατάστασης/ διάνοιξης οδού Σκρα			20.000,00
02.30.7326.03	Αποζημίωση και έργα αποκατάστασης κοινόχρηστου χώρου στο χώρο της λαϊκής αγοράς			60.000,00
	Μελέτες αποκατάστασης όψεων διατηρητέων κτιρίων			40.000,00
	Δημιουργία σύγχρονου τεχνολογικά Κέντρου Τουριστικής Υποδοχής για την πληροφόρηση των επισκεπτών της κοιλάδας του Νέστου			10.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ			5.133.217,21

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
02.30.7413.12	Υπηρεσίες για την διερεύνηση των δυνατοτήτων σύστασης ενεργειακής κοινότητας απο φορείς του Δήμου Ξάνθης-Ενεργειακός σχεδιασμός Δήμου	60.054,19	0,00	60.054,19
02.70.7135.02	Προμήθεια & εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων τύπου LED & προμήθεια λαμπτήρων τύπου LED εξοικονόμησης ενέργειας στο δημοτικό φωτισμό.	2.961.259,50	37.200,00	456.268,36
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ			516.322,55
02.40.7413.26	Μελέτη γεωλογικής καταλληλότητας για τη σύνταξη & έγκριση τοπικού ρυμοτομικού σχεδίου στον οικισμό Κιμμερίων του Δ.Ξάνθης για τον χαρακτηρισμό του χώρου ως χώρος αθλητισμού & καθορισμός όρων δόμησης αυτού	6.644,03	4.641,00	2.003,03
02.40.7413.13	Ολοκλήρωση της Πολεοδομικής Μελέτης & εκπόνηση Πράξης εφαρμογής στις περιοχές Πέρα Αμπέλια- Π.Τσαλδάρη - Γυμναστηρίου Δήμου Ξάνθης	157.600,09	82.338,71	10.000,00
02.40.7413.14	Ολοκλήρωση Πολεοδομικής Μελέτης & Πράξης Εφαρμογής στις περιοχές επέκτασης του ΓΠΣ Ξάνθης Λευκού Πύργου, Λαχονόκηποι & Σιδ.Σταθμού	155.374,33	71.225,00	10.000,00
02.40.7413.15	Δημιουργία χαρτογραφικών υποβάθρων & ΓΠΣ Δήμου Ξάνθης	443.236,79	371.230,55	72.006,24
02.40.7413.04	Μελέτη γεωλογικής καταλληλότητας στην περιοχή Λευκού Πύργου του Δήμου Ξάνθης	8.597,70	0,00	8.597,70
02.40.7413.18	Μελέτη οριοθέτησης ρέματος στα όρια περιοχής Πέρα Αμπέλια με πανεπιστημιούπολη	5.950,00	0,00	5.950,00
02.40.7413.22	Σύνταξη πράξης τακτοποίησης-αναλογισμού & αποζημίωσης ρυμοτομούμενων ιδιοκτησιών στην οδό Τσιμισκή απο οδό Μιαούλη έως λεωφόρο Στρατού	12.440,00	0,00	12.440,00
02.40.7413.01	Μελέτη περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων της διευθέτησης ρέματος στα όρια περιοχής Πέρα Αμπέλια με Πανεπιστημιούπολη			5.000,00
02.40.7413.03	Ίδρυση τριγωνομετρικού και πολυγωνομετρικού δικτύου πόλης Ξάνθης			200.000,00
02.40.7413.05	Μελέτη γεωλογικής καταλληλότητας στην περιοχή Πέρα Αμπέλια - Π.Τσαλδάρη - Γυμναστηρίου του Δήμου Ξάνθης			9.000,00
02.40.7413.06	Πολεοδομική μελέτη και εκπόνηση πράξης εφαρμογής στην Κοινότητα Κιμμερίων			15.000,00
02.40.7413.07	Σύνταξη πράξης τακτοποίησης - αναλογισμού & αποζημίωσης ρυμοτομούμενων ιδιοκτησιών στην οδό 4ης Οκτωβρίου			15.000,00
02.40.7413.08	Σύνταξη πράξης τακτοποίησης-αναλογισμού & αποζημίωσης ρυμοτομούμενων ιδιοκτησιών στην Καλιθέα			15.000,00
02.40.7413.09	Σύνταξη πράξης τακτοποίησης-αναλογισμού & αποζημίωσης ρυμοτομούμενων ιδιοκτησιών στην οδό Ακρίτα			15.000,00
02.40.7413.11	Μελέτη γεωλογικής καταλληλότητας στην περιοχή "Δροσερό" του Δήμου Ξάνθης, για έγκριση τοπικού ρυμοτομικού (χώρος εκπαίδευσης)			6.500,00
02.40.7413.17	Μελέτες υλοποίησης ορίων οικισμών κάτω των 2000 κατοίκων			12.000,00

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2020 - 2023

Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κωδικός Λογαριασμού	Περιγραφή	Προυπ/σμός ή Σύμβαση	Πρόβλεψη πληρωθέντων έως 31.12.20	Πίστωση 2021
	Συμβουλευτικές - υποστηρικτικές υπηρεσίες για την ολοκλήρωση της τροποποίησης του ρυμοτομικού σχεδίου στον οικισμό παλινοστούντων ομογενών στην Εκτενεπόλ	23.885,19		23.885,19
	ΣΥΝΟΛΟ Δ/ΝΣΗΣ ΔΟΜΗΣΗΣ			437.382,16
	ΣΥΝΟΛΟ			6.086.921,92

Πηγή: Δήμος Ξάνθης

Π.6 Γεωτρήσεις, Δεξαμενές και Υδρόπυργοι Δήμου Ξάνθης

Πίνακας 45: Θέση γεωτρήσεων, περιοχή και κυβικά παροχής ανά ώρα

Γεωτρήσεις			
A/A	Γεώτρηση	Περιοχή	m3 /h
1	Γεώτρηση Νο1	ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ	60
2	Γεώτρηση Νο2	>> >>	70
3	Γεώτρηση Νο3	>> >>	70
4	Γεώτρηση Νο4	>> >>	95
5	Γεώτρηση Νο5	>> >>	95
6	Γεώτρηση Νο6	>> >>	50
7	Γεώτρηση Νο7	>> >>	65
8	Γεώτρηση Νο1	ΚΙΜΜΕΡΙΩΝ	60
9	Γεώτρηση Νο2	>> >>	70
10	Γεώτρηση Νο3	>> >>	70
11	Γεώτρηση Νο4	>> >>	60
12	Γεώτρηση Νο5	>> >>	70
13	Γεώτρηση Νο6	>> >>	70
14	Γεώτρηση Νο1	ΛΑΜΠΡΙΝΟ	65
15	Γεώτρηση Νο2	>> >>	60
16	Γεώτρηση Νο1	ΕΥΜΟΙΡΟΥ	45
17	Γεώτρηση Νο1	ΠΕΤΡΟΧΩΡΙΟΥ	50
18	Γεώτρηση Νο1	ΛΕΥΚΗΣ	50
19	Γεώτρηση	ΕΚΤΕΝΕΠΟΛ	40

Πηγή: Δ.Ε.Υ.Α.Ξ. Ξάνθης

Πίνακας 46: Θέση δεξαμενών, περιοχή και κυβικά χωρητικότητας

Δεξαμενές Δήμου Ξάνθης			
A/A	Δεξαμενή	Περιοχή	Χωρητικότητα /m ³
1	Δεξαμενή 1	Παράδεισος Καβάλας	400
2	Δεξαμενή 2	Εύμοιρος Ξάνθης	1350
3	Δεξαμενή 3	Κυψέλη Ξάνθης	2000
4	Δεξαμενή 4	Νεάπολη Ξάνθης	750
5	Δεξαμενή 5	Λατομείο Ξάνθης	2000
6	Δεξαμενή 6	Χρύσα Ξάνθης	300
7	Δεξαμενή 7	Μπένη Ξάνθης	500
8	Δεξαμενή 8	Χελιδονη Ξάνθης	30
9	Δεξαμενή 9	Δροσερό Ξάνθης	1000
10	Δεξαμενή 10	Ταχυδιωλιστήρια Ξάνθης	1500
11	Δεξαμενή 11	Ταξιάρχης Ξάνθης	150
12	Δεξαμενή 12	Ιερατική Σχολή Ξάνθης	50
13	Δεξαμενή 13	Ιερατική Σχολή Ξάνθης (Πυρόσβεσης)	450
14	Δεξαμενή 14	Δεξαμενή Σαμακώβ Α' Ξάνθης	100
15	Δεξαμενή 15	Δεξαμενή Σαμακώβ Β' Ξάνθης	150
16	Δεξαμενή 16	Δεξαμενή Παναγία Καλαμού Ξάνθης	150
17	Δεξαμενή 17	Δεξαμενή Παναγίας Αρχαγγελιώτισσας	20
18	Δεξαμενή	Κιμμερίων	
19	Δεξαμενή	Μορσίνης	

Πηγή: Δ.Ε.Υ.Α.Ξ. Ξάνθης

Πίνακας 47: Θέση υδατόπυργου , περιοχή, τροφοδοσία και κυβικά χωρητικότητας

Υδατόπυργοι Πρώην Συνδέσμου				
A/A	Οικισμός	Τροφοδοσία Α'	Τροφοδοσία Β'	Χωρητικότητα /m ³
1	Ευμοίρου	Δεξαμενή ΕΚΤΕΝΕΠΟΛ		80
2	Λεύκης	Γεώτρηση Λεύκης		90

Πηγή: Δ.Ε.Υ.Α.Ξ. Ξάνθης

Π.7 Φορέας Διαχείρισης Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης (ΦΔΟΡ)

Ο Φορέας Διαχείρισης του Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης ιδρύθηκε με το Ν.3044/2002 σε εφαρμογή των Ν.1650/1986 και Ν.2742/1999. Είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου κοινωφελούς χαρακτήρα και υπάγεται απευθείας στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ). Η έδρα του βρίσκεται στο Μεσοχώρι Παρανεστίου Δράμας.

Σκοπός της ίδρυσης του Φορέα Διαχείρισης είναι, σύμφωνα με τον ιδρυτικό του νόμο (Ν.2742/1999), η διοίκηση και διαχείριση της περιοχής ευθύνης του, η οποία συμπίπτει με τα όρια του Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης, όπως αυτά καθορίστηκαν με την ΚΥΑ 40379/2009 (ΦΕΚ 445 Δ'/02.10.2009) και των ορίων των περιοχών του δικτύου Natura 2000 με κωδικό GR1260009, GR1150011, GR1260004, GR1150005 και GR1260005 (Ν.4519/2018).

Βασικός στόχος του έργου του ΦΔΟΡ είναι η προστασία, διαχείριση και ανάδειξη του Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης. Για την πραγματοποίηση του συγκεκριμένου στόχου απαραίτητη είναι η θεσμοθέτηση μίας σειράς νομοθετικών, οικονομικών και διοικητικών μέτρων, που θα είναι η βάση για την προώθηση θετικών ενεργειών και παρεμβάσεων προς την κατεύθυνση της βιώσιμης ανάπτυξης, με αποτέλεσμα την αρμονική συνύπαρξη του περιβάλλοντος και των ανθρώπινων δραστηριοτήτων.

Οι αρμοδιότητες του Φορέα Διαχείρισης του Εθνικού Πάρκου Οροσειράς Ροδόπης βάσει του άρθρου 15 του Ν.2742/1999 «Χωροταξικός Σχεδιασμός και Αειφόρος Ανάπτυξη και άλλες διατάξεις» είναι:

- Η κατάρτιση και η ευθύνη εφαρμογής του Κανονισμού Διοίκησης και Λειτουργίας των προστατευόμενων αντικειμένων, καθώς και των σχεδίων διαχείρισης και του κανονισμού λειτουργίας της Προστατευόμενης Περιοχής.
- Η παρακολούθηση και αξιολόγηση της εφαρμογής των κανονιστικών όρων και περιορισμών που επιβάλλει το θεσμικό πλαίσιο προστασίας της Προστατευόμενης Περιοχής.
- Στο πλαίσιο αυτό, οι Φορείς διαχείρισης μεριμνούν για την συλλογή, ταξινόμηση και επεξεργασία περιβαλλοντικών στοιχείων και δεδομένων για τις περιοχές ευθύνης τους, καθώς και για την συγκρότηση και λειτουργία σχετικών βάσεων δεδομένων και τεκμηρίωσης, σύμφωνα με τα υπάρχοντα εθνικά πρότυπα.
- Η παροχή γνωμοδοτήσεων για έργα και δραστηριότητες που εμπίπτουν εντός της περιοχής ευθύνης του, καθώς και για κάθε άλλο θέμα για το οποίο ζητείται η γνώμη τους από τις αρμόδιες αρχές.
- Η επικουρία των αρμοδίων διοικητικών και δικαστικών αρχών στον έλεγχο της εφαρμογής της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και των περιβαλλοντικών και πολεοδομικών όρων που ισχύουν ή επιβάλλονται αντιστοίχως για έργα και δραστηριότητες που πραγματοποιούνται στην Περιοχή ευθύνης του.
- Η κατάρτιση μελετών και ερευνών, καθώς και η εκτέλεση τεχνικών ή άλλων έργων που περιλαμβάνονται στο οικείο σχέδιο διαχείρισης και στα αντίστοιχα προγράμματα δράσης και είναι απαραίτητα για την ανάδειξη των προστατευόμενων αντικειμένων που εμπίπτουν στη περιοχή ευθύνης του. Η κατασκευή, επισκευή και συντήρηση των αναγκαίων έργων υποδομής, καθώς και η προμήθεια του αναγκαίου επιστημονικού και τεχνικού εξοπλισμού για την άσκηση των λειτουργιών διαχείρισης.

- Η ανάληψη εκπόνησης ή εκτέλεσης εθνικών ή ευρωπαϊκών προγραμμάτων και δράσεων σχετικών με την περιοχή ευθύνης τους, τα οποία προάγουν ή προβάλλουν τους σκοπούς διαχείρισης των προστατευόμενων αντικειμένων.
- Η ενημέρωση, εκπαίδευση και κατάρτιση του πληθυσμού σε θέματα αναγόμενα στις αρμοδιότητες και τους σκοπούς του φορέα διαχείρισης, καθώς και στην προστασία της περιοχής ευθύνης του.
- Στο πλαίσιο αυτό, οι φορείς διαχείρισης μπορούν να ιδρύουν κέντρα πληροφόρησης στην έδρα των προστατευόμενων αντικειμένων, να διοργανώνουν προγράμματα κατάρτισης και επιμόρφωσης σε συνεργασία με άλλους αρμόδιους δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς, καθώς και συνέδρια, ημερίδες, επιμορφωτικά σεμινάρια και άλλες ενημερωτικές εκδηλώσεις για την προβολή των στόχων και των επιτευγμάτων της διαχείρισης και να αναλαμβάνουν σχετική εκδοτική δραστηριότητα έντυπης ή και ηλεκτρονικής μορφής.
- Η προώθηση, υποστήριξη, οργάνωση και εφαρμογή οικοτουριστικών προγραμμάτων, η έκδοση αδειών ξενάγησης και η χορήγηση αδειών επιστημονικής έρευνας και τεχνικών δοκιμών και αναλύσεων εντός των ορίων των προστατευόμενων αντικειμένων, σύμφωνα με τους ειδικούς όρους και προϋποθέσεις που καθορίζονται στην πράξη οριοθέτησης και στον κανονισμό διοίκησης και λειτουργίας της Προστατευόμενης Περιοχής.

Η χορήγηση σήματος ποιότητας και συνεργασίας σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται εντός των προστατευτέων αντικειμένων σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που τίθενται στον κανονισμό διοίκησης και λειτουργίας της Προστατευόμενης Περιοχής.